

# Statistique Canada

2021–22

## **Plan ministériel**

---

L'honorable François-Philippe Champagne, C.P., député  
Ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre l'Innovation, des Sciences  
et de l'Industrie, 2021  
Catalogue no. 11-635-X2021001  
ISSN 2371-7726

---

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| De la part du ministre .....  | 1  |
| De la part du statisticien en chef .....  | 3  |
| Aperçu de nos plans.....  | 7  |
| Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques ..... | 11 |
| Renseignements statistiques.....  | 11 |
| Résultats prévus pour les Services internes .....   | 37 |
| Dépenses et ressources humaines .....   | 41 |
| Dépenses prévues .....  | 41 |
| Ressources humaines prévues .....   | 45 |
| Budget des dépenses par crédit voté .....   | 46 |
| État des résultats condensé prospectif .....  | 46 |
| Renseignements organisationnels .....   | 49 |
| Profil organisationnel .....  | 49 |
| Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités .....                      | 50 |
| Contexte opérationnel.....  | 50 |
| Cadre de présentation de rapports.....  | 50 |
| Renseignements connexes sur le répertoire des programmes.....                             | 51 |
| Tableaux de renseignements supplémentaires.....   | 51 |
| Dépenses fiscales fédérales .....   | 51 |
| Coordonnées de l'organisation.....  | 51 |
| Annexe : définitions .....  | 53 |
| Bibliographie.....  | 57 |
| Notes en fin d'ouvrage .....  | 58 |

---



## De la part du ministre

Statistique Canada et Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) s'emploient à faire du Canada un chef de file de l'économie mondiale en favorisant une économie diversifiée, dynamique, concurrentielle, au bénéfice de l'ensemble de la population canadienne.

Bien que la lutte contre la COVID-19 et la protection de la santé et de la sécurité de la population canadienne demeurent les priorités de notre gouvernement, nous nous consacrons à instaurer un climat propice à l'investissement, tout en favorisant l'innovation

canadienne pour stimuler la croissance dans des secteurs clés. Ensemble, nous renforcerons l'économie canadienne et nous rétablirons la confiance des consommateurs par la mise en œuvre de mesures stratégiques, notamment en investissant dans la formation pour les travailleurs et en appuyant les entreprises canadiennes pour qu'elles puissent s'adapter et assurer leur croissance dans une économie axée sur le savoir.

À titre d'organisme national de statistique du pays, Statistique Canada continuera d'appuyer les principales priorités du gouvernement en contribuant aux efforts déployés dans les domaines suivants : égalité des genres, diversité et inclusion, gestion des données sur la santé publique, énergie, environnement et développement durable. L'organisme veillera à renforcer la capacité statistique des organisations autochtones et à répondre au besoin croissant de données afin de contribuer à stimuler notre économie et notre marché du travail. De plus, grâce à la participation de milliers de Canadiens, Statistique Canada mènera le Recensement de 2021 en vue de dresser un portrait statistique précis et complet du Canada, ce qui revêt une importance capitale pour notre pays.

L'ambitieux programme de modernisation de Statistique Canada a permis à l'organisme de réagir à la crise engendrée par la COVID-19. À mesure que nous cheminerons sur la voie de la reprise, Statistique Canada continuera de fournir des renseignements utiles. Plus que jamais, les Canadiens ont besoin de données actuelles, détaillées et intégrées afin de faire la lumière sur les répercussions de la pandémie sur la société et l'économie canadiennes.

En dernier lieu, pour s'attaquer à quelques-uns des problèmes les plus pressants de notre époque, comme le changement climatique, la croissance propre et la santé de la société, ISDE et son portefeuille continueront d'investir dans la science et la recherche. Nous veillerons également à ce que les résultats de la recherche menée par des organismes fédéraux soient mis intégralement à la disposition du public, à ce que les chercheurs puissent diffuser librement le fruit de leurs travaux et à ce que les décisions du gouvernement soient fondées sur des données probantes.



Pour ce faire, nous faciliterons les nouvelles découvertes utiles à la collectivité par des chercheurs et des universitaires canadiens de pointe.

De concert avec les Canadiennes et les Canadiens de tous les horizons et de toutes les régions et générations, nous bâtissons une solide culture de l'innovation pour faire du Canada un chef de file de l'économie mondiale. Nous avons le plaisir de vous présenter, pour votre information, le Plan ministériel 2021-2022 de Statistique Canada.

## De la part du statisticien en chef

J'ai le plaisir de vous présenter le Plan ministériel 2021-2022 de Statistique Canada.

Le rapport décrit la façon dont l'organisme s'acquittera de son mandat au cours de la prochaine année afin de fournir aux Canadiens des données actuelles et de grande qualité en vue de la prise de décisions ayant une incidence sur nous tous.



La pandémie de COVID-19 a donné lieu à une intensification des efforts de modernisation pluriannuels de Statistique Canada et a fondamentalement transformé notre façon de fonctionner. Grâce à cette modernisation et à notre personnel dévoué, nous étions bien préparés. Presque du jour au lendemain, nous avons été en mesure de rapidement réorienter les opérations pour nous concentrer sur les programmes essentiels au mandat et mettre quelque 7 500 employés en télétravail. Dans le contexte d'un besoin sans précédent de données, les employés se sont attelés à la tâche, permettant ainsi à l'organisme d'offrir aux Canadiens des renseignements fondés sur des données au moment où ils en avaient le plus besoin.

Le rôle des données — et celui de Statistique Canada en tant qu'intendant des données digne de confiance — n'a jamais été aussi important pour aider les Canadiens à résister à cette crise, mais aussi à se développer une fois que nous l'aurons traversée.

Les efforts que nous déployons pour moderniser nos opérations reposent sur les cinq piliers suivants :

- Favoriser un **milieu de travail moderne et souple** fondé sur une culture souple et une main-d'œuvre flexible.
- Offrir **des produits et des services axés sur l'utilisateur** afin de concentrer les ressources sur ce que les clients veulent et sur ce dont ils ont besoin à l'heure actuelle, ainsi que de faciliter la recherche et l'utilisation des données de Statistique Canada.
- **Utiliser des méthodes de pointe** — Pour ce faire, nous déterminons de nouvelles méthodes de collecte de données, qui vont au-delà de l'approche axée sur les enquêtes, nous trouvons de nouvelles façons d'intégrer les données provenant de diverses sources et nous utilisons des outils à haut rendement pour analyser et visualiser les données.
- **Collaborer avec les partenaires et les mobiliser**, mettre en commun l'expertise et accroître l'accès aux données.
- **Renforcer la capacité statistique** avec les partenaires et **favoriser la littératie en matière de données** chez les Canadiens afin qu'un plus grand nombre d'utilisateurs finaux des données, qu'il s'agisse d'entreprises, de gouvernements ou de citoyens, puissent prendre des décisions fondées sur des données probantes.

À cette fin, les résultats de Statistique Canada au cours de la prochaine année seront axés sur les priorités suivantes :

- **Renforcer le système statistique** — En octobre 2020, le Conseil consultatif canadien de la statistique a diffusé le premier rapport annuel comportant une évaluation détaillée du système statistique du Canada, ainsi que des conseils sur la façon de le renforcer. Statistique Canada travaillera en étroite collaboration avec des partenaires du gouvernement fédéral et d'autres partenaires pour réaliser des progrès tangibles dans les domaines faisant l'objet de recommandations dans le rapport.
- **Tenir le Recensement de la population et le Recensement de l'agriculture de 2021** — Tous les cinq ans, les recensements permettent de dresser un portrait détaillé des Canadiens et de leurs collectivités. En 2021, la collecte des données du recensement aura lieu dans le contexte d'une pandémie, ce qui obligera les employés de Statistique Canada à s'adapter aux mesures de santé publique, comme la distanciation physique, au moment de recueillir les données. Les données recueillies dans le cadre du recensement permettront également de saisir l'ampleur des répercussions sociales et économiques que les Canadiens continuent de subir en raison de la pandémie de COVID-19.
- **Assurer un meilleur examen des questions sociales et économiques émergentes** — Statistique Canada continuera de produire davantage de données sur des questions importantes, comme l'abordabilité du logement, les résultats en matière de santé, l'endettement des ménages et la qualité de vie des Canadiens. Compte tenu de l'incertitude économique découlant de la pandémie de COVID-19, l'organisme établira également des indicateurs actuels et précis permettant de suivre les variations marquées des niveaux d'emploi et de l'activité des entreprises pendant une période de perturbation économique. Une autre priorité urgente consiste à désagréger des ensembles de données afin de mieux cerner les répercussions économiques et sociales de la pandémie de COVID-19 sur les populations vulnérables du Canada, comme les femmes, les Autochtones, les personnes ayant une incapacité, la communauté LGBTQ+ et les groupes désignés comme minorités visibles.
- **Trouver d'autres sources de données** — Les Canadiens se demandent souvent pourquoi ils doivent fournir à plusieurs reprises les mêmes données aux institutions gouvernementales. C'est la raison pour laquelle Statistique Canada entreprendra un dialogue avec les Canadiens et collaborera avec ses partenaires des secteurs public et privé pour trouver des façons de recueillir, d'entreposer et de partager des données administratives, soit des renseignements qui ne sont pas fondés sur des enquêtes et qui sont déjà détenus par d'autres organisations. Statistique Canada vise ainsi à mieux répondre aux besoins des Canadiens en matière de données, sans leur imposer le fardeau supplémentaire de fournir à l'organisme les mêmes renseignements à plusieurs reprises. Cet engagement s'inscrit dans la vision du gouvernement du Canada qui consiste à offrir des services axés sur les besoins des utilisateurs finaux. Une meilleure intégration des données provenant de diverses sources aide le gouvernement fédéral à mieux comprendre les besoins des Canadiens. Une intégration des données plus poussée pourrait grandement faciliter les interactions des Canadiens avec le gouvernement du Canada et leur offrir une expérience plus harmonieuse lorsqu'ils souhaitent obtenir un service ou bénéficier d'avantages. Elle peut

permettre d'accroître l'efficacité du gouvernement, lui permettre de mieux coordonner les services publics et d'être mieux outillé pour prendre des décisions fondées sur des données probantes qui peuvent améliorer les conditions de vie de tous les Canadiens, en particulier les personnes qui, par le passé, n'ont pu avoir accès aux services ou bénéficier des avantages offerts par le gouvernement, de façon équitable. Tout en cherchant à intégrer davantage de données pour mieux répondre aux besoins des Canadiens, Statistique Canada continuera de protéger leur vie privée, de façon rigoureuse.

- **Renforcer la capacité statistique et favoriser la littératie en matière de données** — De nouveaux partenariats établis avec les communautés autochtones permettront à Statistique Canada de faire part de son expertise mondialement reconnue en matière d'utilisation des données pour rendre des comptes au public, pour avoir un effet sur la société et pour innover. L'organisme continuera également de collaborer avec d'autres ministères et organismes fédéraux, ainsi qu'avec ses homologues provinciaux et territoriaux, pour utiliser les données comme un atout stratégique, en vue de mieux répondre aux besoins des Canadiens.
- **Moderniser nos opérations** — Afin de mieux répondre aux besoins changeants du Canada en matière de données, surtout en période de crise de santé publique, Statistique Canada élaborera activement de nouvelles solutions technologiques pour offrir aux Canadiens un accès accru à des données actuelles et de grande qualité. L'organisme investit dans une infrastructure numérique sécurisée pour protéger les actifs de données que les Canadiens lui ont confiés. Il lance également de nouveaux outils et services numériques sur demande, dans le cadre de son engagement visant à améliorer les services offerts aux Canadiens, en trouvant de nouvelles façons de modéliser les données et de leur présenter.

Au cours du dernier siècle, le rôle de Statistique Canada a changé; il est passé d'organisme national responsable de la collecte des données et de l'entreposage des stocks fixes de données à fournisseur de services dynamiques, qui communique des flux de données en constante évolution, dans les domaines où elles sont nécessaires et au moment même où le besoin s'en fait sentir. Ces données peuvent être utilisées par un plus grand nombre de Canadiens à la recherche de renseignements fiables et exacts adaptés à leurs besoins précis et leur permettant de prendre des décisions importantes.

Statistique Canada continuera de protéger rigoureusement les renseignements que les Canadiens lui ont confiés et d'être transparent au sujet des méthodes utilisées par l'organisme pour assurer de façon rigoureuse la protection et la confidentialité de ces renseignements. J'invite les Canadiens à visiter le Centre de confiance de Statistique Canada pour comprendre la manière dont l'organisme met en place des méthodes de protection de la vie privée de renommée mondiale et la façon dont son personnel dévoué travaille pour fournir aux Canadiens les données et les renseignements sur lesquels ils comptent depuis plus de 100 ans.

### **Anil Arora**

Statisticien en chef du Canada



## Aperçu de nos plans

En tant qu'organisme national de statistique, Statistique Canada fournit à la population canadienne des renseignements essentiels sur l'économie, la société et l'environnement du Canada. Les données et les renseignements de l'organisme aident les particuliers, les entreprises et les gouvernements à prendre des décisions éclairées. Par exemple, les données de Statistique Canada aident les Canadiens à comprendre de quelle façon les variations du taux d'inflation peuvent avoir une incidence sur leur portefeuille. Les données permettent également aux entreprises canadiennes de prendre des décisions opérationnelles importantes. Elles fournissent aux représentants du gouvernement de l'information essentielle pour stimuler la croissance économique, planifier les routes et les villes, rajuster les prestations de retraite et élaborer des programmes d'emploi et des programmes sociaux dont bénéficient les Canadiens.

Au cours de la dernière année, la pandémie de COVID-19 s'est traduite par une accélération des activités relatives au mandat de Statistique Canada qui consiste à trouver des moyens novateurs de fournir de nouvelles données et de nouveaux renseignements aux Canadiens, dans les domaines où ils sont nécessaires et au moment même où le besoin s'en fait sentir. Il n'a jamais été aussi important d'avoir des renseignements fondés sur des données pour permettre aux Canadiens de repérer les défis et les possibilités plus tôt et y réagir ou y donner suite plus rapidement. Statistique Canada a mis à profit ses efforts de modernisation pluriannuels pour répondre aux besoins changeants de la population canadienne en matière de données pendant la pandémie, et ce, de manière souple, adaptative et novatrice.

L'organisme reconnaît également que le besoin de données fiables et de grande qualité — ainsi que d'une intendance responsable de ces données — n'a jamais été aussi grand, car les particuliers et les institutions doivent évoluer dans un monde numérique axé sur les données, où de plus en plus de données proviennent d'une plus grande variété de sources. À cette fin, Statistique Canada se concentrera principalement sur le Recensement de la population et le Recensement de l'agriculture de 2021 au cours de l'année à venir. Le recensement, qui est mené tous les cinq ans, est l'instantané le plus fiable de la population du Canada et la source la plus importante de données désagrégées. Le Recensement de 2021 se déroulera en période de pandémie et devra donc faire l'objet d'adaptations pour s'assurer qu'il est mené en toute sécurité et qu'il permet d'obtenir des renseignements complets sur les répercussions de la pandémie de COVID-19.

Les efforts de modernisation continus de Statistique Canada seront intégrés à ces priorités. Par conséquent, Statistique Canada mettra également l'accent sur les mesures suivantes en 2021-2022.

## **Renforcer le système statistique**

Malgré la pandémie et le rythme rapide auquel surviennent les changements, un élément est demeuré constant à Statistique Canada : l'organisme doit demeurer une source indépendante et fiable de statistiques officielles et doit protéger la confidentialité des renseignements et maintenir la confiance des Canadiens à chaque étape de la diffusion des données.

## **Instaurer une culture souple et se doter d'une main-d'œuvre flexible**

Dans le cadre d'une initiative pangouvernementale et en collaboration avec des partenaires comme Services partagés Canada, Statistique Canada continue d'adopter de nouvelles technologies qui permettent à ses employés de travailler à distance et en toute sûreté et sécurité pendant la pandémie. L'organisme permet également aux employés de perfectionner leurs compétences, favorise l'adoption d'un état d'esprit axé sur l'amélioration continue et leur fournit la technologie nécessaire, ce qui leur permet de s'adapter aux changements rapides des besoins en matière de données. Ces initiatives comprennent les suivantes :

- de nouvelles plateformes numériques sécurisées qui permettent au personnel de collaborer virtuellement;
- des protocoles renforcés et intégrés permettant de répondre aux exigences les plus élevées en matière de sécurité, afin que les données des Canadiens soient protégées de façon rigoureuse;
- de la formation et du perfectionnement des compétences des employés pour encourager l'apprentissage continu et veiller à ce que les employés soient en mesure d'utiliser la prochaine génération d'outils d'analyse des données.

## **Offrir des services conviviaux**

Statistique Canada travaille activement à l'élaboration de solutions technologiques pour accroître l'accès des Canadiens à des données actuelles et de grande qualité dans des formats conviviaux, sur demande. Dans le contexte de la pandémie, l'organisme accélère son passage de la collecte et du stockage d'ensembles de données fixes et statiques à la mise en commun de flux de données dynamiques.

L'approche vise à utiliser les données comme elles devraient l'être à l'ère numérique, c'est-à-dire comme des flux de connaissances qui évoluent rapidement et qui peuvent être transformés, sur demande, en renseignements utiles et actuels. Un plus grand nombre de Canadiens peuvent s'appuyer sur ces renseignements pour prendre des décisions, surtout dans des situations critiques comme la pandémie.

L'organisme continuera de trouver de nouvelles façons de présenter et de mettre en commun les données afin qu'elles soient plus faciles à trouver et à utiliser par l'ensemble des utilisateurs, notamment :

- en modernisant la présentation du contenu Web et des médias sociaux;
- en élaborant des services d'abonnement aux données sur demande;
- en lançant des carrefours de données en ligne organisés par sujet;
- en ajoutant plus de produits de visualisation des données qui reposent sur une approche conviviale pour comprendre les données;
- en s'efforçant de rendre les communications claires et accessibles à l'ensemble de la population canadienne.

### **Utiliser des méthodes de pointe**

Les activités de Statistique Canada ont toujours été guidées par de bonnes stratégies de données. L'organisme continuera d'explorer de nouvelles méthodes de collecte de données, qui vont au-delà de l'approche axée sur les enquêtes. Il s'agit entre autres d'utiliser des approches novatrices en matière de collecte de données, comme les panels Web, et d'intégrer davantage de données administratives (données existantes non fondées sur des enquêtes provenant de diverses sources) dans le cadre des approches axées sur la science des données, tout en protégeant de façon rigoureuse la confidentialité et la sécurité de ces données.

Compte tenu de l'incertitude découlant de la pandémie de COVID-19, l'organisme continuera de fournir des données plus ciblées, actuelles et détaillées sur les nouveaux enjeux qui touchent l'économie et la société canadiennes. Ces données seront publiées pendant la pandémie et à plus long terme, à mesure que le pays se rétablira.

Statistique Canada continuera plus précisément d'accorder une priorité urgente à la désagrégation d'un plus grand nombre d'ensembles de données, dans la mesure du possible. Ces données permettront de mieux cerner les inégalités vécues sur le plan économique et social par les populations vulnérables du Canada, comme les femmes, les Autochtones, les personnes ayant une incapacité, les groupes désignés comme minorités visibles et la communauté LGBTQ+. Afin de mieux comprendre les répercussions inégales du ralentissement économique survenu dans le contexte de la pandémie de COVID-19, l'organisme continuera d'explorer des façons de combler les lacunes statistiques dans plusieurs programmes statistiques, y compris dans le cadre de son enquête vedette, l'Enquête sur la population active.

### **Collaborer avec un plus grand nombre de Canadiens et les faire participer**

En collaboration avec des partenaires des secteurs public et privé, Statistique Canada continuera de trouver de nouvelles façons de recueillir et de mettre en commun les données, tout en maintenant la norme élevée de confiance à laquelle les Canadiens s'attendent. Pour veiller à ce que davantage de données soient intégrées à partir de diverses sources et à ce qu'un plus grand nombre d'utilisateurs finaux disposent de l'information dont ils ont besoin pour prendre des décisions fondées sur des données probantes, l'organisme a déjà cerné d'autres occasions de collaborer avec de nouveaux partenaires et des partenaires existants. Ces partenariats

continueront de s'élargir au fur et à mesure que le pays passera de la lutte contre la pandémie au rétablissement.

### **Renforcer la capacité statistique et favoriser la littératie en matière de données**

Statistique Canada continuera d'être un chef de file national en matière de littératie de données, grâce à ses initiatives de premier plan en matière de stratégie de données et au Bureau du dirigeant principal des données, nouvellement créé. L'organisme maintiendra une approche proactive et coordonnée pour favoriser l'utilisation des données comme atout stratégique dans l'ensemble du gouvernement du Canada et fournira du soutien à d'autres organismes fédéraux.

Grâce à ses partenariats avec les peuples, organismes et communautés autochtones, Statistique Canada travaillera avec eux pour renforcer leur capacité de créer et de maintenir leurs propres programmes statistiques, fondés sur leurs besoins et sur la reconnaissance de leurs droits, le respect et la collaboration.

Statistique Canada, dont l'expertise est reconnue mondialement, continuera de jouer un rôle de chef de file sur la scène mondiale. En partenariat avec l'Organisation des Nations Unies, l'Organisation de coopération et de développement économiques et d'autres organismes nationaux de statistique, Statistique Canada continuera de fournir de l'aide technique pour renforcer la capacité des pays en développement afin qu'ils puissent élaborer et maintenir leurs propres programmes statistiques.

Une collaboration efficace au sein de la communauté internationale permet à Statistique Canada de donner l'exemple et de tirer parti de sa réputation; ce type d'engagement favorise l'élaboration et l'utilisation de statistiques fiables. Des partenariats internationaux réfléchis et efficaces permettent également d'accroître l'influence du Canada en matière de commerce, de gouvernance mondiale et de promotion de l'égalité.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les plans, les priorités et les résultats prévus de Statistique Canada, consulter la section « [Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques](#) » du présent rapport.

## Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques

La présente section renferme des renseignements détaillés sur les ressources et les résultats prévus de l'organisme pour chacune de ses responsabilités essentielles. Elle contient également des renseignements sur les principaux risques liés à l'atteinte de ces résultats.

## Renseignements statistiques

### Description

Statistique Canada produit des renseignements statistiques objectifs de grande qualité pour l'ensemble du Canada. Les renseignements statistiques produits portent sur les activités commerciales, industrielles, financières, sociales, économiques, environnementales et générales de la population canadienne et sur l'état de celle-ci.

### Faits saillants de la planification

Les renseignements fondés sur des données n'ont jamais été aussi importants que pendant la pandémie de COVID-19. Les Canadiens ont indiqué clairement que des données pertinentes, actuelles et de grande qualité sont essentielles, non seulement pour résister à cette crise de santé publique, mais aussi pour se développer une fois que le pays l'aura traversée.

Afin de répondre aux besoins formulés, Statistique Canada continuera de fournir des données actuelles et exactes qui permettent de mesurer les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur le plan économique et social et sur la

santé, particulièrement parmi les groupes vulnérables. Ces renseignements fondés sur les données guident les dirigeants dans l'évaluation des options de politiques et de programmes pour aider le Canada à tracer la voie vers la reprise.

Comme le Recensement de 2021 aura lieu pendant la pandémie, les intervieweurs spécialement formés de Statistique Canada recueilleront des données conformément aux mesures de santé publique, comme la distanciation physique. Grâce à l'appui et à la collaboration des Canadiens, qui comprennent la valeur du recensement, l'organisme vise la participation de la quasi-totalité

---

**« Les activités et les projets que nous avons pensé réaliser d'ici trois à cinq ans, nous les réalisons à l'heure actuelle, au moment où nous parlons. Nous avons des plans pour continuer sur notre lancée et répondre aux besoins de nos décideurs, des divers ordres de gouvernement, des entreprises [organisations non gouvernementales], des médias et des Canadiens, parce qu'ils ont besoin de ces données pour prendre des décisions très importantes<sup>1</sup>. »**

**Anil Arora**  
Statisticien en chef du Canada

---

<sup>1</sup> Jolson Lim, « Pandemic is driving StatCan's modernization, says chief statistician », *iPolitics*, 3 septembre 2020 : <https://ipolitics.ca/2020/09/03/pandemic-is-driving-statcans-modernization-says-chief-statistician/>.

de la population. Le Recensement de 2021 permettra également de saisir l'ampleur des répercussions sociales et économiques continues de la pandémie sur les Canadiens.

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19, Statistique Canada s'est vu contraint d'intensifier davantage ses efforts de modernisation pluriannuels, afin de devenir plus souple et adaptatif et de mieux répondre aux besoins changeants des Canadiens en matière de données. Par conséquent, l'organisme mettra l'accent sur les mesures suivantes en 2021-2022.

### **Renforcer le système statistique**



Les Canadiens confient leurs renseignements et leurs données à Statistique Canada, et l'organisme a établi un cadre de calibre mondial pour protéger et traiter les données en toute sécurité, sans compromettre la confidentialité des renseignements et la confiance des Canadiens. Le système de l'organisme comporte un équilibre entre la gouvernance interne et les conseils externes d'organismes de gouvernance, comme le Comité ministériel de vérification et le Conseil consultatif canadien de la statistique, afin d'assurer aux Canadiens que la protection des renseignements personnels et la confidentialité sont enchâssées dans tout ce que l'organisme produit.

Dans le Rapport annuel de 2020 du Conseil consultatif canadien de la statistique, on reconnaît le rôle central de Statistique Canada en tant qu'organisme statistique national indépendant, en précisant qu'il n'a jamais été aussi essentiel pour répondre aux besoins en statistiques actuelles et de grande qualité au Canada. En outre, le rapport comporte des recommandations concrètes à l'intention du ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie et de Statistique Canada pour rendre le système encore meilleur et plus souple, afin de répondre aux besoins d'une société et d'une économie en évolution. Dans le rapport, on recommande d'inclure les exigences en matière de données statistiques dans la planification des programmes du gouvernement fédéral et de combler les principales lacunes dans les données (entre autres en investissant pour coordonner la collecte des données aux échelons fédéral, provincial et territorial, ainsi qu'à d'autres ordres de gouvernement et à d'autres niveaux d'organisations, et en mettant en place des mécanismes appropriés et efficaces dans le cadre des divers arrangements fiscaux avec les provinces et les territoires, en vue de veiller à ce que Statistique Canada puisse recevoir des données cohérentes à l'échelle nationale). Les recommandations comprennent également la correction de graves déséquilibres dans le financement des programmes statistiques nationaux, le respect de la vie privée des Canadiens et la nécessité pour les Canadiens de fournir des données à Statistique Canada, ainsi que la modernisation de l'accès aux microdonnées.

Statistique Canada tire continuellement parti des conseils d'experts du Conseil et travaillera en étroite collaboration avec des partenaires du gouvernement fédéral et d'autres partenaires, afin de réaliser des progrès tangibles à l'égard des recommandations formulées dans le rapport.

### ***Cadre de nécessité et de proportionnalité***

Le Cadre de nécessité et de proportionnalité a été élaboré afin d'établir une approche équilibrée en ce qui a trait à la collecte des données. Il vise à faire en sorte que Statistique Canada ne recueille que les renseignements nécessaires pour produire des données actuelles et de grande qualité, tout en protégeant pleinement la vie privée des Canadiens et en assurant la sécurité des données recueillies.

Au cours de l'année à venir, ce cadre sera encore amélioré afin de tenir compte plus explicitement des principes d'éthique, des protocoles et de la participation du public qui régissent la collecte de données de nature délicate. Une fois terminé, ce cadre fournira des directives plus précises aux gestionnaires de programmes de Statistique Canada lorsqu'ils planifieront des activités de collecte de données. Le cadre sera également révisé afin de demeurer conforme aux lois canadiennes sur la protection des renseignements personnels, au fur et à mesure de leur mise à jour.

### ***S'adapter au monde numérique***

Dans le cadre de la Charte canadienne du numérique du gouvernement du Canada, un examen des modifications possibles à la *Loi sur la statistique* est également entrepris afin de l'harmoniser avec d'autres modifications législatives en cours. Ainsi, le système statistique national du Canada pourra continuer de répondre aux besoins actuels et aux défis émergents dans un monde de plus en plus numérique.

### **Instaurer une culture souple et se doter d'une main-d'œuvre flexible**

En 2020, Statistique Canada a accéléré la mise en œuvre d'initiatives qui étaient déjà en cours afin de permettre à ses employés de travailler à distance de façon sécuritaire pendant la pandémie. Plus de 7 500 employés ont fait la transition au travail à distance pratiquement du jour au lendemain. Ces mesures rapides et décisives ont permis aux Canadiens de continuer de bénéficier des programmes statistiques de l'organisme, qui sont demeurés pleinement opérationnels.

Pour que cela se poursuive au cours de la prochaine année, l'organisme élargira la capacité de son réseau et renforcera son infrastructure numérique sécurisée et ses pratiques de gestion de l'information afin de protéger les données des Canadiens. Cette transformation comprendra le déploiement progressif de nouveaux équipements de technologie de l'information conçus pour :

- améliorer la vitesse et la capacité du réseau de l'organisme;

- permettre aux employés d'accéder à des postes de travail virtuels grâce à des services infonuagiques;
- renforcer les pratiques et les contrôles de gestion de l'information.

L'organisme continuera d'améliorer les mesures de confidentialité et de sécurité des renseignements tout au long de la chaîne de production des données, y compris aux étapes de la collecte et de la diffusion des données.

Comme le plus grand atout de Statistique Canada est son effectif dévoué et très performant, l'organisme continuera d'offrir aux employés des occasions de perfectionner leurs compétences et de s'assurer qu'ils sont en mesure d'utiliser la prochaine génération d'outils d'analyse de données.

Pour que l'effectif reflète la diversité du Canada, il faut qu'il rende compte de la vaste expérience, des connaissances et des compétences de différentes communautés, qui sont les caractéristiques d'une organisation souple et axée sur l'innovation. C'est la raison pour laquelle Statistique Canada s'est engagé à élaborer un plan complet de ressources humaines pour promouvoir l'équité entre les genres, la diversité et l'inclusion en milieu de travail.

### **Offrir des produits et des services conviviaux**

Pour faire en sorte qu'un plus grand nombre de Canadiens disposent de l'information dont ils ont besoin au moment où ils en ont besoin et dans le format qu'ils souhaitent, Statistique Canada met au point des façons novatrices de veiller à ce que les données soient plus faciles à trouver, à mettre en commun et à utiliser pour les Canadiens.

#### *Meilleure visualisation des produits et des services*

Au cours des nombreuses activités de mobilisation de Statistique Canada, les Canadiens ont laissé entendre que les produits et les services de l'organisme seraient plus conviviaux si une meilleure présentation visuelle était adoptée. Pour s'assurer que les renseignements statistiques rejoignent un plus grand nombre de Canadiens et que ces derniers comprennent mieux les données, l'organisme continuera de rendre ces produits disponibles dans divers formats, y compris des tableaux de données, des infographies et des cartes interactives. De plus,

### **Intégration des données : Cadre géospatial**

**En juillet 2019, le Canada a lancé un projet pilote de données géospatiales, en collaboration avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement. Dans le cadre de ce projet, on a eu recours à l'apprentissage automatique et à l'intelligence artificielle pour détecter la construction de nouveaux bâtiments en modifiant les images satellitaires à haute résolution. La réalisation réussie de ce projet en 2021-2022 permettrait de remplacer les enquêtes existantes par des données plus précises et plus actuelles sur les mises en chantier et l'achèvement des travaux.**

---

Statistique Canada lancera une version de son bulletin de diffusion officiel, *Le Quotidien*, plus riche sur le plan visuel.

### ***Expansion des portails spécialisés et des services de données Web***

Afin de moderniser la normalisation du site Web de Statistique Canada, et à la suite des commentaires positifs des utilisateurs, un plus grand nombre de portails seront créés pour fournir un point d'accès unique à toutes les données sur des sujets particuliers, comme l'équité entre les genres, la diversité et l'inclusion, l'énergie, la justice, la main-d'œuvre et le logement.

- Ressources naturelles Canada et Statistique Canada participent conjointement à la création du Centre canadien d'information sur l'énergie. Ce nouveau portail fournit des statistiques nationales fiables sur l'énergie, des mises à jour sur les nouveaux produits de données sur l'énergie et des occasions de participer à la création de normes de données et de nouveaux outils.
- Pour régler les problèmes actuels liés à la pandémie de COVID-19, ainsi que pour répondre aux besoins à plus long terme de modélisation et d'analyses dans le cadre de la reprise suivant la pandémie, un portail de données sur la COVID-19 et une communauté d'analyse collaborative seront créés.

Statistique Canada a mis au point une interface de programmation d'applications qui donne accès aux données et aux métadonnées que l'organisme diffuse chaque jour. De cette façon, les données de Statistique Canada sur les sites Web des clients peuvent être mises à jour automatiquement dès que de nouvelles données sont disponibles. En raison de la demande des clients, le service continue de prendre de l'expansion.

### ***Produits et services personnalisés pour les clients***

En se fondant sur la participation des utilisateurs et sur leurs commentaires, Statistique Canada présentera différents produits et services pour répondre aux besoins de publics précis, y compris les utilisateurs fréquents, comme les chercheurs, les gouvernements, les chefs d'entreprises et les groupes de la société civile.

Pour répondre aux besoins des Canadiens en matière d'information, y compris des décideurs, Statistique Canada continuera de publier en temps opportun des analyses de grande qualité sur divers enjeux qui touchent la vie des Canadiens dans la publication *Regards sur la société canadienne*. Un accent particulier sera mis sur les répercussions de la pandémie sur les groupes vulnérables, comme les Autochtones, les femmes et les groupes désignés comme minorités visibles.

## *Accès aux données pour les chercheurs*

### **Nouveaux outils de collaboration et de partage des données**

**L'organisme élabore de nouvelles plateformes, y compris l'Analyse des données en tant que service, afin de faciliter le partage des données et la collaboration avec les partenaires, comme les scientifiques, les chercheurs et les analystes des politiques. Grâce au renforcement des mesures de protection des renseignements personnels et de cybersécurité, les plateformes protégeront rigoureusement les actifs de données de Statistique Canada, ainsi que l'identité électronique des utilisateurs finaux.**

Statistique Canada reconnaît que les chercheurs doivent avoir accès à des microdonnées pour effectuer leur travail.

Toutes les microdonnées sont désagrégées, soigneusement modifiées et examinées pour s'assurer qu'aucune personne ou entreprise n'est identifiée directement ou indirectement. Afin d'encourager l'utilisation publique des microdonnées,

tout en garantissant la confidentialité des renseignements personnels de tous les répondants et en les protégeant, Statistique Canada offre une vaste gamme de services sur demande.

En 2021-2022, Statistique Canada :

- collaborera avec de nouveaux partenaires et des partenaires existants afin de concevoir des solutions souples qui garantissent que les chercheurs et les décideurs ont un accès plus rapide et adapté aux microdonnées dont ils ont besoin, particulièrement dans le contexte de la pandémie de COVID-19;
- déploiera de nouveaux outils de totalisation des données, pour les étudiants de premier cycle et les bibliothécaires de données;
- augmentera le nombre d'emplacements au Canada où l'on peut accéder aux microdonnées et leurs heures de service;
- élaborera un service de données infonuagiques accessible à distance;
- augmentera la quantité de microdonnées accessibles sur les entreprises et les indicateurs sociaux;
- élaborera des vidéos de formation en ligne pour aider les chercheurs qui utilisent les microdonnées de Statistique Canada.

### **Utiliser des méthodes de pointe : les répercussions de la pandémie de COVID-19**

Les Canadiens ont besoin de renseignements actuels et exacts fondés sur des données pour appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes, particulièrement en période critique comme la pandémie de COVID-19. Au début de la pandémie, de nombreux programmes statistiques de Statistique Canada ont été adaptés pour répondre aux besoins urgents en matière de données dans le contexte de la pandémie. Cela a mené non seulement à de nouvelles

diffusions, comme les estimations éclair, mais aussi à de nouvelles méthodes de collecte et d'analyse des données.

Statistique Canada a documenté les changements sans précédent qui ont touché l'économie canadienne, y compris les changements soudains survenus dans l'activité industrielle qui ont eu une incidence considérable sur les chaînes d'approvisionnement, en particulier dans les secteurs de l'agriculture, de l'énergie et des transports. Ces changements rapides ont également influé sur le comportement des consommateurs, ce qui a entraîné des pénuries soudaines de farine et de levure, par exemple.

Au fur et à mesure de la mise en place de programmes de soutien du revenu d'urgence par le gouvernement du Canada et de la réouverture graduelle des entreprises, Statistique Canada a continué de suivre les niveaux d'activité économique, ce qui a permis de constater une reprise modeste et inégale, qui a continué d'avoir des répercussions disproportionnées sur les groupes vulnérables, comme les jeunes, les Autochtones, les travailleurs sans diplôme d'études postsecondaires, les femmes, les personnes nouvellement immigrantes et les groupes désignés comme minorités visibles. À l'aide de données recueillies au moyen de méthodes novatrices, comme l'approche participative, Statistique Canada a publié sa première étude sur les expériences de discrimination vécues par les Canadiens, particulièrement pendant la pandémie.

Au cours de la prochaine année, Statistique Canada continuera de suivre les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les niveaux d'activité des entreprises selon le secteur. Il suivra également les conséquences de la pandémie sur la situation financière des entreprises canadiennes et les effets connexes sur l'activité sur le marché du travail, ainsi que les répercussions de la pandémie sur le plan économique et social et sur la santé chez les populations vulnérables. Les domaines d'intérêt suivants seront abordés.

#### *Données socioéconomiques désagrégées*

L'organisme tirera parti de l'Enquête sur la population active (EPA) pour continuer de combler les lacunes en matière d'information sur l'équité entre les genres, la diversité et l'inclusion. Il produira des statistiques actuelles, ventilées selon le genre, selon le groupe désigné comme appartenant à une minorité visible et selon la situation vis-à-vis de l'incapacité.

Plus précisément, Statistique Canada :

- ajoutera des questions sur le genre à l'EPA et produira des indicateurs sur les groupes désignés comme minorités visibles;
- combinera les données sur la situation vis-à-vis de l'incapacité tirées de l'Enquête canadienne sur le revenu avec les données de l'EPA pour produire des statistiques actuelles sur les personnes ayant une incapacité au sein de la population active;

- ajoutera des questions tirées de l'Enquête canadienne sur le revenu à l'EPA concernant la mesure fondée sur un panier de consommation afin de produire des statistiques annuelles désagrégées sur cette mesure.

Pour répondre à la demande des Canadiens en matière d'information sur les répercussions inégales des ralentissements économiques sur les divers groupes de population, particulièrement dans le contexte de la pandémie de COVID-19, Statistique Canada :

- élaborera des programmes de recherche sur la vulnérabilité financière des personnes et des familles pendant et après la pandémie;
- examinera la participation économique et l'inclusion sociale des groupes désignés comme minorités visibles dans le cadre de la Stratégie canadienne de lutte contre le racisme;
- analysera divers facteurs et résultats sociaux et économiques qui touchent particulièrement les femmes, les Autochtones, les personnes ayant une incapacité, les groupes désignés comme minorités visibles et la communauté LGBTQ+.

***Ouvrir la voie : statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion***

Statistique Canada joue un rôle clé à l'échelle internationale dans l'élaboration de statistiques sur l'équité entre les genres, la diversité et l'inclusion. Il le fait non seulement en fournissant des données, mais aussi en cernant les lacunes statistiques et en ayant recours à de nouvelles méthodes pour élaborer des ensembles de données.



Le Centre des statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion créera un nouveau carrefour de données pour présenter des données désagrégées sur les groupes racialisés. Le carrefour vise à accroître les connaissances et la littératie en fonction de cinq piliers du Cadre des résultats relatifs aux genres :

1. Participation à l'économie et prospérité
2. Réduction de la pauvreté, santé et bien-être
3. Violence fondée sur le genre et accès à la justice
4. Leadership et participation à la démocratie
5. Éducation et perfectionnement des compétences.

Femmes et Égalité des genres Canada a demandé à Statistique Canada de combler d'importantes lacunes dans la disponibilité des données et de l'analyse liées au genre, à l'âge, à la sexualité, au fait d'avoir une incapacité et aux caractéristiques ethnoculturelles, de même qu'aux recouvrements de ces identités. Dans le cadre de l'un des projets appuyés par le Ministère, Statistique Canada produit un rapport pour évaluer la faisabilité d'ajouter l'intersectionnalité aux indicateurs du Cadre des résultats relatifs aux genres.

Parmi les autres produits analytiques en cours d'élaboration figurent les suivants :

- une série sur la population LGBTQ+ du Canada, y compris un article sur la diversité linguistique et ethnoculturelle chez les personnes lesbiennes, gaies et bisexuelles du pays;
- un document sur le profil sociodémographique des femmes vivant dans les régions rurales et éloignées du Canada (y compris le statut d'immigrant, l'identité autochtone et les caractéristiques ethnoculturelles);
- un document sur les propriétaires d'entreprises parmi la population noire du Canada.

Les données désagrégées sur les entreprises appartenant à des personnes de minorités visibles, y compris les entreprises appartenant à des personnes de race noire, ont toujours été un domaine comportant d'importantes lacunes statistiques, que la pandémie actuelle a fait ressortir.

Statistique Canada consultera les personnes responsables d'initiatives du secteur privé comme BlackNorth pour améliorer l'élaboration de données désagrégées sur la composition de la direction des entreprises et des conseils d'administration, tandis que, à court terme, il continuera d'inclure la question sur l'auto-identification dans l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises.

Le projet Diversité au sein des conseils d'administration d'organismes de bienfaisance et sans but lucratif a permis la collecte de données afin d'obtenir un aperçu de la composition des conseils d'administration de ces organismes. Ces données permettront à Statistique Canada d'élargir sa compréhension du secteur des organismes de bienfaisance et sans but lucratif, grâce à une meilleure connaissance de la composition des conseils d'administration et de leur représentativité en ce qui a trait aux collectivités qu'ils desservent et à l'ensemble de la population canadienne.

En outre, on mettra davantage l'accent sur la désagrégation du plus grand nombre de données possible afin de permettre une compréhension plus précise des caractéristiques des divers groupes de population du Canada. Par exemple, les questions de l'Enquête canadienne sur l'incapacité de 2022 seront élaborées de façon à ce que l'information recueillie puisse être utilisée pour planifier et évaluer les services, les politiques et les programmes existants pour les personnes ayant une incapacité et qu'elle puisse être ventilée selon l'âge, le genre, l'orientation sexuelle et le revenu.

Enfin, les données révèlent que la pandémie a une incidence plus néfaste pour certains Canadiens — dont les femmes, les Autochtones, les personnes ayant une incapacité, les groupes désignés comme minorités visibles et la communauté LGBTQ+ — que pour d'autres. Le travail continu de l'organisme concernant les questions de genre recoupe souvent le travail effectué dans d'autres domaines, comme le travail, la race et l'incapacité. Au cours de la prochaine année, de

nouvelles données ventilées selon le genre seront diffusées; elles porteront en particulier sur l'incidence du ralentissement économique survenu dans le contexte de la pandémie de COVID-19.

***Les répercussions économiques de la pandémie de COVID-19 et la voie de la reprise***

La pandémie touche de nombreux aspects de la société et de l'économie canadiennes, y compris l'emploi. Statistique Canada prévoit produire des données plus actuelles et détaillées sur l'emploi, à partir de l'Enquête sur l'emploi, la rémunération et les heures de travail, y compris des estimations éclair de l'emploi et des données plus détaillées selon le secteur industriel et la région.

Grâce à l'EPA, l'organisme continuera de fournir de précieuses données sur le marché du travail qui contribueront à faire la lumière sur les répercussions de la pandémie. Des renseignements sur la façon dont les Canadiens composent avec ces répercussions seront recueillis au moyen de questions supplémentaires dans l'EPA. Ces renseignements toucheront entre autres l'adaptation des milieux de travail, le travail à distance et l'incidence des paiements de soutien du revenu d'urgence du gouvernement fédéral sur les ménages canadiens.

La disponibilité des services de garde a une incidence sur la participation de nombreuses femmes au marché du travail, ce qui pourrait influencer sur le rythme de la reprise suivant la pandémie au Canada. Cependant, il existe peu de renseignements sur la taille et les caractéristiques globales du secteur des services de garde au Canada. Une nouvelle étude menée par Statistique Canada en 2021-2022 permettra de combler cette lacune statistique. Dans le cadre d'une étude distincte, l'organisme présentera également un rapport sur la participation des enfants de moins de cinq ans aux programmes d'apprentissage et de garde des jeunes enfants pendant la pandémie.

La pandémie a des répercussions économiques importantes sur les entreprises. Les statistiques mensuelles sur les ouvertures et les fermetures d'entreprises élaborées en 2020-2021 serviront de fondement à la conception d'une enquête sur le même sujet. Statistique Canada élaborera d'autres produits sur la façon dont les entreprises s'adaptent et contribuent à la reprise économique faisant suite à la pandémie. Parmi les éléments qui seront examinés figurent la contribution des nouvelles entreprises à la reprise et la présence d'entreprises zombies qui ont besoin d'être renflouées pour fonctionner.

***Comblent les lacunes statistiques en matière de santé publique***

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence les lacunes statistiques liées à l'équipement de protection individuelle, à la couverture vaccinale, à la santé mentale et aux soins en établissement.

- La demande en équipements de protection individuelle a entraîné une incertitude mondiale au sujet de l'approvisionnement et des stocks. Statistique Canada, en collaboration avec Santé Canada et l'Agence de la santé publique du Canada, a

rapidement mis au point l'Enquête sur l'équipement de protection individuelle pour suivre l'offre et la demande canadiennes de masques, de blouses, de gants et d'écrans faciaux. Cette enquête sera élargie pour inclure les stocks d'équipement servant à la distribution de vaccins, de ventilateurs et de fournitures liées aux tests de diagnostic.

- Des données actuelles sont essentielles au succès de la campagne de vaccination contre la COVID-19. Statistique Canada mènera l'Enquête sur la couverture vaccinale contre la COVID-19 pour estimer et suivre les taux de couverture vaccinale, conformément aux exigences nationales

### Incidence de la COVID-19 sur les taux de mortalité

**L'équipe de la démographie de Statistique Canada a examiné l'effet de la COVID-19 sur les taux de mortalité, ainsi que les changements observés parmi les causes de décès chez les Canadiens et quant au moment où sont survenus ces décès. En 2021-2022, ces travaux se poursuivront grâce à une approche expérimentale consistant à comparer les décès réels et les décès prévus. À l'aide des tendances observées au chapitre de la mortalité et des projections démographiques, l'organisme examinera l'incidence de la COVID-19 sur les tendances des causes de décès. Il examinera également dans quelle mesure la vie des personnes décédées de la COVID-19 a été écourtée.**

en matière de santé publique. L'enquête sera menée à plusieurs reprises afin de pouvoir repérer les tendances qui se dégagent au chapitre des taux de couverture vaccinale et des connaissances, attitudes et croyances des répondants au sujet de la vaccination contre la COVID-19.

- L'Enquête sur la santé mentale et les événements stressants sera menée au printemps 2021 afin de mieux comprendre de quelle façon les événements stressants, en particulier ceux liés à la pandémie de COVID-19, peuvent avoir une incidence sur la santé mentale des Canadiens. La santé mentale des travailleurs de la santé est également devenue un sujet de préoccupation. Les données existantes serviront de fondement à la conception du questionnaire de l'enquête par approche participative *Répercussions de la COVID-19 sur les travailleurs de la santé : prévention et contrôle des infections*, ce qui permettra de broser un tableau plus détaillé des répercussions de la pandémie sur la santé et la sécurité des travailleurs de la santé en milieu de travail, ainsi que sur leur santé physique et mentale.

La pandémie de COVID-19 a fait ressortir le besoin de meilleurs renseignements sur les établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes au Canada. Les résultats de l'Enquête sur les établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes aideront les gouvernements et les chercheurs à mieux comprendre le secteur, y compris sa contribution à l'économie canadienne. Ils leur permettront également d'avoir une meilleure connaissance de l'état de santé des résidents de ces établissements et de leurs résultats en matière de santé.

### ***Recensement de la population et Recensement de l'agriculture de 2021***

En raison de la pandémie de COVID-19, on s'attend à ce que le Recensement de 2021 soit l'un des projets les plus importants et complexes des 100 ans d'existence de Statistique Canada. L'organisme prendra toutes les précautions nécessaires et adaptera son approche pour protéger la santé et la sécurité de son personnel et de tous les Canadiens, tout en veillant à ce que des renseignements sur tous les Canadiens soient recueillis.



Statistique Canada encouragera plus précisément les Canadiens à remplir un questionnaire en ligne sécurisé et convivial. Cette approche vise à joindre les Canadiens de tous les groupes démographiques, en particulier ceux qui vivent dans les collectivités nordiques et éloignées, qui seraient normalement difficiles à joindre en personne. Statistique Canada prévoit que la quasi-totalité des Canadiens participeront au recensement et que 80 % d'entre eux rempliront le questionnaire en ligne.

Les mesures de santé publique qui limitent les interviews en personne mènent à des façons novatrices de recueillir des données pour le Recensement de l'agriculture de 2021. Par exemple, dans le cadre de ce dernier, on intégrera davantage de données administratives, plutôt que de s'appuyer principalement sur les données d'enquête recueillies au moyen d'interviews en personne.

#### **Nouveaux sujets des questions du recensement**

- **Genre**
- **Droits à l'enseignement des communautés de langue officielle en situation minoritaire**
- **Anciens combattants et service militaire**
- **Appartenance à une organisation ou un établissement métis en tant que membre**
- **Inscription en vertu d'un accord sur les revendications territoriales des Inuits**
- **Divers modes de transport**
- **Principale raison pour laquelle un répondant n'a pas travaillé pendant une année complète**
- **Principale raison pour laquelle un répondant a travaillé principalement à temps partiel**
- **Coûts de logement des bandes**

[De plus amples renseignements sur le Recensement de 2021 peuvent être obtenus en ligne<sup>1</sup>.](#)

#### ***Participation au Recensement de 2021 : méthodes nouvelles et novatrices***

Statistique Canada innove également en ce qui concerne les communications et les activités qui visent à encourager une forte participation au Recensement de 2021; celles-ci qui ont été ajustées pour tenir compte des tendances changeantes sur le plan de la consommation des médias en raison de la pandémie de COVID-19.

Comme un plus grand nombre de Canadiens demeurent à la maison dans le cadre du travail ou de leurs

études, et y passent du temps à regarder la télévision, écouter la radio et participer aux médias sociaux, une campagne de marketing a été élaborée pour mettre en valeur l'aspect pratique, et les avantages pour la santé publique, de remplir le questionnaire du recensement en ligne. Un outil de cartographie a été mis au point pour surveiller le taux d'activité en temps réel. Cet outil peut aussi permettre de déterminer les régions du pays pour lesquelles l'organisme doit déployer plus d'efforts pour encourager les Canadiens à participer au recensement, surtout dans les groupes traditionnellement sous-représentés dans les données.

### *Opérations du recensement*

D'ici le jour du recensement, le 11 mai 2021, plus de 32 000 employés sur le terrain partout au pays seront mobilisés pour contribuer à tous les aspects des opérations du recensement, du dénombrement à la collecte et à l'analyse des données, jusqu'à la diffusion des résultats.

Les agents recenseurs limiteront le nombre de contacts en personne qu'ils auront avec la population. Ils seront tous équipés de masques et de désinfectant pour les mains et disposeront d'autres équipements de protection individuelle. En outre, les centres d'appels seront organisés virtuellement, ce qui signifie que de nombreux employés travailleront à distance, de manière sûre et sécuritaire.

### **Utiliser des méthodes de pointe : au-delà de la pandémie de COVID-19**

#### *Innovation grâce à la science des données*

Au cours de la prochaine année, Statistique Canada continuera d'avoir recours à des outils et à des méthodes de pointe pour accroître l'utilisation de la science des données dans tous ses programmes et produire des statistiques fiables.

L'organisme prévoit publier sa stratégie sur la science des données en 2021 et avoir recours à la collaboration pour stimuler l'innovation par l'entremise du Réseau de la science des données pour la fonction publique fédérale (voir « [Collaborer avec les partenaires et les mobiliser](#) »).

Les données recueillies au moyen d'autres méthodes, comme la collecte par approche participative et les échantillons non probabilistes, continueront d'être intégrées aux données des échantillons probabilistes afin de produire de bonnes estimations et des mesures

### **Plus de données, nouvelles méthodes de collecte**

**Comme les Canadiens exigent l'accès à plus de données en temps réel et à des analyses plus rapidement pour les aider à prendre des décisions, Statistique Canada met à l'essai de nouvelles façons de recueillir des données, tout en réduisant le nombre d'enquêtes auxquelles on demande aux Canadiens de répondre. L'organisme continuera d'utiliser davantage de données administratives, ainsi que des méthodes novatrices, comme les panels Web et les estimations éclair. L'intelligence artificielle et les logiciels d'apprentissage automatique permettront d'analyser plus rapidement des ensembles de données plus volumineux et plus disparates, tout en générant des renseignements nouveaux et détaillés.**

fiables. La recherche sur l'intégration des données provenant de diverses sources se poursuivra également. En outre, Statistique Canada continuera de combiner les meilleures méthodes statistiques traditionnelles avec l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique.

L'organisme continuera d'utiliser davantage de données administratives et de peaufiner ses méthodes pour l'analyse du cycle de vie et la cartographie de la trajectoire de la population, et plus particulièrement pour mener une étude sur les surdoses de médicaments mortelles et non mortelles au Canada.

Les projets suivants pour 2021-2022 témoignent de certaines des façons dont Statistique Canada continuera d'utiliser diverses méthodes de pointe.

#### ***Modernisation de l'Enquête sur les dépenses des ménages***

La modernisation du programme des dépenses des ménages comprendra la transition de l'Enquête sur les dépenses des ménages vers la plateforme intégrée de collecte de données de Statistique Canada. De plus, l'organisme optimisera l'utilisation d'autres sources de données et explorera d'autres façons novatrices de recueillir des données, y compris une enquête omnibus et des groupes de discussion en ligne, afin d'aider à combler les lacunes statistiques.

#### ***Environnement mondial pour l'écosystème de la statistique économique***

La planification est en cours pour ce qui est de la conception sur plusieurs années d'une nouvelle plateforme qui sera accessible à un plus grand nombre d'utilisateurs de la statistique économique. Cette initiative de modernisation vise à améliorer le cadre international de reconnaissance de la comptabilité environnementale. Il vise également à améliorer le partage des données, grâce à l'harmonisation et à l'interopérabilité des systèmes de données avec les organismes statistiques nationaux et internationaux.

#### ***Données administratives pour un aperçu de la traite des personnes***

En 2021-2022, l'organisme collaborera avec des partenaires fédéraux pour voir de quelle façon ils peuvent contribuer conjointement à une meilleure compréhension de la portée et de l'ampleur de la traite des personnes, qui victimise de façon disproportionnée les femmes.

#### ***Registres statistiques intégrés***

Le nouveau Registre statistique des immeubles, une liste exhaustive des immeubles au Canada, a été créé en 2020-2021. Il continuera d'être peaufiné au cours des prochaines années en vue de remplacer l'actuel Registre des adresses, qui sert à appuyer la collecte des données du recensement et constitue une source de données de rechange aux approches axées sur les enquêtes. Le Registre statistique des immeubles, lorsqu'il sera couplé à une autre base de données comprenant une liste de toutes les entreprises et de tous les établissements au Canada, fournira une carte plus riche, plus précise et plus détaillée des structures physiques et des

logements au pays. Cela permettra d'obtenir un portrait plus fidèle de l'économie et de la société canadiennes.

### ***Base de données longitudinales sur les entreprises***

La Base de données longitudinales sur les entreprises est une nouvelle base de sondage interne devant être pleinement couplée au Registre des entreprises d'ici la fin de 2021-2022. Elle permettra à Statistique Canada de fournir des données plus détaillées et à jour sur les entreprises nouvellement créées et en faillite. Ce nouveau lien servira de source de données pour tous les produits et analyses démographiques de l'organisme portant sur les entreprises, y compris les rapports spéciaux qui seront publiés plus tôt dans l'année concernant les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les activités commerciales.

Une autre étude, qui sera menée au cours de la prochaine année, portera sur les caractéristiques des entreprises appartenant à des Canadiens de race noire, ainsi que sur celles des entreprises appartenant à des personnes ayant une incapacité. L'étude comportera des renseignements sur les obstacles potentiels auxquels ces groupes sont confrontés en tant qu'entrepreneurs.

### ***Mesure des répercussions des perturbations économiques***

En s'appuyant sur les leçons apprises pendant la pandémie, Statistique Canada explorera des modèles statistiques qui pourraient générer un ensemble plus fiable d'indicateurs économiques clés pour suivre et mesurer les niveaux d'activité au chapitre des entreprises et de l'emploi pendant les périodes de perturbation économique.

### ***Expérimentation***

L'organisme se concentre sur des façons d'augmenter sa rapidité et son efficacité, ainsi que sa réceptivité aux besoins des clients, tout en réduisant le fardeau de réponse imposé aux répondants et en augmentant la précision des données. L'expérimentation peut ultimement aider Statistique Canada à améliorer les données qu'il fournit aux Canadiens. L'organisme fera la promotion d'une culture d'amélioration continue en encourageant et en appuyant l'expérimentation pour mettre à l'essai de nouvelles idées et cerner les possibilités.

Tous les aspects de l'organisme et de ses activités pourront faire l'objet d'expériences. Par exemple, dans le domaine des ressources humaines, on prévoit expérimenter le rôle du leadership et du travail d'équipe pour favoriser l'inclusion. Les experts en communication et en diffusion de l'organisme expérimenteront la création de balados et l'utilisation d'un logiciel de conversion de texte en parole pour traduire une partie du contenu Web de l'organisme. Parmi les autres expériences prévues figurent l'utilisation de méthodes et d'outils de sources ouvertes pour mener les activités quotidiennes de production statistique, l'amélioration des procédés d'enchaînement des opérations et la création de nouveaux indicateurs statistiques, comme des indicateurs hebdomadaires du revenu familial.

De plus, en 2021-2022, Statistique Canada dirigera un projet international pour le Groupe de haut niveau sur la modernisation des statistiques officielles de la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe. Grâce à ce projet, qui se veut un guide pratique, des recommandations seront formulées en vue de l'élaboration et de l'utilisation de données synthétiques dans les bureaux statistiques nationaux et de la mesure de la qualité de ces données. Des approches expérimentales seront utilisées pour mettre à l'essai les recommandations présentées dans le guide au moyen de scénarios de données synthétiques en situation réelle.

### ***Développement citoyen***

La création et la réutilisation de codes de logiciels ouverts, dans la mesure du possible, sont des moyens importants de fournir des renseignements plus opportuns et de grande qualité aux Canadiens. Cette approche de programmation ouverte par défaut signifie, par exemple, que les développeurs de logiciels pourraient utiliser des outils simples pour accéder automatiquement aux microdonnées de Statistique Canada accessibles au public. Ils n'auraient pas besoin de connaissances spécialisées d'organismes ou de programmes gouvernementaux pour créer une nouvelle application ou développer des systèmes d'apprentissage adaptatifs ou prédictifs, et ce, peu importe l'objet visé, qu'il s'agisse de voitures autonomes ou d'ordinateurs cognitifs, par exemple.

L'Initiative de développement citoyen a été créée dans le but d'adopter une approche à l'échelle de l'organisme concernant la transition vers cette nouvelle méthode de travail plus ouverte. Cette initiative vise à établir des mécanismes de protection, à élaborer un programme de formation pour la main-d'œuvre de l'organisme et à créer une feuille de route permettant de mettre en œuvre l'infrastructure nécessaire. L'Initiative de développement citoyen repose sur une approche d'expérimentation scientifique approfondie, pour veiller à assurer l'utilité des normes, des pratiques et des procédures pour les développeurs citoyens.

### ***Développement durable***

Depuis 2015, Statistique Canada joue un rôle de chef de file au sein du Groupe d'experts des Nations Unies et de l'extérieur chargé des indicateurs relatifs aux objectifs de développement durable, dont le mandat consistait à élaborer et à mettre en œuvre un ensemble d'indicateurs servant à mesurer les progrès réalisés à l'échelle mondiale à l'égard des 17 objectifs de développement durable. Le budget fédéral de 2018 prévoyait un investissement pour permettre à Statistique Canada d'élaborer ces indicateurs et de rendre compte des progrès du Canada en vue de l'atteinte de ces objectifs. Statistique Canada continuera de collaborer avec les ministères et organismes fédéraux relativement à l'élaboration et à la mise au point de ces indicateurs. En outre, l'organisme examinera, en toute impartialité et avec rigueur, la façon de mesurer les progrès globaux accomplis vers l'atteinte de ces objectifs.

## Collaborer avec les partenaires et les mobiliser

La collaboration avec les nouveaux partenaires et les partenaires existants n'a jamais été aussi importante que pendant la pandémie, période au cours de laquelle le fait de disposer de données actuelles et pertinentes a permis aux dirigeants des secteurs public et privé d'agir rapidement en fonction des meilleurs renseignements disponibles.

### Promouvoir la confiance par l'engagement envers les Canadiens

**L'engagement continu envers les Canadiens joue un rôle important dans la promotion de la confiance du public à l'égard de Statistique Canada, surtout en temps de pandémie. À cette fin, Statistique Canada a élaboré sa première stratégie de mobilisation, qui repose sur des décennies de dialogue continu qui ont permis à l'organisme de solliciter des commentaires des Canadiens sur l'élaboration et la conception des programmes.**

Entre autres initiatives, Statistique Canada a rapidement offert son aide à la Chambre de commerce du Canada, le plus grand réseau d'associations d'entreprises au pays, pour élaborer l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises. Chaque étape de cette enquête, de la collecte à l'analyse et à la diffusion des

données, a été accélérée pendant le confinement national.

Les résultats de l'enquête et d'autres nouvelles initiatives ont fait ressortir l'ampleur des répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les entreprises, qui ont été forcées de fermer leurs portes, de réduire leur masse salariale, de mettre à pied des employés et de reporter le paiement de leur loyer ou leurs versements hypothécaires. En septembre 2020, il y avait 57 000 entreprises de moins qu'avant la pandémie. Grâce à ces données, les ministères et organismes fédéraux ont pu disposer de l'information nécessaire pour prendre des décisions afin d'appuyer les entreprises et tous les Canadiens durement touchés par le confinement.

Au cours de la prochaine année, il sera tout aussi important d'obtenir des renseignements à jour et exacts fondés sur des données pour aider les Canadiens à composer avec la pandémie et à s'en relever. Statistique Canada mènera une série de marathons de programmation auxquels le public et des groupes d'affaires seront invités à participer, afin d'élaborer des outils visant à guider les dirigeants dans leur évaluation des possibilités et leur prise de décisions pour aider les Canadiens.

Statistique Canada entreprendra les projets de partenariat, de collaboration et de mobilisation suivants en 2021-2022 :

- Renforcer la collaboration avec la Fédération canadienne des municipalités afin de mieux informer les administrations municipales sur la façon dont les renseignements de Statistique Canada fondés sur des données peuvent les aider à prendre des décisions

fondées sur des données probantes, et d'aider l'organisme à mieux comprendre les besoins en données des collectivités de toute taille.

- Continuer de travailler en étroite collaboration avec les organisations autochtones (par l'entremise du Centre de la statistique et des partenariats autochtones et du Programme de liaison avec les Autochtones de l'organisme) pour cerner et réduire les lacunes en matière de données dans le cadre du Recensement de 2021, de l'Enquête auprès des peuples autochtones de 2022 et d'autres enquêtes.
- Poursuivre les consultations avec les provinces et les territoires pour combler les lacunes statistiques sur la population non binaire du Canada, particulièrement en ce qui a trait aux autres façons de déclarer le sexe à la naissance et le genre.
- Collaborer avec l'Association canadienne des chefs de police pour étudier les inégalités systémiques vécues par les Autochtones et les groupes désignés comme minorités visibles, et diffuser davantage de données désagrégées afin de mieux comprendre les expériences vécues par des Canadiens racialisés dans le système d'application de la loi et de justice pénale.
- Collaborer avec des organisations autochtones pour examiner tous les articles analytiques sur la victimisation des Premières Nations, des Métis et des Inuits — ces articles permettront d'approfondir les connaissances sur la violence fondée sur le genre et les expériences particulières de victimisation des femmes autochtones.
- Travailler en étroite collaboration avec les représentants des associations et des communautés de langue officielle en situation minoritaire, dans le cadre des activités de dialogue et de mobilisation prévues dans le cadre du Recensement de 2021, ainsi que pour atteindre les objectifs fixés dans le cadre du Plan d'action pour les langues officielles (2018 à 2023).

### Stratégie de données pour le Nord

**Dans le cadre de la Stratégie de données pour le Nord, Statistique Canada travaillera avec ses homologues territoriaux et des organisations autochtones pour coordonner plus efficacement un nombre croissant de demandes de données sur des sujets clés qui touchent les personnes vivant dans le nord du Canada.**

**Ce projet a été conçu pour relever les défis liés à la collecte de données à jour, pertinentes et exactes dans de vastes régions où la population est clairsemée. des lacunes statistiques et des coûts de collecte élevés.**

**Cette initiative est pilotée par un comité directeur, composé de quatre sous-comités. L'un d'eux recensera des façons novatrices de combler les principales lacunes statistiques, en mettant l'accent sur la collecte de données administratives, entre autres. Un autre sous-comité veillera à ce que les besoins en données du Nord soient satisfaits d'une manière éthique, responsable et axée sur l'utilisateur.**

- Aider Infrastructure Canada et d'autres ordres de gouvernement à prendre des décisions en matière de financement de projet, grâce à l'élaboration d'un outil de cartographie qui permettra de combiner de l'information sur l'emplacement actuel des infrastructures avec

de l'information sur les caractéristiques économiques et sociodémographiques des quartiers qui seraient desservis grâce à des investissements dans les infrastructures publiques.

- Collaborer avec Agriculture et Agroalimentaire Canada pour produire des estimations plus précises des rendements des cultures pendant la saison de croissance.
- Collaborer avec la Bibliothèque du Parlement pour donner aux députés à la Chambre des communes un accès à des renseignements à jour fondés sur des données pour la prise de décisions.

### *Stratégies de données pour la fonction publique fédérale et Statistique Canada*

Dans le cadre de sa collaboration continue avec les ministères et organismes fédéraux, Statistique Canada continue d'être un chef de file de la gérance des données en veillant à ce que la fonction publique fédérale puisse régir et gérer efficacement ses actifs de données afin de mieux servir les Canadiens.

En 2021-2022, les travaux sur la Stratégie de données de Statistique Canada se poursuivront, y compris l'élaboration d'indicateurs de rendement pour suivre les progrès réalisés à l'égard des objectifs à court, à moyen et à long terme.

Les projets suivants pour 2021-2022 aideront les ministères et organismes fédéraux à utiliser les données comme un actif stratégique :

- Le projet de **Registre des adresses** à l'échelle nationale permettra de tirer parti des fonds de données et de l'infrastructure statistique existants pour élaborer un registre public d'adresses géoréférencées fiable et normalisé. Ce projet permettra de réduire les coûts liés au maintien de plusieurs bases de données décentralisées d'adresses canadiennes et rendra les données plus accessibles à l'ensemble des Canadiens. Il favorisera également la collaboration entre les ministères et organismes fédéraux qui fournissent des services aux Canadiens, ce qui facilitera les interactions des Canadiens avec le gouvernement.
- Grâce au **Réseau canadien de la science des données pour la fonction publique fédérale**, on continuera de créer une communauté de pratique parmi les scientifiques des données qui travaillent au gouvernement du Canada afin de favoriser une culture d'expérimentation et d'innovation menant à des résultats concrets.

### **Coopération internationale, renforcement des capacités statistiques et promotion de la littératie en matière de données**

Grâce à de nouveaux partenariats, Statistique Canada appuiera des initiatives visant à s'assurer que les diverses collectivités et communautés ont la capacité de créer et de maintenir leurs propres programmes statistiques, en fonction de leurs besoins uniques.

Les projets suivants seront prioritaires pour 2021-2022.

### *Communautés des Premières Nations, des Métis et des Inuits*

Dans un esprit de renouvellement et de partenariat, Statistique Canada appuie les organismes et les communautés autochtones qui mettent en place l'infrastructure et mettent en valeur les compétences nécessaires à l'élaboration et au maintien de leurs propres programmes statistiques, en fonction de leurs propres besoins. L'organisme continuera d'appuyer une nouvelle génération de statisticiens et de scientifiques des données autochtones en leur offrant une assistance technique, ainsi que des webinaires et des séances de formation des formateurs.

Statistique Canada continuera également d'améliorer l'accès à ses actifs de données existants pour les organisations et les communautés autochtones. L'organisme a, entre autres, créé un portail de statistiques sur les Autochtones sur son site Web pour permettre aux utilisateurs de trouver, d'utiliser et de mettre en commun facilement des statistiques sur des sujets d'intérêt qui permettent d'appuyer, par exemple, la planification dans les communautés autochtones.

## Mobilisation internationale

**Statistique Canada continuera de jouer un rôle de leadership sur la scène mondiale, entre autres auprès de la Commission de statistique des Nations Unies, de l'Organisation de coopération et de développements économiques, de la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (la Conférence des statisticiens européens et le Groupe de haut niveau sur la modernisation des statistiques officielles), ainsi que la Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes.**

### *Coopération internationale*

La conformité aux normes et aux cadres internationaux favorise une représentation uniforme et cohérente de l'économie, de la société et de l'environnement du Canada. À l'échelle nationale, elle favorise l'élaboration et la mise en place de politiques fondées sur des données probantes et permet aux

décideurs canadiens de faire des comparaisons valides et nécessaires entre la performance du Canada et celle d'autres pays, et de préciser les points forts et les points faibles du pays. La conformité aux normes et aux cadres internationaux permet également d'assurer la production de statistiques rigoureuses auxquelles il est possible de recourir dans le cadre de négociations et d'engagements internationaux dans des domaines d'intérêt pour les Canadiens, comme le commerce, les investissements, la migration, les droits de la personne, l'égalité entre les genres et l'environnement.

Statistique Canada dirige le Projet régional d'avancement de la statistique dans les Caraïbes, un projet pluriannuel de renforcement des capacités statistiques entrepris en collaboration avec 14 États membres de la Communauté des Caraïbes. Le projet vise à combler les lacunes relevées afin de renforcer les systèmes statistiques, d'améliorer les mesures sur le plan socioéconomique et d'appuyer l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes dans les pays

participants. Parmi les autres projets internationaux ayant trait au renforcement des capacités figurent PARIS21 et le Plan Sénégal Émergent.

### ***Méthodes, normes et tendances***

Statistique Canada travaille avec d'autres organismes statistiques nationaux à l'élaboration de nouvelles normes (le Système de comptabilité nationale de 2025 et la septième édition du Manuel de la balance des paiements et du bilan des investissements internationaux). Il travaille également à l'élaboration d'un cadre exhaustif pour mieux comprendre les activités des sociétés multinationales et les répercussions économiques, sociales et environnementales de la mondialisation.

### ***Renforcement des capacités dans les pays en développement***

Les pays dont les systèmes statistiques sont moins rigoureux ne disposent pas des données nécessaires à la prise de décisions judicieuses en matière de politiques, ce qui fait en sorte qu'il leur est plus difficile de surmonter une crise. C'est la raison pour laquelle, en 2021-2022, Statistique Canada continuera d'offrir de la formation et du soutien continus aux pays en développement pour leur permettre de bâtir, de maintenir et d'améliorer leurs systèmes statistiques nationaux.

### **Atténuation des risques en faisant preuve de souplesse**

Statistique Canada assure un suivi continu de son environnement interne et externe en vue d'élaborer des stratégies d'atténuation des risques. L'organisme a déterminé les risques liés à ses responsabilités de base et a établi des stratégies pour les années qui viennent. C'est la raison pour laquelle Statistique Canada continuera d'adapter et de faire évoluer ses instruments directeurs et ses cadres de supervision, ainsi que de collaborer de façon proactive avec les Canadiens, grâce à des communications claires, transparentes et proactives. Il doit aussi continuer d'investir dans une infrastructure rigoureuse, tant sur le plan de la technologie que de la méthodologie, afin d'assurer la fiabilité, l'actualité, la variabilité dimensionnelle et la sécurité de ses statistiques. L'organisme a déterminé six risques ministériels et des stratégies d'atténuation correspondantes :

| Exactitude et intégrité  | Protection des renseignements personnels et de la confidentialité   | Ressources   |
|--|---|--|
| <p>Il est difficile de maintenir l'exactitude et l'intégrité des données et des fonds de renseignements, y compris d'éviter les erreurs majeures, compte tenu des pressions exercées pour produire de l'information plus rapidement et dans des environnements de production de plus en plus complexes, de l'utilisation croissante de sources de données multiples et de nouvelles techniques, et de l'augmentation des demandes en information.</p> <p>Parmi les activités d'atténuation des risques, Statistique Canada effectue une analyse approfondie et une validation systématique, améliore les renseignements spécialisés, met en œuvre des améliorations liées aux processus, mobilise les intervenants clés à des fins de validation, met minutieusement à l'essai les nouveaux processus et fait appel à de meilleures pratiques de gestion de l'information.</p> | <p>Des mesures de contrôle et de protection rigoureuses sont essentielles pour gérer et protéger de façon sécuritaire la quantité considérable de renseignements confidentiels et de nature délicate dont est responsable l'organisme contre les atteintes à la vie privée, la divulgation illicite et les menaces à la cybersécurité.</p> <p>Outre sa culture et ses valeurs bien ancrées, l'organisme dispose de mécanismes et de processus de surveillance et de gouvernance qui permettent d'atténuer ce risque. L'organisme continue d'être vigilant, entre autres en examinant de façon proactive les procédures et les processus liés à la confidentialité des renseignements, en appliquant des mesures de protection rigoureuses (p. ex. la Politique sur la diffusion officielle), en évaluant régulièrement la situation des TI au chapitre de la sécurité et en offrant de la formation sur la protection des renseignements personnels et la confidentialité des renseignements aux employés et aux partenaires.</p> | <p>Comme l'environnement est en constante évolution, il y a un risque que l'organisme ne dispose pas de la culture organisationnelle ou des ressources internes nécessaires, ainsi que de la capacité et de l'expertise adéquates pour réaliser toutes ses priorités.</p> <p>Les stratégies d'atténuation concernant les ressources humaines mettent l'accent sur le renforcement du processus d'établissement des priorités et l'équilibre entre les priorités et la dotation agile, entre autres en augmentant l'utilisation de programmes d'affectation souples, en créant un répertoire des compétences des employés et en élaborant une nouvelle stratégie intégrée en matière de ressources humaines axée sur la création d'un effectif diversifié, inclusif et bilingue.</p> <p>Statistique Canada créera également un nouveau comité supérieur chargé de surveiller les risques liés aux ressources; de mettre en œuvre des fonds de démarrage et des cadres pour de nouvelles idées afin de réduire les risques et d'optimiser l'affectation des ressources; d'encourager le développement conjoint avec les citoyens et de poursuivre la migration de l'organisme vers l'infonuagique, ce qui permettra l'accès à des capacités et des solutions autonomes, sur demande et modulables concernant l'infrastructure.</p> |

**Pertinence**

Les demandes externes croissantes découlant d'un environnement en constante évolution peuvent nécessiter des modifications pour assurer la pertinence des programmes.

Pour atténuer ce risque, Statistique Canada a lancé son initiative de modernisation fondée sur la prestation de services axés sur l'utilisateur. En écoutant les Canadiens au moyen de nombreux mécanismes, y compris la mobilisation des intervenants, les comités consultatifs, les sondages et la surveillance des médias, l'organisme leur fournira l'information dont ils ont besoin, au moment où ils en ont besoin et de la façon dont ils le souhaitent. Les résultats attendus comprennent un accès plus facile et élargi à des statistiques plus à jour et plus précises.

**Transformation**

Il est possible que la portée et la complexité des objectifs associés aux transformations importantes dans le cadre des initiatives de modernisation ne soient pas entièrement respectées, ce qui entraînerait une modification des attentes des utilisateurs.

Pour atténuer ce risque, Statistique Canada continuera de progresser vers une solide structure de gouvernance intégrée, afin d'assurer la surveillance des diverses activités de modernisation et de veiller à l'harmonisation des priorités, des politiques et de la pratique. Plus précisément, Statistique Canada explorera d'autres sources de données ouvertes, élaborera des indicateurs de la qualité, accordera la priorité à la mise en oeuvre de composantes de base numériques essentielles à la modernisation et continuera de cerner et de combler les lacunes en matière de compétences, ainsi que de favoriser et d'établir des relations avec les principaux partenaires stratégiques.

**Confiance du public**

Les violations des règles de protection des renseignements et la divulgation illicite de renseignements, les campagnes de désinformation et d'autres facteurs peuvent avoir une incidence sur la confiance du public à l'égard de l'organisme, ce qui pourrait amener les Canadiens à se tourner vers d'autres sources d'information.

L'atténuation de ces risques pour l'organisme comprend le fait de communiquer de manière intensive et transparente avec les Canadiens pour leur expliquer de quelle façon les données de Statistique Canada ont une incidence sur leur vie et pour les sensibiliser aux dispositions très strictes de l'organisme en matière de protection de la confidentialité et de la vie privée. L'organisme travaille avec des experts du monde entier pour établir un équilibre entre le besoin en information et la protection de la vie privée, et met en oeuvre son nouveau Cadre de nécessité et de proportionnalité. Il continuera également à promouvoir le Centre de confiance de l'organisme sur son site Web.

### Résultats prévus relativement aux renseignements statistiques

Dans l'ensemble de l'organisme, les employés cherchent à améliorer les résultats et à s'assurer que les cibles sont à la fois pertinentes et ambitieuses. Les objectifs fixés par l'organisme pour 2021-2022 rendent compte de l'environnement actuel et des activités prévues, y compris le Recensement de 2021. À mesure de la progression du Cadre ministériel des résultats, l'organisme intègre les résultats des indicateurs de rendement dans ses processus décisionnels afin de s'assurer que les Canadiens en retirent des avantages et que les ressources s'harmonisent avec les priorités du gouvernement.

| Résultats ministériels  | Indicateurs de résultat ministériel  | Cible               | Date d'atteinte de la cible | Résultat réel 2017-2018 | Résultat réel 2018-2019 | Résultat réel 2019-2020 |
|---|--|---------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Des renseignements statistiques de grande qualité sont à la disposition des Canadiens | Nombre de corrections apportées après la diffusion en raison de l'exactitude                       | 0                   | 31 mars 2022                | 3                       | 2                       | 1                       |
|   | Pourcentage de normes internationales auxquelles Statistique Canada se conforme                    | 90 % (note 1)       | 31 mars 2022                | 89 %                    | 88 %                    | 88 %                    |
|   | Nombre de produits statistiques accessibles sur le site Web  | 41 800              | 31 mars 2022                | 33 642                  | 35 920                  | 38 042                  |
|   | Nombre de tableaux de données de Statistique Canada accessibles sur le Portail de données ouvertes | 7 750               | 31 mars 2022                | 7 162 (note 2)          | 6 944 (note 2)          | 7 386                   |
| Les Canadiens accèdent à des renseignements statistiques de grande qualité            | Nombre de visites au site Web de Statistique Canada  | 37 500 000 (note 3) | 31 mars 2022                | 26 461 926              | 19 752 776 (note 4)     | 20 285 269              |
|   | Pourcentage de visiteurs du site Web qui ont trouvé les renseignements qu'ils cherchaient          | 78 %                | 31 mars 2022                | 76 %                    | 79 %                    | 78 %                    |

|  |   |                       |              |         |                     |         |
|--|---|-----------------------|--------------|---------|---------------------|---------|
|  | Nombre d'interactions dans les médias sociaux                         | 2 900 000<br>(note 5) | 31 mars 2022 | 559 709 | 358 673<br>(note 6) | 521 441 |
| Les renseignements statistiques de grande qualité sont pertinents pour les Canadiens | Nombre de citations des médias sur les données de Statistique Canada  | 74 000<br>(note 7)    | 31 mars 2022 | 67 539  | 74 657<br>(note 8)  | 56 921  |
|  | Nombre de citations dans des revues                                   | 23 000                | 31 mars 2022 | 23 903  | 22 176              | 26 505  |
|  | Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des renseignements statistiques | 80 %                  | 31 mars 2022 | 79 %    | 80 %                | 80 %    |

1. La cible est fixée à 90% puisque les normes internationales ne sont pas toutes pertinentes pour Statistique Canada.
2. Il convient de souligner que les résultats obtenus en 2017-2018 ont été exceptionnellement élevés, ce qui est attribuable à la diffusion d'ensembles de données du recensement et de normes. Le nombre d'ensembles de données rendus accessibles a diminué en 2018-2019, à la suite de la mise en œuvre du Nouveau modèle de diffusion de Statistique Canada. Cette mise en œuvre a donné lieu à une réduction du nombre d'ensembles de données accessibles dans le Portail de données ouvertes, mais aussi à une approche plus simple, cohérente et conviviale pour accéder aux renseignements statistiques.
3. L'organisme prévoit une augmentation marquée du nombre de visites au site Web en raison du lancement de la collecte du Recensement de 2021.
4. En septembre 2018, Statistique Canada a changé le logiciel de mesure du trafic sur le site Web, qui est passé d'une technologie fondée sur des fichiers journaux à une technologie modernisée de marquage des pages. La technologie de marquage des pages a été retenue par le gouvernement du Canada dans le but de fournir des données de plus grande qualité et d'éliminer le trafic non lié à des demandes humaines. Le nombre réel de visites pour 2018-2019 se veut une combinaison de données dérivées des anciennes technologies avec celles dérivées des nouvelles technologies. Étant donné ce changement de technologie, les résultats de 2018-2019 ne peuvent pas être comparés à ceux des années précédentes.
5. L'organisme prévoit une hausse prononcée des interactions sur les médias sociaux en raison de la collecte du Recensement de 2021 et de l'utilisation accrue des plateformes numériques par les Canadiens.
6. L'exercice 2018-2019 est celui pour lequel on a enregistré le plus faible nombre d'interactions dans les médias sociaux de tout le cycle du recensement. De plus, depuis le début de 2018, de nouvelles méthodes sont utilisées sur certaines plateformes de médias sociaux pour adapter le contenu à un auditoire plus restreint.
7. L'organisme prévoit une augmentation des citations dans les médias en raison de la réponse à la pandémie de COVID-19 et de la première diffusion de données du Recensement de la population de 2021.
8. L'augmentation ponctuelle considérable d'environ 2 000 articles qui a été observée au cours des six premiers mois à compter d'octobre 2018 est attribuable à un seul reportage important sur Statistique Canada. Comme prévu, la couverture du recensement a diminué. Toutefois, les augmentations générales du nombre de citations des données de l'organisme dans quatre thèmes — l'économie (3 853 citations), la santé (1 875 citations), la justice (1 771 citations) et le commerce (1 740 citations) — ont donné lieu à 9 239 citations supplémentaires des médias, ce qui a plus que compensé la baisse du nombre de citations sur le recensement. Avant et après la légalisation du cannabis à des fins récréatives, les médias ont largement couvert les diffusions de l'organisme sur l'économie et la santé. Les questions liées au commerce international et l'intérêt accru pour les questions touchant la justice ont également retenu l'attention des médias.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)<sup>ii</sup>

## Ressources financières budgétaires prévues relativement aux renseignements statistiques

| Dépenses budgétaires 2021-2022 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses) | Dépenses prévues 2021-2022 | Dépenses prévues 2022-2023 | Dépenses prévues 2023-2024 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 855 425 655  | 855 425 655                | 566 602 643                | 516 517 426                |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)<sup>iii</sup>.

## Ressources humaines prévues relativement aux renseignements statistiques

| Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022 | Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023 | Nombre d'équivalents temps plein prévus 2023-2024 |
|---|---|---|
| 6 026   | 5 065   | 4 644   |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

La variation entre les ressources financières et humaines prévues pour 2021-2022 et les années subséquentes est liée en grande partie à la nature cyclique du programme du recensement, dont les activités atteindront un sommet en 2021-2022 et diminueront graduellement par la suite. Dans l'ensemble, Statistique Canada prévoit maintenir sa capacité d'exécution des programmes statistiques permanents au cours des prochaines années, sans que cela nécessite de variations importantes au chapitre des ressources.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)<sup>iv</sup>.

## Résultats prévus pour les Services internes

### Description

Les Services internes sont les groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme des services de soutien aux programmes ou qui sont requis pour permettre à un ministère ou organisme de s'acquitter de ses obligations organisationnelles. Les Services internes renvoient aux activités et aux ressources des 10 services distincts qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, sans égard au modèle de prestation des services internes d'un ministère ou organisme. Ces services sont les suivants :

- ▶ services de gestion et de surveillance;
- ▶ services des communications;
- ▶ services juridiques;
- ▶ services de gestion des ressources humaines;
- ▶ services de gestion des finances;
- ▶ services des technologies de l'information;
- ▶ services de gestion des biens immobiliers;
- ▶ services de gestion du matériel;
- ▶ services de gestion des acquisitions.

### Faits saillants de la planification

Les Services internes de Statistique Canada continueront d'évoluer pour s'adapter au contexte changeant. Pour ce faire, l'organisme accordera la priorité aux mesures à prendre pour répondre à la pandémie de COVID-19 et mettra l'accent sur ses processus, ses mesures de contrôle et ses pratiques en matière de surveillance. Alors que le gouvernement continue d'aborder les défis en matière de santé publique et d'économie, les services intégrés et internes habilitants de l'organisme permettront de fournir du soutien et des solutions pour répondre aux besoins des entreprises et des employés. La prise de décisions sera fondée sur une infrastructure de données qui continuera d'être plus intégrée, ce qui permettra de fournir des renseignements actuels pour favoriser les valeurs culturelles de l'organisme et la responsabilisation à l'égard des résultats. Les Services internes continueront d'offrir des services plus efficaces et axés sur l'utilisateur.

### *Réponse à la pandémie de COVID-19*

Au cours des derniers mois, Statistique Canada a accordé la priorité aux mesures à prendre pour répondre à la pandémie de COVID-19, qui consistent à exécuter les programmes essentiels au mandat tout en assurant la sécurité et la santé des employés. Au fur et à mesure que la situation se stabilisera, l'organisme continuera de mettre l'accent sur le soutien aux employés qui doivent s'adapter à une nouvelle réalité. Cela comprendra la révision des plans de retour au bureau, y compris les programmes de santé et de sécurité au travail, afin de s'assurer que les employés qui travaillent à distance ou sur place — que ce soit dans les bureaux, sur le terrain ou dans les centres de données de recherche — sont en sécurité. L'organisme appuiera également les employés en leur permettant de suivre une formation existante en ligne sur la santé mentale et le

mieux-être ainsi qu'en lançant de nouvelles initiatives en réponse aux résultats du sondage éclair mené auprès des employés.

L'expertise des Services internes ainsi que leur appui permettront également de mener le Recensement de 2021 avec succès, tout en adoptant des pratiques adaptées à la pandémie.

### ***Équité entre les genres, diversité et inclusion***

Au cours de la prochaine année, Statistique Canada réalisera un ambitieux programme d'équité entre les genres, de diversité et d'inclusion, qui englobera l'accessibilité et les langues officielles. L'organisme continuera de mettre en œuvre son plan d'action sur la diversité et l'inclusion et appuiera les progrès dans cinq domaines, soit le recrutement, le perfectionnement, la sensibilisation, le leadership visible et la responsabilisation, ainsi que l'accessibilité. Une feuille de route pluriannuelle comportant plusieurs étapes sera créée. Bon nombre des mesures prévues seront prises dans le cadre de groupes de discussion qui seront tenus avec des groupes désignés comme minorités visibles et avec les peuples autochtones. Statistique Canada continuera également d'élaborer conjointement un indice d'accessibilité avec le Bureau de l'accessibilité au sein de la fonction publique ainsi qu'avec d'autres ministères et organismes clés.

### ***Ensembles de compétences et gestion des talents***

Statistique Canada mettra l'accent sur les programmes d'apprentissage et de perfectionnement pour les employés et les gestionnaires. L'organisme continuera de déterminer les compétences requises à l'heure actuelle et à l'avenir, ce qui comprendra la mise à l'essai d'une approche permettant aux employés de déterminer eux-mêmes leurs compétences et leurs domaines d'intérêt. L'approche vise à déterminer les compétences dont dispose déjà l'organisme ainsi que les domaines à perfectionner au sein de celui-ci. Elle vise en outre à répartir les ensembles de compétences des employés entre les priorités de l'organisme de façon agile.

L'organisme mettra également l'accent sur la gestion des talents à tous les niveaux et mettra en œuvre un programme de perfectionnement en leadership pour les cadres supérieurs. De plus, une approche de gestion du rendement axée sur les données sera établie, afin d'uniformiser l'approche de l'organisme en matière d'évaluation de la gestion du rendement et de la gestion axée sur les résultats.

### ***Mise à profit de l'analyse des données***

Les Services intégrés de l'organisme continueront d'expérimenter de nouvelles façons de tirer parti de l'analyse des données pour éclairer la prise de décisions. Par exemple, en 2021-2022, les données de l'outil d'analyse des ressources humaines de Statistique Canada seront élargies pour inclure les résultats récents du Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux et des sondages internes éclair. En outre, différentes sources de données sur les Services intégrés commenceront à être intégrées afin de trouver de nouvelles solutions aux problèmes opérationnels, par exemple en vue de faciliter le retour au travail des employés. Ces améliorations permettront de renforcer la position de veille stratégique de l'organisme en fournissant des renseignements essentiels et

opportuns aux gestionnaires. De plus, l'organisme continuera de travailler avec les organisations gouvernementales à l'amélioration de leur capacité d'analyse des données et à l'élaboration d'indices pour les domaines prioritaires, comme l'accessibilité.

### ***Transformation des processus***

Afin d'assurer une gérance efficace des ressources publiques et de garantir des processus proactifs et flexibles, Statistique Canada continuera de transformer ses processus en 2021-2022 grâce à l'élaboration de cadres de planification des activités organisationnelles cohérents. Ces cadres aideront à établir des stratégies et serviront d'appui aux investissements, à la planification et à l'utilisation d'indicateurs de rendement pour surveiller les progrès. Ils permettront de veiller à ce que l'organisme atteigne efficacement ses objectifs.

### ***Audit et évaluation internes***

En 2021-2022, la Direction de l'audit et de l'évaluation mènera des audits et des évaluations, afin d'examiner le caractère approprié des structures de prise de décisions et de gouvernance ainsi que les processus qui permettent au personnel de Statistique Canada de réaliser les activités de l'organisme dans le cadre d'un régime de gestion rigoureux. De plus, les évaluations axées sur l'utilisateur seront utilisées de façon stratégique pour évaluer la pertinence des programmes. Ainsi, l'organisme aura un aperçu de la mesure dans laquelle les besoins des utilisateurs sont pris en compte dans la conception et l'exécution de programmes, et de la mesure dans laquelle ils sont satisfaits.

### ***Gouvernance***

Statistique Canada continue de renforcer sa structure de gouvernance en mettant en œuvre un modèle de rendement fondé sur des principes. L'équipe de la gouvernance veillera à ce que des données organisationnelles à jour, pertinentes, exploitables et intégrées soient disponibles pour appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes. L'organisme continuera également d'opérationnaliser les comités supérieurs et officialisera les rôles supplémentaires des agents principaux (cadres dirigeants) pour les cadres supérieurs, afin de renforcer davantage la perspective horizontale. Les cadres dirigeants auront des rôles de gestion de la conformité clairement définis, qui seront harmonisés avec les risques organisationnels, et ils évalueront régulièrement le respect des exigences des politiques et informeront la haute direction des ajustements nécessaires. Au cours de la prochaine année, l'organisme mettra également à jour son cadre de base, ses processus et ses procédures relatifs aux instruments de gouvernance, tout en assurant la normalisation horizontale.

### ***Solutions numériques***

En tant que chef de file de l'un des projets exploratoires sur l'infonuagique du gouvernement du Canada, Statistique Canada est particulièrement bien placé pour explorer, développer et adopter de nouvelles technologies. L'organisme continuera de mettre à profit ses talents pour tracer la voie à suivre en matière de technologie au gouvernement. Cela aura éventuellement une incidence sur la façon dont le gouvernement du Canada mène ses activités, et aura des

répercussions positives sur la vie des Canadiens.

Dans le cadre des efforts de modernisation de l'organisme, l'adoption des services infonuagiques est un élément crucial. La plupart des solutions technologiques existantes migrent vers l'environnement infonuagique sécurisé de l'organisme, puis la majorité des nouvelles solutions sont mises au point dans le nuage et sont conçues de façon à ce que la mise en production soit réussie. La transition vers l'environnement infonuagique permettra une plus grande souplesse pour accroître ou réduire les besoins en matière d'infrastructure et la robustesse de l'infrastructure en offrant plus de redondance et des solutions infaillibles.

La plateforme novatrice Analyse des données en tant que service, qui tire parti des services infonuagiques, est accessible aux utilisateurs externes pour leur permettre de formuler des commentaires à partir de données publiques. Elle fait maintenant partie intégrante de la réponse de Statistique Canada à la pandémie et permet d'accroître la quantité de données essentielles, comme celles du tableau de bord sur l'équipement de protection individuelle. Au cours de la prochaine année, d'autres données, mis à part celles recueillies par Statistique Canada, seront ajoutées et intégrées à la plateforme. Cela facilitera la recherche qui doit être menée pour obtenir des renseignements utiles et appuyer les décisions fondées sur des données probantes.

#### Ressources financières budgétaires prévues pour les Services internes

| Dépenses budgétaires 2021-2022 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses) | Dépenses prévues 2021-2022 | Dépenses prévues 2022-2023 | Dépenses prévues 2023-2024 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 66 905 037   | 66 905 037                 | 65 930 587                 | 65 977 108                 |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

#### Ressources humaines prévues pour les Services internes

| Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022 | Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023 | Nombre d'équivalents temps plein prévus 2023-2024 |
|---|---|---|
| 563   | 546   | 546   |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

## Dépenses et ressources humaines

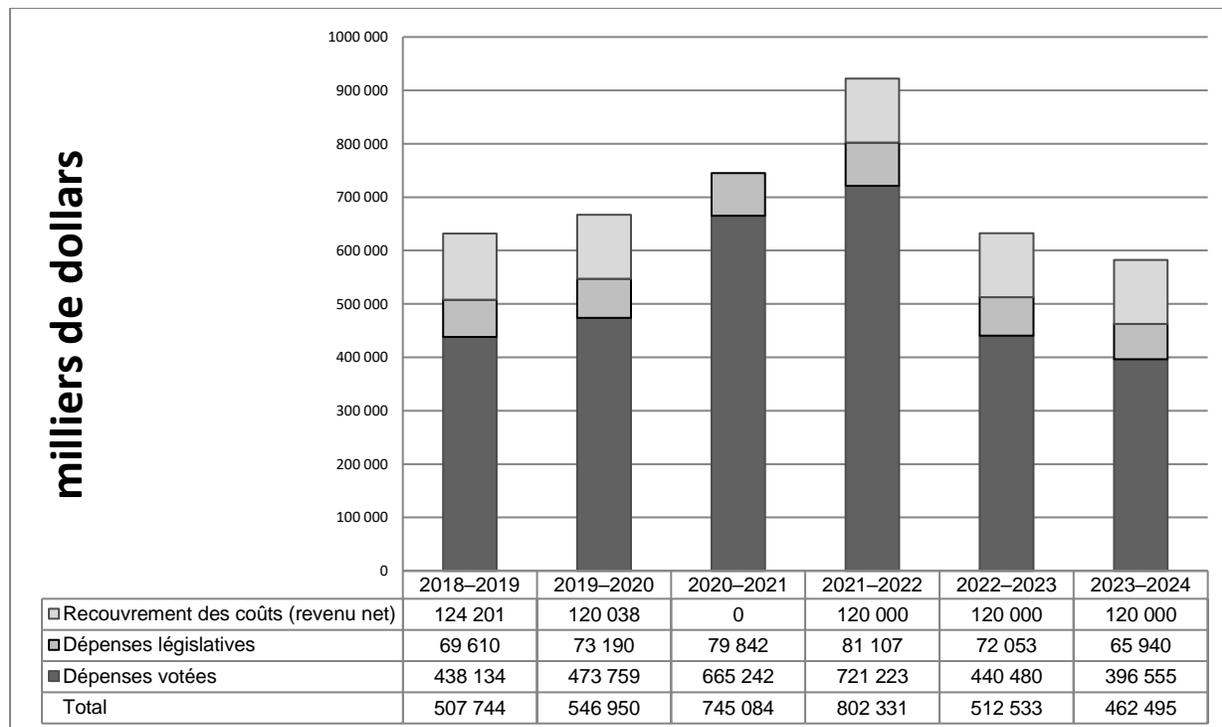
La présente section donne un aperçu des dépenses et des ressources humaines de l'organisme prévues pour les trois prochains exercices et permet de comparer les dépenses prévues pour l'exercice à venir avec les dépenses réelles pour les exercices en cours et précédents.

### Dépenses prévues

#### Dépenses organisationnelles de 2018-2019 à 2023-2024

Le graphique ci-dessous présente les dépenses prévues (dépenses votées et législatives) au fil du temps.

#### Graphique des dépenses organisationnelles



Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

## Sommaire de la planification budgétaire pour les responsabilités essentielles et les Services internes (en dollars)

Le tableau ci-dessous présente les dépenses réelles, les prévisions des dépenses et les dépenses prévues de chaque responsabilité essentielle de Statistique Canada et des Services internes pour les exercices pertinents à l'année de planification en cours.

| Responsabilités essentielles et Services internes | Dépenses 2018-2019 | Dépenses 2019-2020 | Prévisions des dépenses 2020-2021 | Dépenses budgétaires 2021-2022 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses) | Dépenses prévues 2021-2022 | Dépenses prévues 2022-2023 | Dépenses prévues 2023-2024 |
|---|--------------------|--------------------|-----------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Renseignements statistiques                       | 559 559 344        | 584 770 894        | 665 615 857                       | 855 425 655  | 855 425 655                | 566 602 643                | 516 517 426                |
| Services internes                                 | 72 385 465         | 82 217 225         | 79 467 863                        | 66 905 037   | 66 905 037                 | 65 930 587                 | 65 977 108                 |
| <b>Total des dépenses brutes</b>                  | <b>631 944 809</b> | <b>666 988 119</b> | <b>745 083 720</b>                | <b>922 330 692</b>   | <b>922 330 692</b>         | <b>632 533 230</b>         | <b>582 494 534</b>         |
| Revenu disponible                                 | -<br>124 200 719   | -<br>120 038 495   | -113 157 338                      | -120 000 000   | -120 000 000               | -120 000 000               | -120 000 000               |
| <b>Total des dépenses nettes</b>                  | <b>507 744 090</b> | <b>546 949 624</b> | <b>631 926 382</b>                | <b>802 330 692</b>   | <b>802 330 692</b>         | <b>512 533 230</b>         | <b>462 494 534</b>         |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

Le financement de Statistique Canada provient de deux sources, à savoir les crédits parlementaires directs et les activités à frais recouvrables. L'organisme est autorisé à générer 120 millions de dollars par année en revenus disponibles dans deux secteurs : les enquêtes statistiques et les services connexes, ainsi que les demandes personnalisées et les ateliers. Si l'organisme dépasse cette somme en revenus disponibles, il peut présenter une demande d'augmentation de l'autorisation, comme il l'a fait en 2018-2019 et en 2019-2020.

Au cours des dernières années, les revenus disponibles provenant des activités à frais recouvrables ont représenté entre 113 millions de dollars et 124 millions de dollars du total des ressources budgétaires de l'organisme annuellement. Une part importante de ces revenus disponibles provient de ministères et d'organismes fédéraux et sert à financer des projets statistiques précis.

Les fluctuations des dépenses observées entre les années figurant dans le graphique et celles figurant dans le tableau ci-dessus sont principalement attribuables au Programme du recensement. Les dépenses votées ont diminué en 2018-2019, au moment où le Recensement de la population de 2016 et le Recensement de l'agriculture de 2016 tiraient à leur fin. Il s'agit

d'une tendance typique de l'organisme en raison de la nature cyclique du Programme du recensement. Les dépenses recommenceront à augmenter et culmineront à nouveau en 2021-2022, au moment de la tenue du Recensement de la population de 2021 et du Recensement de l'agriculture de 2021. Cette augmentation des dépenses sera suivie d'une baisse marquée au cours des années suivantes, lorsque les activités commenceront à diminuer.

Les dépenses de 2018-2019 à 2020-2021 des Services internes tiennent compte des ressources prévues provenant du financement temporaire lié à une nouvelle initiative approuvée en 2018-2019, soit la migration de l'infrastructure de l'organisme vers l'infonuagique.

De plus amples renseignements sur les variations d'une année à l'autre entre les dépenses de 2018-2019 et celles de 2019-2020 sont fournis dans le [Rapport sur les résultats ministériels de 2019-2020](#)<sup>v</sup>.

### Sommaire des dépenses budgétaires brutes prévues pour 2021-2022 (en dollars)

Le tableau ci-dessous fait le rapprochement des dépenses brutes prévues et des dépenses nettes prévues pour 2021-2022.

| Responsabilités essentielles et Services internes | Dépenses brutes prévues 2021-2022 | Dépenses brutes prévues pour les comptes à fins déterminées 2021-2022 | Recettes prévues affectées aux dépenses 2021-2022 | Dépenses nettes prévues 2021-2022 |
|---|-----------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| Renseignements statistiques                       | 855 425 655                       | 0   | -120 000 000                                      | 735 425 655                       |
| Services internes                                 | 66 905 037                        | 0   | 0   | 66 905 037                        |
| <b>Total</b>                                      | <b>922 330 692</b>                | <b>0</b>  | <b>-120 000 000</b>                               | <b>802 330 692</b>                |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

Statistique Canada est autorisé à générer 120 millions de dollars par année en revenus disponibles; ces revenus sont indiqués à la colonne « Recettes prévues affectées aux dépenses 2021-2022 ».



## Ressources humaines prévues

Le tableau ci-dessous montre les équivalents temps plein (ETP) réels, les prévisions d'équivalents temps plein et les équivalents temps plein prévus de chaque responsabilité essentielle comprise dans le Cadre ministériel des résultats de Statistique Canada et des Services internes pour les exercices pertinents à l'année de planification en cours.

Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les Services internes

| Responsabilités essentielles et Services internes  | Équivalents temps plein réels 2018-2019 | Équivalents temps plein réels 2019-2020 | Prévisions d'équivalents temps plein 2020-2021 | Équivalents temps plein prévus 2021-2022 | Équivalents temps plein prévus 2022-2023 | Équivalents temps plein prévus 2023-2024 |
|--|---|---|--|--|--|--|
| Renseignements statistiques                        | 5 498                                   | 5 595                                   | 5 863  | 6 026                                    | 5 065                                    | 4 644                                    |
| Services internes                                  | 645                                     | 626                                     | 615  | 563                                      | 546                                      | 546                                      |
| <b>Total des dépenses brutes relatives aux ETP</b> | <b>6 143</b>                            | <b>6 221</b>                            | <b>6 478</b>                                   | <b>6 589</b>                             | <b>5 611</b>                             | <b>5 190</b>                             |
| Revenu disponible                                  | -1 380                                  | -1 366                                  | -1 265   | -1 231                                   | -1 241                                   | -1 289                                   |
| <b>Total des dépenses nettes relatives aux ETP</b> | <b>4 763</b>                            | <b>4 856</b>                            | <b>5 212</b>                                   | <b>5 358</b>                             | <b>4 370</b>                             | <b>3 901</b>                             |

Note : Les chiffres du Budget principal des dépenses, des dépenses prévues et des équivalents temps plein ne tiennent pas compte des chiffres annoncés dans le budget de 2021. De plus amples renseignements figureront dans le Budget supplémentaire des dépenses de 2021-2022 et dans le Rapport sur les résultats ministériels, le cas échéant.

Tout comme les tendances observées dans les dépenses prévues, les variations des ETP d'une année à l'autre sont en grande partie attribuables à la nature cyclique du Programme du recensement. Les activités ont diminué en 2018-2019, alors que le Recensement de la population de 2016 et le Recensement de l'agriculture de 2016 tiraient à leur fin. Les activités recommenceront à augmenter et culmineront à nouveau en 2021-2022, au moment de la tenue du Recensement de la population de 2021 et du Recensement de l'agriculture de 2021.

Le total des dépenses nettes prévues pour les ETP comprend environ 210 ETP pour les fonctionnaires en poste au Canada, à l'extérieur de la région de la capitale nationale. De plus, environ 950 ETP pour les intervieweurs (ce qui représente environ 1 800 intervieweurs) sont prévus à l'extérieur de la région de la capitale nationale. Les intervieweurs sont des travailleurs à temps partiel dont la semaine de travail désignée est déterminée par le volume de travail de collecte à effectuer. Ils sont embauchés en vertu de la *Loi sur la statistique*, sous l'autorité du ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique. Les intervieweurs sont régis par deux conventions collectives distinctes, et ils sont embauchés par l'entremise des

Opérations des enquêtes statistiques. Bon nombre des principaux produits de Statistique Canada reposent en grande partie sur la collecte de données et sur son administration, qui se déroulent dans les régions.

## Budget des dépenses par crédit voté

Des renseignements sur les crédits de Statistique Canada sont accessibles dans le [Budget principal des dépenses de 2021-2022](#)<sup>vi</sup>.

## État des résultats condensé prospectif

L'état des résultats condensé prospectif donne un aperçu des opérations de Statistique Canada de 2020-2021 à 2021-2022.

Les montants des prévisions des résultats et des résultats prévus dans le présent état des résultats ont été préparés selon la méthode de comptabilité d'exercice. Les montants des prévisions des dépenses et des dépenses prévues présentées dans d'autres sections du Plan ministériel ont été établis selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses. Les montants peuvent donc différer.

Un état des résultats prospectif plus détaillé et des notes connexes, y compris un rapprochement des coûts de fonctionnement nets et des autorisations demandées, se trouvent sur le [site Web de Statistique Canada](#)<sup>vii</sup>.

État des résultats condensé prospectif pour l'exercice se terminant le 31 mars 2022 (en dollars)

| Renseignements financiers   | Prévisions des résultats 2020-2021 | Résultats prévus 2021-2022 | Écart (résultats prévus pour 2021-2022 moins les prévisions des résultats de 2020-2021) |
|---|------------------------------------|----------------------------|---|
| Total des dépenses  | 867 639 406                        | 1 048 174 102              | 180 534 696   |
| Total des revenus   | 113 157 338                        | 120 000 000                | 6 842 662   |
| Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts | 754 482 068                        | 928 174 102                | 173 692 034   |

L'augmentation des dépenses prévues pour 2021-2022 est principalement le résultat du financement approuvé qui sera reçu pour le Recensement de la population et le Recensement de l'agriculture de 2021.

Statistique Canada s'attend à être en mesure de continuer d'offrir des services statistiques à frais recouvrables au cours des prochaines années sans qu'il soit nécessaire d'apporter d'importants changements aux ressources.



## Renseignements organisationnels

### Profil organisationnel

**Ministre de tutelle :** L'honorable François-Philippe Champagne, C.P., député

**Administrateur général :** Anil Arora

**Portefeuille ministériel :** Innovation, Sciences et Développement économique

#### Instruments habilitants :

- [Loi sur la statistique](#)<sup>viii</sup>
- [Loi sur les déclarations des personnes morales](#)<sup>ix</sup>
- [Règlement sur les déclarations des personnes morales](#)<sup>x</sup>

**Année d'incorporation ou de création :** Le Bureau fédéral de la statistique a été fondé en 1918. L'organisme a adopté la dénomination Statistique Canada en 1971, dans le cadre de la révision de la *Loi sur la statistique*.

**Autres :** En vertu de la *Loi sur la statistique*, Statistique Canada doit recueillir, compiler, analyser, dépouiller et publier des renseignements statistiques portant sur les activités commerciales, industrielles, financières, sociales, économiques et générales de la population du Canada et sur l'état de celle-ci.

Statistique Canada suit deux principaux objectifs :

- fournir des renseignements et des analyses statistiques sur la structure économique et sociale ainsi que sur le fonctionnement de la société canadienne en tant que point de départ pour l'élaboration, l'exploitation et l'évaluation des politiques et des programmes publics, pour faciliter la prise de décisions dans les secteurs public et privé, et pour le bien général de tous les Canadiens;
- promouvoir la qualité, la cohérence et la comparabilité internationale des statistiques canadiennes en collaborant avec d'autres ministères et organismes fédéraux, ainsi qu'avec les provinces et les territoires, et en se conformant à des normes et à des pratiques scientifiques reconnues.

Le bureau central de Statistique Canada est situé à Ottawa. L'organisme dispose de bureaux régionaux dans l'ensemble du pays, plus précisément à Halifax, à Sherbrooke, à Montréal, à Toronto, à Sturgeon Falls, à Winnipeg, à Edmonton et à Vancouver. L'organisme compte aussi 33 centres de données de recherche dans l'ensemble du pays. Dans ces centres, les chercheurs ont accès, depuis un milieu universitaire sécurisé, à des microdonnées provenant de programmes d'enquête auprès de la population et des ménages. Les Canadiens peuvent suivre l'organisme sur Twitter, Facebook, Instagram, Reddit, YouTube ainsi que sur les fils d'actualité.

## Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités

La section « Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités » peut être consultée sur le [site Web de Statistique Canada](#)<sup>xi</sup>.

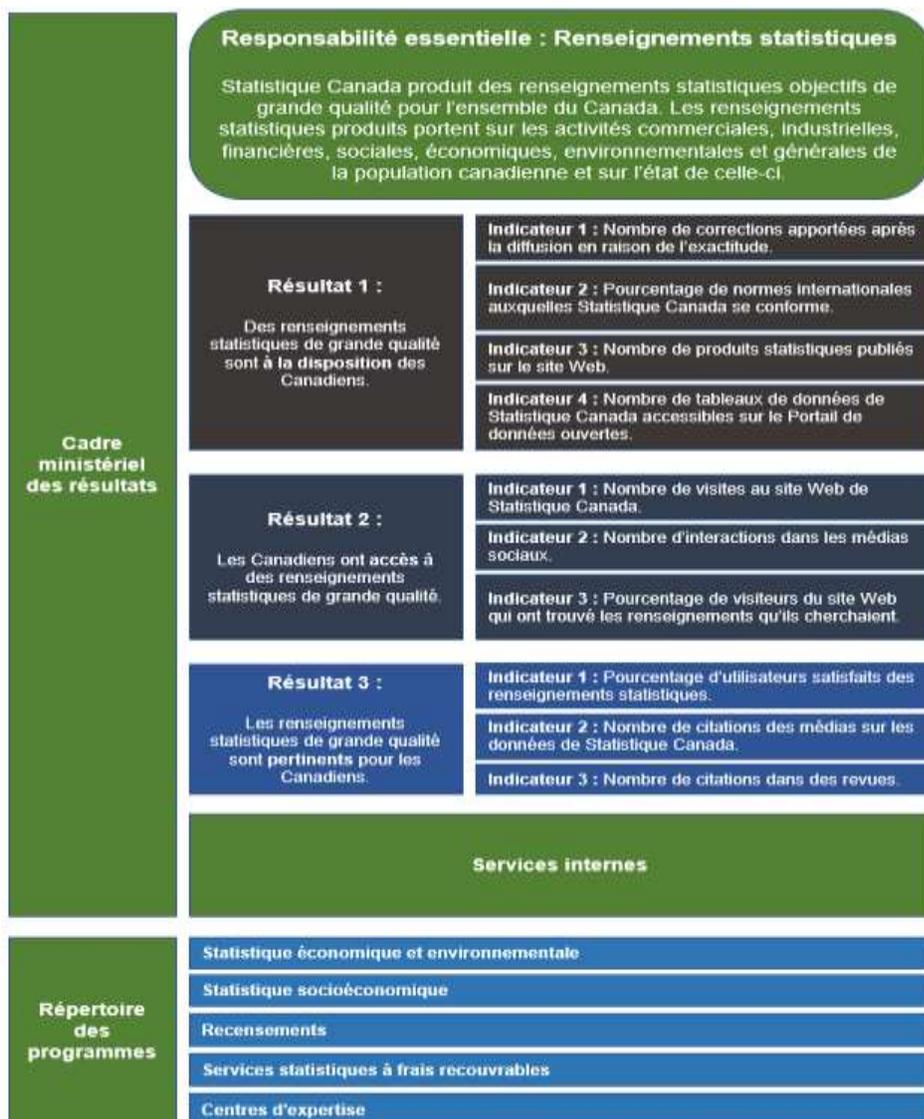
Pour obtenir de plus amples renseignements sur les engagements organisationnels énoncés dans la lettre de mandat de l'organisme, voir la [lettre de mandat du ministre](#)<sup>xii</sup>.

## Contexte opérationnel

Des renseignements sur le contexte opérationnel sont accessibles sur le [site Web de Statistique Canada](#)<sup>xiii</sup>.

## Cadre de présentation de rapports

Le Cadre ministériel des résultats et le Répertoire des programmes approuvés de Statistique Canada pour 2021-2022 sont illustrés ci-dessous.



## Renseignements connexes sur le répertoire des programmes

Les renseignements connexes sur les dépenses prévues, les ressources humaines et les résultats liés au Répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)<sup>xiv</sup>

## Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le [site Web de Statistique Canada](#)<sup>xv</sup> :

- ▶ [Stratégie ministérielle de développement durable](#)
- ▶ [Analyse comparative entre les sexes plus](#)

## Dépenses fiscales fédérales

Le Plan ministériel de Statistique Canada ne renferme pas de renseignements sur les dépenses fiscales qui se rapportent aux résultats prévus pour 2021-2022.

Les dépenses fiscales relèvent du ministre des Finances. Le ministère des Finances du Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût des dépenses fiscales fédérales dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#)<sup>xvi</sup>. Ce rapport fournit des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, y compris des objectifs, des renseignements historiques et des renvois aux programmes fédéraux des dépenses connexes, ainsi que sur des évaluations fiscales, les rapports de recherche et les analyses comparatives entre les sexes. Les mesures fiscales présentées dans ce rapport relèvent uniquement du ministre des Finances.

## Coordonnées de l'organisation

### Adresse courriel :

[STATCAN.infostats-  
infostats.STATCAN@canada.ca](mailto:STATCAN.infostats-infostats.STATCAN@canada.ca)

### Téléphone

Sans frais : 1-800-263-1136  
International : 1-514-283-8300  
ATS : 1-800-363-7629

### Télécopieur :

1-877-287-4369 ou 613-951-0581

### Adresse postale :

Statistique Canada  
150, promenade Tunney's Pasture  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0T6

### Site Web :

[www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca)  
[https://twitter.com/statcan\\_fra](https://twitter.com/statcan_fra)  
<https://www.facebook.com/statistiquecanada/>



## Annexe : définitions

### **analyse comparative entre les sexes plus (ACS+) (gender-based analysis plus [GBA+])**

Approche analytique qui sert à évaluer les répercussions des politiques, des programmes et des services sur diverses populations de femmes, d'hommes et de personnes de diverses identités de genre en tenant compte de plusieurs facteurs, comme la race, l'origine ethnique, la religion, l'âge et le fait d'avoir une incapacité mentale ou physique.

### **Cadre ministériel des résultats (Departmental Results Framework)**

Cadre qui comprend les responsabilités essentielles du ministère ou de l'organisme, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel.

### **cible (target)**

Niveau mesurable du rendement ou du succès que doit atteindre une organisation, un programme ou une initiative dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

### **crédit (appropriation)**

Autorisation accordée par le Parlement pour effectuer des paiements à même le Trésor.

### **dépenses budgétaires (budgetary expenditures)**

Dépenses de fonctionnement et dépenses en capital; paiements de transfert versés à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; paiements versés à des sociétés d'État.

### **dépenses législatives (statutory expenditures)**

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

### **dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)**

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

### **dépenses prévues (planned spending)**

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le Budget principal des dépenses.

Un ministère ou un organisme est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère ou de l'organisme, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son Plan ministériel et son Rapport sur les résultats ministériels.

### **dépenses votées (voted expenditures)**

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

### **données synthétiques (synthetic data)**

Données générées de façon stochastique et comportant une valeur analytique et qui sont conçues pour assurer la protection des données et veiller au contrôle de la divulgation.

### **entreprises zombies (zombie firms)**

Entreprises qui existent depuis un certain temps, mais qui ont constamment de la difficulté à générer suffisamment de revenus pour effectuer leurs paiements d'intérêts. Ce genre d'entreprises est de plus en plus répandu dans un certain nombre d'économies avancées.

**équivalent temps plein (full-time equivalent)**

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Les équivalents temps plein sont calculés par un rapport entre les heures de travail assignées et les heures normales de travail prévues. Les heures normales sont établies dans les conventions collectives.

**expérimentation (experimentation)**

Exécution d'activités qui a d'abord pour but d'explorer, puis de mettre à l'essai et de comparer les effets et les répercussions des politiques et des interventions afin d'éclairer la prise de décisions fondée sur des données probantes et d'améliorer les résultats pour les Canadiens, en déterminant les politiques et les programmes efficaces et ceux qui ne le sont pas.

L'expérimentation est associée à l'innovation (l'essai de nouvelles choses), mais est distincte de celle-ci, car elle comprend une comparaison rigoureuse des résultats. Par exemple, l'utilisation d'un nouveau site Web pour communiquer avec les Canadiens peut être qualifiée d'innovation, alors que l'on qualifie d'expérimentation la mise à l'essai systématique du nouveau site Web par rapport aux outils de sensibilisation existants ou à un ancien site Web pour déterminer lequel mène à une plus grande mobilisation.

**indicateur de rendement (performance indicator)**

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

**indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)**

Facteur ou variable qui fournit une façon valide et fiable de mesurer ou de décrire les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

**initiative horizontale (horizontal initiative)**

Initiative dans le cadre de laquelle au moins deux organisations fédérales se voient accorder du financement pour atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité gouvernementale.

**plan (plan)**

Exposé des choix stratégiques qui démontre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan permet d'expliquer la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures pouvant mener aux résultats attendus.

**Plan ministériel (Departmental Plan)**

Rapport sur les plans et le rendement attendu des ministères ou organismes au cours d'une période de trois ans. Les plans ministériels sont déposés au Parlement chaque printemps.

**priorité ministérielle (departmental priority)**

Plan ou projet qu'un ministère ou organisme a choisi de cibler et dont il rendra compte au cours de la période de planification. Les priorités ministérielles représentent ce qui est le plus important ou ce qui doit être fait en premier en vue d'atteindre les résultats ministériels souhaités.

**priorités pangouvernementales (government-wide priorities)**

Aux fins du Plan ministériel 2021-2022, les priorités pangouvernementales renvoient aux thèmes de haut niveau qui décrivent le programme du gouvernement énoncé dans le discours du Trône de 2020 : Protéger les Canadiens de la COVID-19; Aider les Canadiens durant la pandémie; Rebâtir en mieux — une stratégie pour améliorer la résilience de la classe moyenne; Le pays pour lequel nous menons ce combat.

**production de rapports sur le rendement (performance reporting)**

Processus visant à communiquer de l'information sur le rendement, laquelle est fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

**programme (program)**

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère ou de l'organisme et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de services.

**Rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)**

Rapport sur les réalisations réelles d'un ministère ou d'un organisme par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

**rendement (performance)**

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait atteindre, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

**répertoire des programmes (program inventory)**

Répertoire qui énonce tous les programmes du ministère ou de l'organisme et décrit la façon dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère ou de l'organisme.

**responsabilité essentielle (core responsibility)**

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère ou un organisme. Les intentions du ministère ou de l'organisme concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère ou l'organisme cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

**résultat (result)**

Conséquence externe attribuable en partie aux activités d'une organisation, à une politique, à un programme ou à une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

**résultat ministériel (departmental result)**

Conséquence ou résultat qu'un ministère ou un organisme cherche à atteindre. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères et organismes, mais il devrait être influencé par les résultats obtenus à l'échelle des programmes.

**résultat stratégique (strategic outcome)**

Avantage durable et à long terme pour les Canadiens qui est rattaché au mandat, à la vision et aux principales fonctions d'une organisation.



## Bibliographie

LIM, Jolson. 2020. « Pandemic is driving StatCan's modernization, says chief statistician », *iPolitics*, 3 septembre. <https://ipolitics.ca/2020/09/03/pandemic-is-driving-statcans-modernization-says-chief-statistician/>.

---

## Notes en fin d'ouvrage

- <sup>i</sup> En route vers le Recensement de 2021, <https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/road2021-chemin2021/index-fra.cfm>.
- <sup>ii</sup> InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>.
- <sup>iii</sup> InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>.
- <sup>iv</sup> InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>.
- <sup>v</sup> Rapport sur les résultats ministériels 2019-2020, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2019-2020/index>.
- <sup>vi</sup> Budget principal des dépenses 2019-2020, <https://www.canada.ca/fr/secretariat-conseil-tresor/services/depenses-prevues/plan-depenses-budget-principal.html>.
- <sup>vii</sup> Site Web de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/pm/2021-2022/s06p01>
- <sup>viii</sup> *Loi sur la statistique*, <https://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/S-19/TexteCompleet.html>.
- <sup>ix</sup> *Loi sur les déclarations des personnes morales*, <https://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/C-43/TexteCompleet.html>.
- <sup>x</sup> Règlement sur les déclarations des personnes morales, <https://laws-lois.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-2014-13/index.html>.
- <sup>xi</sup> Site Web de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/pm/2021-2022/s07p01>
- <sup>xii</sup> Lettre de mandat du ministre, <https://pm.gc.ca/fr/lettres-de-mandat>.
- <sup>xiii</sup> Site Web de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/pm/2021-2022/s07#a3>
- <sup>xiv</sup> InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>.
- <sup>xv</sup> Site Web de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/debut>
- <sup>xvi</sup> Rapport sur les dépenses fiscales fédérales, <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/depense-s-fiscales.html>.