

Rapport sur les résultats ministériels 2020-2021

Statistique Canada

L'honorable François-Philippe Champagne,
C.P., député
Ministre de l'Innovation, des Sciences et de
l'Industrie



© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par le ministre de l'Innovation, des
Sciences et de l'Industrie, 2021
Numéro 11-628-X2021001 au catalogue
ISSN 2368-1179

Table des matières

De la part du ministre	1
Message du statisticien en chef.....	3
Aperçu des résultats	7
Résultats : ce que nous avons accompli	11
Renseignements statistiques.....	11
Services internes.....	41
Analyse des tendances en matière de dépenses et de ressources humaines.....	45
Dépenses réelles	45
Ressources humaines réelles	47
Dépenses par crédit voté.....	48
Dépenses et activités du gouvernement du Canada	48
États financiers et faits saillants des états financiers.....	48
Renseignements organisationnels	55
Profil organisationnel.....	55
Raison d’être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons.....	56
Contexte opérationnel	56
Cadre de présentation de rapports	56
Renseignements à l’appui sur le répertoire des programmes	57
Tableaux de renseignements supplémentaires	59
Dépenses fiscales fédérales	59
Coordonnées de l’organisme	59
Annexe : définitions	61
Notes en fin d’ouvrage	65

De la part du ministre

C'est un honneur pour nous de présenter le Rapport sur les résultats ministériels 2020-2021 de Statistique Canada.

Au cours d'une année caractérisée par l'incertitude et l'évolution rapide des priorités en raison de la pandémie mondiale de COVID-19, Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) et ses partenaires du portefeuille sont demeurés déterminés à poursuivre leurs efforts pour répondre aux besoins changeants des Canadiens et de l'économie canadienne. Les rapports sur les résultats ministériels d'ISDE et du portefeuille décrivent un certain nombre de contributions immédiates et remarquables au cours de la dernière année, y compris celles qui faisaient partie du Plan d'intervention économique du Canada pour répondre à la COVID-19.

Afin de répondre aux besoins urgents des Canadiens en matière de données, Statistique Canada s'est efforcé d'établir des partenariats clés pour élaborer des approches novatrices en matière de collecte, d'analyse et d'intégration des données, qui vont au-delà de son approche traditionnelle axée sur les enquêtes. En 2020-2021, Statistique Canada a collaboré avec tous les ordres de gouvernement, des groupes de la société civile et le secteur privé pour fournir des renseignements fondés sur des données qui ont éclairé les interventions liées à la pandémie et qui continueront de façonner la reprise au pays.

En 2020-2021, Statistique Canada a joué un rôle important dans la réponse du gouvernement à la pandémie, grâce à la désagrégation de grands ensembles de données qui a révélé que la COVID-19 n'a pas touché tous les Canadiens de la même façon. Ces renseignements continueront d'éclairer les décisions stratégiques pour les années à venir.

Statistique Canada s'est rapidement adapté pour veiller à ce que le Recensement de la population de 2021 puisse être mené en toute sécurité et à distance dans un contexte de pandémie. Les données recueillies seront essentielles pour les responsables des politiques et les décideurs, car les Canadiens continueront de faire face aux répercussions de la pandémie de COVID-19.

Grâce à toutes ces initiatives et à de nombreuses autres interventions, nous avons continué de respecter notre engagement de favoriser une économie dynamique et en croissance, synonyme de création d'emplois, de débouchés et d'une meilleure qualité de vie pour tous les Canadiens de divers horizons, dont les femmes, les Autochtones, les personnes racisées, les personnes ayant une incapacité et les groupes LGBTQ+.

Nous vous invitons à lire ce rapport pour en apprendre davantage sur la façon dont Statistique Canada, au même titre qu'ISDE et que les autres partenaires du portefeuille, bâtit une solide culture d'innovation pour positionner le Canada comme chef de file de l'économie mondiale.



**L'honorable
François-Philippe
Champagne**, ministre
de l'Innovation, des
Sciences et de
l'Industrie

Message du statisticien en chef

Le rôle des données et des renseignements fondés sur les données, qui est de répondre aux besoins de la population canadienne, n'a jamais revêtu autant d'importance que pendant la pandémie de COVID-19. Lorsque la première vague nous a frappés, en mars 2020, les données sont immédiatement passées d'un rôle d'actif utile à celui d'outil essentiel de soutien des décisions. Du jour au lendemain, les employés de Statistique Canada ont fait la transition à la nouvelle réalité en adaptant rapidement les opérations pour mieux servir les Canadiens. Le présent rapport montre la façon dont Statistique Canada a donné suite aux demandes pressantes de données qui ont émergé au pays, dans le contexte d'une urgence de santé publique qui évoluait rapidement.



De façon plus particulière, l'organisme a produit des résultats pour les Canadiens en fonction des priorités suivantes pour 2020-2021 :

- **Assurer une intervention de première ligne dans un contexte de pandémie :**

Au cours de la dernière année, Statistique Canada a aidé les provinces et les territoires à suivre et à limiter la propagation de la COVID-19. Au 31 mars 2021, les intervieweurs spécialement formés de Statistique Canada

avaient effectué l'équivalent de 1,2 million d'appels de 15 minutes pour la recherche des contacts. Ils ont assumé toutes sortes de tâches, qui allaient de vérifications de santé quotidiennes auprès des Canadiens à des études de cas approfondies, tout en continuant de mener à bien leurs tâches courantes de collecte de données d'enquête. Les données de Statistique Canada ont également été utilisées par les responsables de la santé publique pour gérer l'offre nationale d'équipement de protection individuelle, déterminer les points chauds de la COVID-19 qui exigeaient une intervention plus grande en matière de santé publique et planifier le déploiement des vaccins contre la COVID-19;

- **Se préparer pour le Recensement de la population et le Recensement de l'agriculture de 2021 :** Dans les mois qui ont précédé le lancement, en mai 2021, du programme statistique phare de Statistique Canada, le Recensement de la population et le Recensement de l'agriculture, l'organisme s'est préparé à mettre en œuvre une opération pratiquement sans contact. Dans le contexte de la pandémie, les employés de Statistique Canada se sont adaptés aux mesures de santé publique, comme la distanciation physique, pendant la collecte des données du recensement, afin que les répondants et les agents

Merci de votre soutien

Statistique Canada remercie les Canadiens et les entreprises, ainsi que les employés chargés des interviews, et reconnaît leur soutien. Les renseignements fournis sont convertis en statistiques que les Canadiens, les entreprises et les décideurs utilisent afin de prendre des décisions éclairées relatives à l'emploi, à l'éducation, aux soins de santé, au développement des marchés et plus encore.

recenseurs puissent participer en toute sécurité et à distance. Les données recueillies dans le cadre du recensement permettront de saisir l'ampleur des répercussions sociales et économiques que les Canadiens continuent de subir en raison de la pandémie de COVID-19;

- **Collaborer avec un plus grand nombre de Canadiens et les faire participer :** Pour répondre aux besoins urgents des Canadiens en matière de données pendant la pandémie, Statistique Canada a établi un nombre sans cesse croissant de partenariats, afin que les données puissent être recueillies, analysées et intégrées d'une façon agile et novatrice qui va au-delà de l'approche traditionnelle axée sur les enquêtes. Au cours de la dernière année seulement, Statistique Canada a collaboré avec tous les ordres de gouvernement, des groupes de la société civile et le secteur privé pour fournir des renseignements fondés sur des données, qui ont aidé à façonner la réponse à la pandémie et qui ont continué de déterminer la trajectoire de la reprise au pays;
- **Améliorer la couverture des enjeux émergents :** Au début de la pandémie, Statistique Canada s'est associé à la Chambre de commerce du Canada, le plus grand groupe d'entreprises au Canada, pour examiner les répercussions de la fermeture de l'économie nationale sur les entreprises partout au pays. Les résultats de cette enquête ont été essentiels pour fournir au gouvernement du Canada l'information dont il avait besoin pour concevoir et mettre en œuvre des programmes de soutien du revenu d'urgence répondant aux besoins urgents du moment. Le personnel de Statistique Canada a également désagrégé de grands ensembles de données, afin de mieux déterminer l'incidence de la pandémie sur les populations vulnérables. Ces données ont révélé une vérité brutale et dérangeante : la COVID-19 n'a pas touché tous les Canadiens de façon égale. Les disparités sociales mises au jour par Statistique Canada orienteront et façonneront les décisions de politique publique pour les années à venir;
- **Trouver d'autres sources de données :** Les Canadiens se demandent souvent pourquoi ils doivent fournir à plusieurs reprises les mêmes données à Statistique Canada. Au cours de la dernière année, dans le contexte d'une pandémie qui évoluait rapidement, les employés de Statistique Canada ont trouvé des façons novatrices de réduire le nombre de questions d'enquête auxquelles les Canadiens doivent répondre, tout en respectant les mesures de santé publique, comme la distanciation physique. Les employés ont trouvé de nouvelles façons de travailler en toute sécurité et à distance, afin d'intégrer davantage de données administratives — des renseignements déjà détenus par d'autres organisations — dans les fonds de données de l'organisme. De plus, grâce à des méthodes de collecte de données comme les projets de collecte par approche participative lancés en avril 2020, après la première vague, les Canadiens ont révélé à Statistique Canada la manière dont la COVID-19 avait eu une incidence négative sur leur santé mentale. Parallèlement, tout au long de la pandémie, le personnel de l'organisme a suivi les fluctuations des prix pour la mesure mensuelle de l'inflation, sans entrer dans un seul magasin. Il a mesuré les tendances de l'emploi sans interviewer qui que ce soit à sa porte. En outre, Statistique Canada publie maintenant des estimations mensuelles éclair d'indicateurs économiques à haute fréquence, comme le produit intérieur brut.

L'organisme échange continuellement de l'information sur ce qu'il fait et sur la façon dont il fournit des statistiques de grande qualité. L'engagement de Statistique Canada à l'égard de la protection des renseignements personnels et de la transparence continue d'être renforcé par le Cadre de nécessité et de proportionnalité et par le [Centre de confiance](#)ⁱ. J'invite les Canadiens à voir la manière dont Statistique Canada utilise leurs données de façon responsable pour leur fournir les renseignements dont ils ont besoin pour prendre des décisions éclairées.

Le besoin de données à jour et exactes n'a jamais été aussi grand pour déterminer si le Canada est sur la bonne voie, au moment où le pays, son économie et sa société se remettent graduellement de la pandémie.

Je vous invite à en apprendre davantage grâce au présent rapport et à l'article « [La COVID-19 au Canada : le point sur les répercussions sociales et économiques après un an](#) »ⁱⁱ, afin de voir la façon dont Statistique Canada a produit de meilleures données, en vue de l'obtention de meilleurs résultats pour la population du Canada, pendant la pandémie de COVID-19.

Anil Arora

Statisticien en chef du Canada

Aperçu des résultats

	Total des dépenses réelles pour 2020-2021	Nombre réel d'équivalents temps plein pour 2020-2021
Total des dépenses brutes	666 463 788	6 099
Revenus disponibles	-123 989 068	-1 340
Total des dépenses nettes	542 474 720	4 759

En 2020-2021, Statistique Canada a fait d'importants investissements dans la modernisation de ses opérations et la mise en valeur de l'ingéniosité de ses employés, ce qui lui a permis de s'adapter rapidement aux changements soudains de priorités pendant la pandémie de COVID-19. Il n'a jamais été plus urgent et essentiel de répondre à la demande de données pertinentes et fiables, tant pour aider les Canadiens à réagir à la crise que pour tracer la voie vers une reprise inclusive et durable.



Offrir des services axés sur l'utilisateur

Statistique Canada fournit des données à jour et de grande qualité aux Canadiens. Pendant la pandémie de COVID-19, qui a été à l'avant-plan de son programme en 2020-2021, Statistique Canada a élaboré les nouvelles méthodes et solutions technologiques suivantes :

- En avril 2020, Statistique Canada s'est adapté pour fournir aux Canadiens des données essentielles sur les répercussions de la pandémie sur l'emploi, la santé, la sécurité, les fermetures d'entreprises, les modèles de consommation, les niveaux d'immigration, les taux d'intérêt et les prix des logements, et il a produit des preuves des effets inégaux de la pandémie sur diverses populations;

Résultats des partenariats pancanadiens d'intervention face à la pandémie de Statistique Canada

- **Mesure de l'offre et de la demande d'équipement de protection individuelle pour aider les responsables de la santé publique à mieux gérer l'inventaire au pays.**
- **Mobilisation d'intervieweurs experts de Statistique Canada pour effectuer l'équivalent de 1,2 million d'appels de 15 minutes, afin d'appuyer les opérations de recherche des contacts partout au pays.**
- **Élaboration de la toute première enquête représentative à l'échelle nationale pour mesurer les niveaux d'immunité des Canadiens contre le virus qui cause la COVID-19.**
- **Évaluation de l'étendue des taux d'infection par la COVID-19 au Canada et établissement de modèles pour déterminer les points chauds de la COVID-19 au niveau géographique, ce qui a aidé les responsables de la santé publique à intervenir dans le contexte de la pandémie et à procéder à la vaccination.**
- **Accès numérique sécurisé à des microdonnées de grande qualité en temps opportun pour les chercheurs canadiens, ce qui a amélioré la compréhension du public à l'égard des répercussions économiques des mesures de santé publique pendant la pandémie.**

- Comme la pandémie a perturbé le mode de vie des Canadiens, les municipalités ont demandé des données plus détaillées pour appuyer la prise de décisions à l'échelle locale. En s'appuyant sur les résultats d'un projet pilote avec la Ville de Vancouver, Statistique Canada a établi un partenariat avec la Fédération canadienne des municipalités pour produire plus de données ventilées au niveau des collectivités.



Élaborer des méthodes de pointe de collecte et d'intégration des données

En 2020-2021, Statistique Canada a continué d'investir dans des méthodes de pointe de collecte de données, ce qui comprenait l'intégration d'autres sources de données, afin d'aller au-delà de son approche traditionnelle axée sur les enquêtes. Les méthodes ci-dessous ont réduit le temps et les efforts requis des Canadiens pour remplir les questionnaires et ont créé des occasions d'intégrer des ensembles de données plus riches dans les produits de l'organisme :

- Les Canadiens ont eu accès à des résultats d'enquête à jour et pertinents fournis au moyen de méthodes de collecte de données novatrices, comme la collecte par approche participative, ce qui a permis à Statistique Canada de publier sa toute première étude sur les expériences de **discrimination** vécues par les Canadiens **pendant la pandémie**;
- Les investissements de Statistique Canada dans la science des données et l'apprentissage automatique ont mené à l'élaboration d'outils d'intelligence artificielle pour aider l'**Agence de la santé publique du Canada** à réagir à la COVID-19. Ces outils ont permis l'élaboration de modèles de données visant à contribuer à la réduction de la transmission du virus qui cause la COVID-19 et à évaluer les répercussions des mesures de santé publique, afin de déterminer à quel point elles devaient être assouplies pour permettre aux entreprises et aux écoles de rouvrir et aux rassemblements sociaux de reprendre.



Renforcer la capacité statistique et le leadership

Statistique Canada est un chef de file dans la promotion de la littératie des données et de la numératie. En pleine pandémie, l'organisme a continué de diriger une approche pangouvernementale en utilisant les données comme un atout stratégique pour mieux servir les Canadiens, ce qui comprenait l'amélioration des compétences en analyse de données des employés du gouvernement du Canada.

- Le **Réseau de la science des données pour la fonction publique fédérale** a été lancé en 2020 dans le but d'établir une stratégie pour permettre la mise en commun de l'expertise en science des données entre tous les ordres de gouvernement et au-delà.
- Dans le cadre des efforts déployés par le gouvernement du Canada pour combler les écarts entre les sexes et lutter contre le racisme systémique, le **Centre des statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion** de Statistique Canada a présenté plus de

20 exposés sur un éventail varié de sujets visant à assurer l'équité et l'inclusion dans les décisions qui touchent tous les Canadiens.



Partager et collaborer

La collaboration a permis aux Canadiens de partager des données et de les utiliser pour prendre des décisions fondées sur des données probantes concernant une intervention efficace relativement à la pandémie.

- En partenariat avec **Santé Canada**, l'**Agence de la santé publique du Canada** et d'autres organisations, Statistique Canada a mis au point un tableau de bord pour suivre l'offre et la demande d'équipement de protection individuelle, prévoir la capacité en matière de ventilateurs et automatiser l'outil national de suivi de l'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19.
- Les intervieweurs de l'organisme, qui sont spécialement formés pour mener de vastes interviews dans le cadre d'enquêtes, ont été mobilisés pour fournir une capacité de pointe en matière de **recherche des contacts** pour les provinces et les territoires. Au 31 mars 2021, ils avaient effectué l'équivalent de 1,2 million d'appels de 15 minutes pour la recherche des contacts. Ils ont assumé toutes sortes de tâches, qui allaient de vérifications de santé quotidiennes auprès des Canadiens à des études de cas approfondies, tout en continuant de mener à bien leurs tâches courantes de collecte des données d'enquête.
- En collaboration avec la **Chambre de commerce du Canada**, le plus grand groupe d'entreprises au pays, Statistique Canada a lancé l'**Enquête canadienne sur la situation des entreprises** dans les semaines suivant la première vague de la pandémie. L'objectif de cette enquête était d'examiner les répercussions de la fermeture de l'économie nationale sur les entreprises du pays. Les résultats de cette enquête ont été essentiels pour fournir au gouvernement du Canada l'information dont il avait besoin pour concevoir et mettre en œuvre des programmes de soutien du revenu d'urgence répondant aux besoins urgents du moment.



Façonner un milieu de travail moderne et flexible

Lorsque la pandémie de COVID-19 a frappé au Canada, les employés de Statistique Canada se sont rapidement adaptés pour fournir des données et des renseignements à jour et exacts dans un environnement en évolution rapide.

- Statistique Canada a dirigé le gouvernement du Canada dans l'adoption de solutions informatiques en nuage pendant la pandémie, afin de répondre au besoin urgent de solutions technologiques de pointe dans un monde numérique et axé sur les données.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les plans et les priorités de Statistique Canada ainsi que sur les résultats atteints, veuillez consulter la section « [Résultats : ce que nous avons accompli](#) » du présent rapport.

Résultats : ce que nous avons accompli

Renseignements statistiques

Description

Statistique Canada produit des renseignements statistiques objectifs de grande qualité pour l'ensemble du Canada. Les renseignements statistiques produits portent sur les activités commerciales, industrielles, financières, sociales, économiques, environnementales et générales de la population canadienne et sur l'état de celle-ci.

Résultats

Au début de la pandémie de COVID-19, lorsque les Canadiens ont eu besoin de données à jour et exactes pour appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes, Statistique Canada s'est adapté rapidement pour répondre aux besoins urgents en matière de données. En fait, la pandémie a accéléré les efforts continus de Statistique Canada pour moderniser ses opérations et promouvoir une culture d'innovation.

Du jour au lendemain, les employés de Statistique Canada ont commencé à travailler virtuellement et ont élaboré de nouvelles méthodes pour recueillir, analyser et mettre en commun des données de façon sécuritaire et à distance. Statistique Canada a relevé les changements sans précédent qui ont touché l'économie canadienne, y compris les changements soudains survenus dans l'activité industrielle qui ont eu une incidence considérable sur les chaînes d'approvisionnement, en particulier dans les secteurs de l'agriculture, de l'énergie et des transports. Ces changements rapides ont influé sur le comportement des consommateurs, ce qui a entraîné des changements soudains de prix de certains biens et services.

Les employés de l'organisme ont suivi les fluctuations de prix pour la mesure mensuelle de l'inflation sans entrer dans un seul magasin. Ils ont mesuré les tendances de l'emploi sans interviewer qui que ce soit à sa porte. Ils ont publié des estimations mensuelles éclair d'indicateurs économiques à haute fréquence, comme le produit intérieur brut. De plus, au moyen de nouvelles méthodes de collecte de données, comme la collecte par approche participative, Statistique Canada a publié sa toute première étude sur les expériences de discrimination vécues par les Canadiens pendant la pandémie.

Au début de la pandémie, l'organisme s'est associé à la **Chambre de commerce du Canada**, le plus grand groupe d'entreprises au Canada, pour examiner les répercussions de la fermeture de l'économie nationale sur les entreprises du pays. Les résultats de l'**Enquête canadienne sur la situation des entreprises**, une enquête trimestrielle, ont été essentiels pour fournir au gouvernement du Canada l'information dont il avait besoin pour concevoir et mettre en œuvre des programmes de soutien du revenu d'urgence répondant aux besoins urgents du moment. Ces programmes ont aidé à soutenir l'économie canadienne mieux que ceux mis en œuvre par d'autres pays du G7. Alors que le Canada passe de la réponse à la pandémie à la reprise, les entreprises

canadiennes continuent de se fier aux résultats de cette enquête trimestrielle pour ajuster leurs opérations et leurs perspectives dans le contexte des incertitudes économiques créées par la pandémie.

L'organisme a également produit des données cruciales sur l'emploi, la santé, la sécurité, les fermetures d'entreprises, les tendances de consommation, les niveaux d'immigration, les taux d'intérêt et les prix des logements, en plus de fournir des preuves statistiques que la pandémie de COVID-19 a eu une incidence inégale sur diverses populations, ce qui a accentué les inégalités sociales et de revenu. Statistique Canada a continué de suivre les niveaux d'activité économique, ce qui a permis de constater une reprise modeste et inégale qui continue de creuser les inégalités sociales et économiques, en particulier chez les femmes, les jeunes, les Autochtones, les travailleurs sans diplôme d'études postsecondaires, les nouveaux immigrants et les groupes désignés comme minorités visibles.

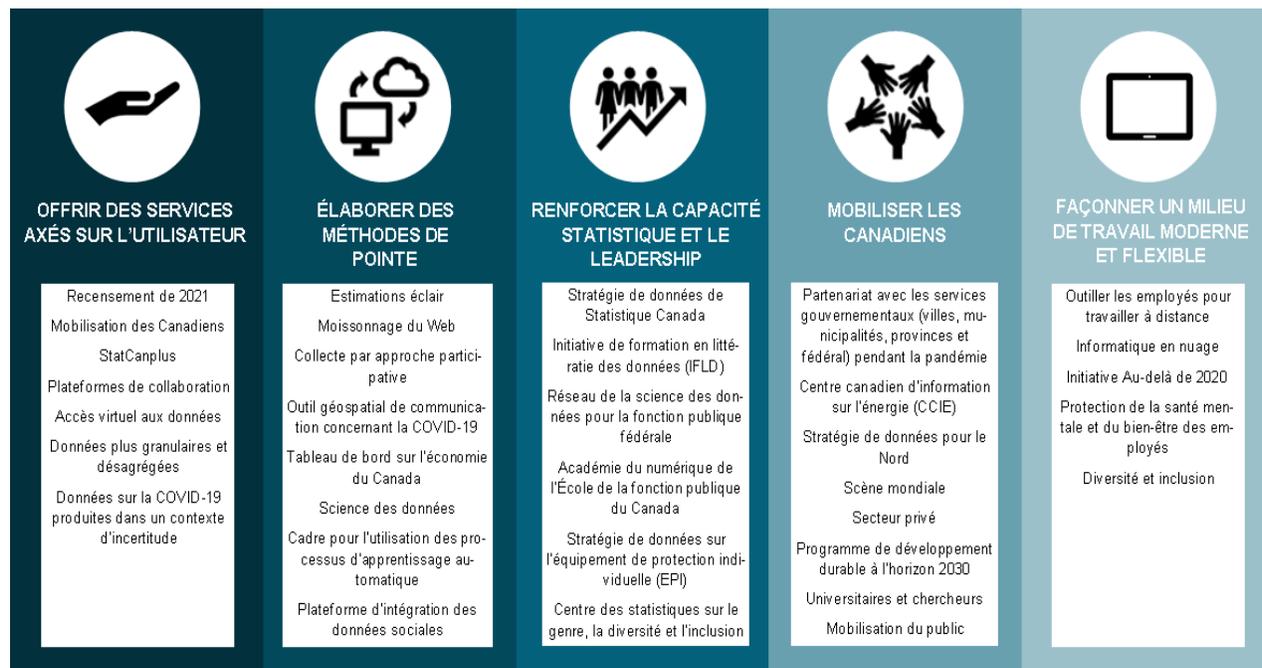
Par-dessus tout, 2020-2021 a fait ressortir l'importance des partenariats pour veiller à ce que Statistique Canada continue de répondre aux besoins des Canadiens en matière de données, lesquels évoluent rapidement. C'est pour cette raison que l'organisme a établi des collaborations continues, non seulement avec d'autres ministères et organismes fédéraux, mais aussi avec d'autres ordres de gouvernement, des groupes de la société civile et des organisations du secteur privé.

De plus, Statistique Canada continue de mettre au point de nouvelles plateformes numériques qui permettent aux chercheurs du pays d'accéder aux vastes fonds de données de Statistique Canada de manière aussi rapide et sécuritaire que possible. De cette façon, l'organisme joue un rôle clé dans l'écosystème de recherche du pays et dans une économie du savoir. Les données et les renseignements de Statistique Canada aident à accélérer le rythme de la découverte et de l'innovation. Grâce à ses vastes fonds de données, à ses méthodes rigoureuses de collecte et à sa capacité de produire des ensembles de microdonnées riches et détaillés, l'organisme contribue à générer de nouvelles idées et à faire progresser les objectifs du savoir.

Toutefois, optimiser la valeur des données pour les Canadiens ne signifie pas que nous devons sacrifier la protection des renseignements personnels. En tant qu'intendant de confiance des données, Statistique Canada ne ménage aucun effort pour respecter son obligation légale de recueillir, de stocker et d'utiliser les données de façon responsable et de protéger les données dont il a la garde. Par l'entremise de son [Centre de confiance en ligne](#)ⁱ, Statistique Canada entretient un dialogue continu avec les Canadiens sur la façon dont il recueille et utilise les données au nom de la population du Canada, tout en protégeant la vie privée des Canadiens et la confidentialité des données qu'ils confient à l'organisme.

Statistique Canada met tout en œuvre pour renforcer la qualité globale du système statistique national. En 2020-2021, Statistique Canada a organisé 10 réunions du **Conseil consultatif canadien de la statistique** (CCCS). Ce dernier a pour mandat de conseiller le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie et le statisticien en chef du Canada sur des questions liées à la qualité globale du système statistique national. Ces questions peuvent comprendre la pertinence, l'exactitude, l'accessibilité et l'actualité des données de l'organisme. En octobre 2020, le CCCS a diffusé le premier rapport annuel comportant une évaluation détaillée du système

statistique du Canada, ainsi que des conseils sur la façon de le renforcer. Au cours de la dernière année, Statistique Canada a travaillé en étroite collaboration avec le CCCS et des partenaires à l'intérieur et à l'extérieur du gouvernement du Canada pour obtenir des résultats dans les domaines mentionnés dans le rapport. Statistique Canada est reconnaissant des conseils et des directives des membres du CCCS.



Offrir des services axés sur l'utilisateur



Dans le cadre de ses efforts continus pour moderniser ses opérations, Statistique Canada a participé à la réponse à la pandémie en accélérant les initiatives déjà en cours pour élaborer de nouvelles solutions qui offrent aux Canadiens des moyens plus faciles et plus pratiques d'accéder à ses vastes fonds de données.

Adapter le Recensement de 2021 à la COVID-19

En 2020-2021, la principale initiative de l'organisme a été de veiller à ce que le [Recensement de la population de 2021](#)ⁱⁱⁱ puisse être mené dans un contexte de pandémie, de façon sécuritaire et à distance. On a pris la décision de réviser le plan de collecte en accordant la priorité absolue à la santé et à la sécurité des répondants et des agents recenseurs. Le Recensement de 2021 a été adapté pour faire en sorte que chaque Canadien ait la possibilité d'être entendu de la façon la plus sécuritaire possible. Cela a consisté à établir des bureaux virtuels, à former les employés du recensement à distance et à limiter les contacts en personne entre les agents recenseurs et les répondants. Dans le cadre d'une expansion rapide des opérations du recensement, près de 1 200 employés temporaires ont été embauchés au départ, pour un total de plus de 30 000 employés recrutés avant la fin de l'exercice 2020-2021.

À la suite des consultations qui ont eu lieu en 2019-2020, Statistique Canada a continué de mobiliser les Canadiens en 2020-2021 au moyen de sept tables rondes virtuelles. Ce dialogue avec les Canadiens s’est concentré sur les changements proposés au Recensement de 2021 qui, entre autres sujets, comprenaient de nouvelles questions liées au genre, aux peuples autochtones, à la langue officielle des études, au service militaire et aux anciens combattants, ainsi qu’à la situation d’emploi pendant la pandémie.

Le [Recensement de l’agriculture de 2021](#)^{iv}, qui permet de recueillir des données sur le secteur agricole au Canada, a également été adapté, afin de réduire le nombre de questionnaires que les exploitants agricoles devaient remplir et d’éliminer les contacts en personne entre eux et les agents recenseurs. Le Recensement de l’agriculture est la seule source de données permettant d’obtenir un profil exhaustif et intégré des aspects physiques, économiques, sociaux et environnementaux du secteur agricole au Canada pour des petites régions géographiques. Les utilisateurs du secteur privé considèrent le Recensement de l’agriculture comme un outil important pour la planification des activités et des investissements. Les groupes d’agriculteurs utilisent les données du Recensement de l’agriculture comme fondement de leurs discussions avec les gouvernements et les organisations commerciales, ainsi que pour évaluer les répercussions des catastrophes naturelles, comme les incendies, les inondations, les sécheresses et les tempêtes, sur le secteur.

Mobiliser les Canadiens pendant la pandémie de COVID-19

Au cours de l’exercice 2020-2021, les Canadiens ont utilisé le site Web et les médias sociaux de Statistique Canada plus

Indicateurs de rendement	Cibles pour l’exercice financier	Résultats de fin d’exercice 2020-2021
Nombre de citations dans les médias	60 000	253 171 (422 %)
Nombre d’engagements dans les médias sociaux	641 300	1 043 628 (162 %)
Nombre d’impressions dans les médias sociaux	23 723 950	38 432 673 (163 %)
Abonnés sur les médias sociaux	321 500	404 402 (123 %)

que jamais auparavant. Les niveaux de mobilisation ont dépassé toutes les cibles de l’organisme. En fait, le volume d’utilisation des médias sociaux a plus que doublé par rapport aux cibles fixées initialement, ce qui prouve que les Canadiens considèrent Statistique Canada comme un élément essentiel de leur vie quotidienne, peu importe où ils se trouvent.



De plus, Statistique Canada a effectué une analyse de marché pour mieux comprendre les préférences des Canadiens qui utilisent son site Web. L’objectif était de cerner les possibilités d’élargir la portée des produits et services Web de l’organisme. Cette analyse a mené à l’élaboration de nouvelles façons d’atteindre des populations diversifiées au moyen de communications narratives, d’infographies, de

visualisations de données interactives et de portails Web thématiques. Au cours de l'exercice 2020-2021, Statistique Canada a fourni un total de 40 738 produits de données sur son site Web, ce qui représente une augmentation de 4,5 % par rapport à la cible énoncée. En outre, 7 755 tableaux de données ont été diffusés par l'entremise du Portail du gouvernement ouvert, ce qui représente une augmentation de 4 % par rapport à la cible déterminée.

Diffuser plus fréquemment de l'information à jour

En décembre 2020, l'agence a lancé le portail StatCan^{plus}. Cette première itération a permis de recueillir les commentaires des utilisateurs et compléter des analyses afin d'informer l'apparence, la convivialité et la capacités des itérations futures. Le StatCan^{plus} est la première étape afin de fournir une plateforme qui permettra à l'agence de divulguer de l'information à plusieurs reprises au cours d'une journée. Ce portail reconditionne les données et les analyses d'une manière plus accessible au grand public et aux utilisateurs professionnels, ce qui permettra de mieux exploiter la puissance de la communications narratives. L'objectif ultime de StatCan^{plus} est de combler certaines des lacunes relevées dans les besoins des utilisateurs afin de s'assurer que Statistique Canada continue de communiquer avec les Canadiens.

Élaborer une plateforme virtuelle pour les scientifiques et les chercheurs spécialisés dans les données

Au cours de la dernière année, Statistique Canada a réalisé des progrès importants dans l'élaboration de la plateforme d'**Analyse des données en tant que service (ADS)**, une plateforme d'analyse des données en nuage qui a révolutionné la façon dont les scientifiques et les chercheurs utilisent et mettent en commun l'information statistique. La plateforme d'ADS fournit aux utilisateurs un accès virtuel aux données, outils d'analyse et logiciels, au moyen d'une plateforme sécuritaire facile à utiliser. Les utilisateurs peuvent se servir de cette plateforme sécuritaire pour préparer et transformer des ensembles de données, analyser et présenter des données et mettre en commun les renseignements découlant des données.

Au cours de sa première année complète de service, la plateforme d'ADS a attiré plus d'utilisateurs que prévu. Elle a permis de mettre en service deux plateformes d'analyse clés, l'Espace de travail d'analyse avancée et l'Environnement d'analyse collaborative. Le nombre de solutions d'affaires à intégrer à ces plateformes a été fixé à quatre. Cependant, le succès de la plateforme d'ADS a été sans précédent; celle-ci a intégré 23 solutions d'affaires et a dépassé largement sa cible initiale. Le principal groupe d'utilisateurs visé cette année était celui des scientifiques des données, et une participation sans précédent de 84 % a été observée au sein de cette communauté. Dans l'ensemble, le nombre de composantes à diffuser a été fixé à 3, mais finalement, 17 composantes ont été diffusées. Ces composantes ont été mises à profit par près de 500 utilisateurs, soit 50 % de plus que prévu pour l'année, dont 10 % provenaient de l'extérieur de l'organisme. Dans l'ensemble, le programme a connu une année record sur le plan de la prestation des services et de la participation des utilisateurs.

En collaboration avec **Santé Canada** et l'**Agence de la santé publique du Canada**, Statistique Canada a élaboré le tableau de bord de l'équipement de protection individuelle, ce qui n'aurait pas été possible sans la plateforme d'ADS. Cet outil a aidé les administrations publiques à suivre l'approvisionnement national d'équipement de protection individuelle et à veiller à ce que ces ressources essentielles soient distribuées où elles étaient le plus nécessaire.

Accès virtuel aux données

En 2020-2021, l'organisme a élaboré diverses initiatives qui ont permis aux chercheurs d'accéder aux données de Statistique Canada de façon virtuelle. Parmi ces initiatives figure le **Laboratoire virtuel de données** (LVD), qui a fait l'objet d'un essai pilote pendant la pandémie. Lorsqu'il sera pleinement mis en œuvre, le LVD fournira aux utilisateurs autorisés un accès à distance à des microdonnées sociales et sur les entreprises détaillées et anonymes, grâce à une interface informatique en nuage sécurisée. Parmi les autres initiatives visant à améliorer l'accès aux données virtuelles, mentionnons le lancement d'une solution provisoire pour faciliter la recherche sur la COVID-19 et un projet pilote qui a utilisé l'informatique en nuage pour faciliter un projet sur la consommation d'opioïdes, mené avec des partenaires fédéraux.

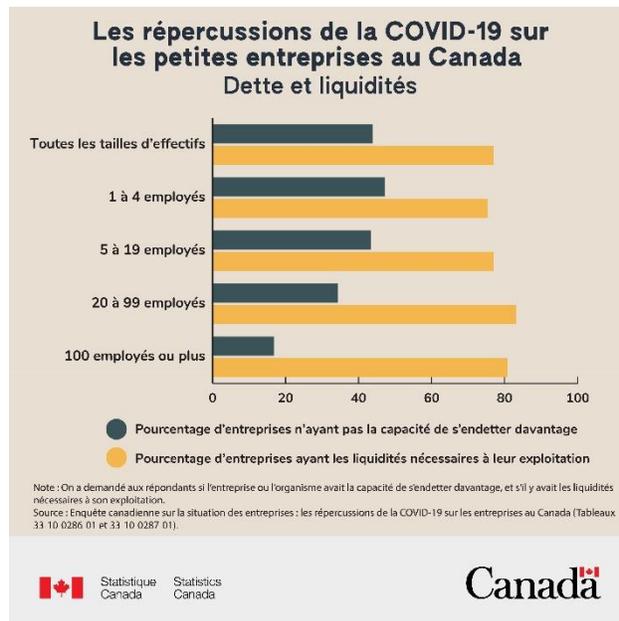
De meilleures données pour de meilleurs résultats

Statistique Canada répond à la demande croissante de données plus détaillées pour appuyer la prise de décisions par tous les ordres de gouvernement, y compris à l'échelon municipal. Le début de la pandémie a fait ressortir la nécessité pour les villes canadiennes d'avoir des données plus détaillées à l'échelle locale, afin d'améliorer la prise de décisions et les résultats. En 2020-2021, Statistique Canada s'est associé à la **Ville de Vancouver** pour mettre à l'essai une approche visant à fournir des données à l'échelon municipal, plutôt qu'au niveau traditionnel des régions métropolitaines de recensement. Ce projet a marqué une étape importante en vue de combler les lacunes statistiques au niveau des collectivités et prépare le terrain pour une collaboration accrue avec la **Fédération canadienne des municipalités** (FCM).

Statistique Canada a investi dans quatre projets en partenariat avec la FCM, en vue d'améliorer la sensibilisation, la littératie des données et l'utilisation des données par les administrations locales. Ce partenariat permettra d'améliorer la compréhension de l'organisme à l'égard des priorités et des enjeux locaux et de cerner les possibilités de mieux répondre aux besoins croissants des Canadiens en matière de données détaillées au plus bas niveau géographique possible.

Des données pour aider les intervenants à voir les possibilités plus tôt et à agir plus rapidement dans le contexte de la pandémie

La pandémie de COVID-19 a fait ressortir l'importance des données dans la prise de décisions efficaces. Au milieu d'une crise qui évolue rapidement, ceux qui voient les possibilités et les défis plus tôt peuvent agir plus rapidement et plus intelligemment. Dans la série [La COVID-19 sous l'angle des données](#)^v, Statistique Canada a produit des renseignements fondés sur des données au sujet des répercussions économiques, sociales et sanitaires de la COVID-19 sur la population canadienne, en utilisant des moyens qui ont permis de façonner l'ampleur et la trajectoire de la réponse à la pandémie. Voici quelques-uns de ces renseignements clés :



- **Répercussions inégales** : La pandémie n'a pas affecté tous les Canadiens de la même façon. Les personnes les plus durement touchées par les pertes d'emploi, la réduction des heures de travail et les pertes de salaire comprennent les femmes, les Autochtones, les groupes désignés comme minorités visibles, les jeunes et les personnes ayant une incapacité;
- **Répercussions économiques** : Dans l'ensemble, les niveaux d'activité des entreprises sont demeurés inférieurs à ceux précédant la pandémie, et les pressions liées à la rentabilité et aux coûts de fonctionnement subsistent, tandis que certains secteurs sont plus durement touchés que d'autres;
- **Répercussions indirectes sur la santé** : Les mesures prises pour gérer la pandémie peuvent avoir un effet durable sur la santé mentale et physique des Canadiens;
- **Démographie** : La croissance démographique au Canada a connu un déclin important, principalement en raison d'une baisse de l'immigration pendant la pandémie. Le 1^{er} janvier 2021, la population du Canada était estimée à 38 048 738, en hausse de 149 461 (+0,4 %) par rapport au 1^{er} janvier 2020. Il s'agit du taux de croissance le plus faible depuis 1916 (+0,3 %). En 2020, le Canada a accueilli 184 624 immigrants, soit le nombre le plus faible depuis 1998, et près de la moitié (-45,9 %) du nombre accueilli en 2019.

Élaborer des méthodes de pointe de collecte et d'intégration des données



Dans un monde numérique et axé sur les données, Statistique Canada a continué de moderniser ses opérations en 2020-2021 en allant au-delà de son approche traditionnelle axée sur les enquêtes et en incluant d'autres sources de données. Ce faisant, l'organisme a continué de réduire le nombre d'enquêtes auxquelles les Canadiens doivent répondre, de trouver des façons plus efficaces de recueillir, d'utiliser et de mettre en commun les données de façon responsable et d'améliorer la fiabilité des données utilisées pour produire les données et les renseignements rigoureux et de grande qualité qui font la réputation de Statistique Canada à l'échelle mondiale.

En particulier, l'organisme s'est attaché à trouver de nouvelles méthodes de collecte de données auprès de tierces parties des secteurs public et privé. Ces nouvelles méthodes de collecte et d'analyse des données sont nécessaires à un moment où le pays passe de la réponse à la pandémie à la reprise dans un contexte d'incertitude économique et d'inégalités sociales. Le contexte opérationnel de Statistique Canada comprend toujours, comme premier principe, la protection de la vie privée des Canadiens et la protection de la confidentialité des données qui lui sont confiées. Il ne s'agit pas que d'une promesse : c'est la loi au Canada.

Produire des estimations économiques éclair

Dans le contexte d'une pandémie qui évolue rapidement, Statistique Canada a été prompt à fournir des données à jour très fréquentes sur l'économie du pays pendant les perturbations à grande échelle des activités commerciales. En avril 2020, l'organisme a produit sa toute première estimation éclair du **produit intérieur brut** (PIB), afin de fournir aux décideurs les renseignements les plus à jour possible sur la fabrication, le commerce, les prix, les pénuries de produits et plus encore. Cette première estimation éclair du PIB a donné aux décideurs le premier instantané de l'ampleur des répercussions de la pandémie sur l'économie canadienne, à un moment où les estimations mensuelles et trimestrielles officielles n'étaient pas encore disponibles.

Approche participative pendant une pandémie

La réalisation d'enquêtes est devenue plus difficile pendant la pandémie. C'est pourquoi Statistique Canada a trouvé d'autres méthodes, comme la collecte par approche participative, pour recueillir rapidement de l'information auprès des Canadiens de façon sécuritaire et à distance. En septembre 2020, plus de 500 000 Canadiens avaient participé de façon volontaire aux activités par approche participative de Statistique Canada et ils ont fourni aux décideurs des

renseignements à jour et pertinents sur les enjeux importants pour eux pendant la pandémie.

Initiatives d'approche participative

- **Avril 2020 : Répercussions de la COVID-19 sur les Canadiens**
- **Avril à mai 2020 : Répercussions de la pandémie sur les étudiants du niveau postsecondaire**
- **Avril à mai 2020 : Santé mentale des Canadiens**
- **Mai 2020 : Perceptions des Canadiens à l'égard de leur sécurité personnelle**
- **Mai à juin 2020 : Confiance des Canadiens envers le gouvernement, les autorités de la santé publique et les entreprises**
- **Juin 2020 : Répercussions de la COVID-19 sur les familles et les enfants canadiens**
- **Juin à juillet 2020 : Répercussions de la pandémie sur les Canadiens vivant avec un problème de santé de longue durée ou une incapacité**
- **Août 2020 : Expériences de discrimination des Canadiens**
- **Décembre 2020 : Diversité au sein des conseils d'administration d'organismes de bienfaisance et sans but lucratif**

Créer un outil d'analyse pour appuyer l'intervention liée à la pandémie

Carrefour de l'Explorateur géospatial des statistiques canadiennes

En avril 2020, Statistique Canada a diffusé un nouvel outil interactif de cartographie sur le Web appelé [Carrefour de l'Explorateur géospatial des statistiques canadiennes](#)^{vi}. Cet outil permet aux utilisateurs de visualiser les données à des niveaux détaillés, comme les quartiers et les régions sociosanitaires, ainsi qu'à des niveaux géographiques plus élevés. Grâce à cet outil et aux tutoriels connexes, les utilisateurs peuvent explorer les fonds de données de Statistique Canada, ainsi que d'autres ensembles de données. Ils peuvent également créer leurs propres cartes personnalisées et télécharger des données géoactivées dans leurs propres outils géospatiaux.

En réponse à la pandémie de COVID-19, Statistique Canada s'est associé à d'autres ministères et organismes fédéraux pour élaborer l'**outil géospatial de communication concernant la COVID-19**. Cet outil a permis de relier les données sur la COVID-19 de l'**Agence de la santé publique du Canada** et des données démographiques du recensement. Il a servi à déterminer les points chauds de la COVID-19 selon la région géographique, afin d'améliorer l'intervention en santé

publique et d'aider à planifier la distribution des vaccins.

Suivre l'incidence de la COVID-19 sur la population active du Canada

En avril 2020, l'**Enquête sur la population active** a été améliorée pour rendre compte de l'évolution des conditions de travail pendant la pandémie. Des questions ont été ajoutées, afin de mieux comprendre l'expérience des Canadiens qui travaillent à domicile, perdent leur emploi, s'acquittent de leurs obligations financières et présentent une demande dans le cadre des programmes fédéraux d'aide en lien avec la COVID-19, ainsi que les changements autoévalués de la productivité. En juillet 2020, une question a été ajoutée pour déterminer si un répondant appartenait à un groupe désigné comme minorité visible. Ces questions ont amélioré la capacité de l'organisme de faire rapport sur les répercussions de la pandémie sur divers groupes de population.

Surveiller l'inflation pendant la pandémie

La pandémie de COVID-19 a entraîné des changements soudains et importants dans les dépenses des consommateurs. Afin de tenir compte des changements dans les habitudes de consommation résultant de la COVID-19, Statistique Canada, en collaboration avec la **Banque du Canada**, a élaboré l'**indice des prix ajusté**. L'indice des

« Nous avons suivi les fluctuations de prix sans entrer dans un seul magasin ou point de vente. Nous avons mesuré les tendances de l'emploi et du chômage sans interviewer qui que ce soit à sa porte. Nous produisons maintenant des estimations éclair montrant des tendances en temps quasi réel avec un contexte et une analyse beaucoup plus riches. »

Anil Arora
Statisticien en chef
Statistique Canada

prix ajusté tient compte de ces changements soudains dans les habitudes de dépenses au moment de la pondération des composantes des biens et services qui constituent l'Indice des prix à la consommation. L'indice des prix ajusté a contribué à façonner la réponse à la pandémie en reflétant de façon plus rapide et plus précise l'évolution des dépenses des ménages pendant la pandémie pour les décideurs et les chefs d'entreprises.

Suivre les fortes variations économiques

Le nouveau **Tableau de bord sur l'économie du Canada et la COVID-19** a été créé pour suivre les répercussions économiques de la pandémie à partir d'un portail pratique. Le tableau de bord fournit des données sur une vaste gamme d'indicateurs mensuels, y compris le PIB réel, les prix à la consommation, les taux d'emploi, les exportations et les importations de marchandises, les ventes au détail, les heures travaillées et les ventes du secteur de la fabrication. Il a été intégré au site Web de l'organisme en avril 2020 et a été mis à jour régulièrement depuis, afin de fournir aux décideurs et aux chefs d'entreprises une meilleure compréhension des répercussions de la pandémie dans diverses industries pour qu'ils puissent prendre des décisions pour répondre aux besoins urgents du moment.

Surveiller l'immunité des Canadiens à la COVID-19

L'**Enquête canadienne sur la santé et les anticorps contre la COVID-19** a permis de recueillir des données concernant la façon dont se transmet le virus qui cause la COVID-19 et la mesure

dans laquelle les Canadiens ont développé une immunité contre ce virus. L'enquête a été menée entre novembre 2020 et mars 2021 au moyen d'un questionnaire en ligne. Elle comprenait aussi un test sanguin par prélèvement au doigt pour déterminer la présence d'anticorps contre la COVID-19. L'enquête a été conçue pour dresser un portrait représentatif de la population canadienne et elle vise tous les groupes d'âge.

Investir dans la science des données pour appuyer l'intervention liée à la pandémie

Dans le cadre d'un effort pluriannuel visant à moderniser ses opérations, Statistique Canada a investi dans une stratégie de science des données et des outils connexes en 2020-2021. La science des données est un domaine prometteur qui complète les méthodes statistiques traditionnelles, ce qui pourrait améliorer la production de statistiques officielles en permettant l'intégration de sources de données non liées à des enquêtes. L'utilisation de la science des données a permis à Statistique Canada de répondre rapidement aux besoins en données liés à la pandémie grâce :

- au déploiement d'un outil d'intelligence artificielle qui a aidé l'**Agence de la santé publique du Canada** à explorer des façons d'optimiser l'utilisation d'interventions non pharmaceutiques pour réduire la propagation de la COVID-19;
- à l'application de l'apprentissage automatique aux modèles de données pour évaluer l'efficacité de diverses mesures de santé publique visant à réduire la propagation de la COVID-19.

Utilisation responsable et éthique de l'apprentissage automatique

Statistique Canada reconnaît la responsabilité éthique qui accompagne l'intégration et l'analyse des données au moyen de technologies émergentes. C'est pourquoi l'organisme a élaboré et mis en œuvre un cadre pour l'apprentissage automatique, afin de faire en sorte que l'utilisation d'algorithmes d'intelligence artificielle comme méthode efficace pour analyser des volumes importants de données crée de la valeur pour les Canadiens, tout en prévenant les préjudices pour les populations vulnérables, en raison de biais, de discrimination ou d'un manque de diversité. Ce cadre a été élaboré selon quatre principes : respect des gens, respect des données, application éprouvée et méthodes éprouvées. Il permet l'élaboration d'applications

Cadre pour un apprentissage automatique responsable

Évaluation au moyen de l'autoévaluation et de la revue par les pairs, à l'aide d'une liste de vérification et de la production d'un rapport ou d'un tableau de bord

RESPECT DES PERSONNES

- Bénéfices pour les Canadiens
- Prévention des préjudices
- Équité
- Imputabilité

RESPECT DES DONNÉES

- Vie privée
- Sécurité
- Confidentialité

APPLICATION RIGoureuse

- Transparence
- Reproductibilité du processus et des résultats

MÉTHODES ÉPROUVÉES

- Qualité des données d'apprentissage
- Inférence valide
- Modélisation rigoureuse
- Explicabilité



Renseignements fiables à partir de processus d'apprentissage automatique responsables

selon les normes énoncées dans la [Directive sur la prise de décisions automatisée](#)^{vii} du Secrétariat du Conseil du Trésor.

Joindre les Canadiens de façon sécuritaire et à distance pendant la pandémie

La pandémie a accéléré la mise en œuvre de la culture d'innovation à Statistique Canada, qui a entraîné l'élaboration de méthodes de collecte de données de pointe qui vont au-delà de l'approche traditionnelle axée sur les enquêtes, ce qui réduit le temps et les efforts que les Canadiens consacrent à répondre aux enquêtes, tout en créant des ensembles de données riches à valeur ajoutée.

Entre autres innovations, Statistique Canada a participé à l'élaboration de la **Plateforme d'intégration des données sociales**, qui a mené à de nouvelles façons de recueillir et d'intégrer les statistiques sociales. Une autre innovation a été l'introduction de panels probabilistes sur le Web, qui sont des panels de personnes disposées à répondre à des questionnaires sur le Web. Ce type de collecte de données, qui a été utilisé six fois en 2020-2021, a été lancé au moyen d'un panel Web axé sur les répercussions sociales de la COVID-19. Depuis, cette méthode de collecte est devenue un moyen important pour Statistique Canada de recruter des répondants en ligne de façon sécuritaire et à distance, afin de respecter les mesures de santé publique pendant la pandémie. Statistique Canada étudie actuellement la possibilité d'élargir l'utilisation des panels Web pour atteindre un plus grand nombre de répondants en toute sécurité et à distance, ce qui permettra aux Canadiens de répondre plus facilement à ses questionnaires.

Produire des données sur l'agriculture sans enquête?

Comme d'autres utilisateurs de données, les agriculteurs veulent des données à jour, exactes et détaillées, sans avoir à remplir trop d'enquêtes qui les détournent du travail de grande valeur qu'ils font pour produire les aliments qui nourrissent le pays et le monde. C'est pourquoi Statistique Canada s'est fixé comme objectif d'aller au-delà de l'approche fondée sur les données d'enquête en remplaçant graduellement ces dernières par des données provenant d'autres sources.

Cette initiative pluriannuelle, connue sous le nom d'**AgZéro**, réduit graduellement le nombre de questions d'enquête posées aux agriculteurs et accroît l'information recueillie sur le secteur agricole au moyen de technologies et de méthodes de collecte de données de pointe. D'ici 2026, Statistique Canada prévoit réduire le nombre de questions d'enquête qu'il pose aux agriculteurs, afin qu'il se rapproche le plus possible de zéro, pour que ces derniers puissent passer plus de temps dans les champs à mener leurs activités agricoles essentielles.

Par exemple, Statistique Canada a créé un nouveau modèle pour estimer le rendement des cultures en combinant l'imagerie satellitaire aux données météorologiques et de l'assurance-récolte. En avril 2020, peu après la première vague de la pandémie, **AgZéro** a utilisé d'autres sources de données pour compiler en temps opportun des estimations sur les travailleurs étrangers temporaires

et le nombre total d'employés dans le secteur, qui ont servi à prévoir les besoins en main-d'œuvre dans le secteur agricole au cours de la saison de croissance 2020. Ces estimations, qui répondaient à un besoin de longue date en matière de données dans le secteur, ont donné aux groupes agricoles et aux gouvernements les données dont ils avaient besoin pour réagir, particulièrement au début de la pandémie, lorsque les Canadiens ont soulevé des préoccupations au sujet de la sécurité et de la résilience de la chaîne d'approvisionnement alimentaire du pays et de la disponibilité de la main-d'œuvre pendant la pandémie de COVID-19.

Grâce à ces nouvelles méthodes de collecte de données, l'organisme a non seulement maintenu, mais a aussi amélioré la qualité des données recueillies. Par suite des projets pilotes qui ont été mis en œuvre avec succès pour remplacer des enquêtes, des données plus à jour et essentielles au mandat sont devenues disponibles au début de la pandémie, ce qui a permis à Statistique Canada de suivre plus précisément les fluctuations rapides de la chaîne d'approvisionnement alimentaire canadienne.

Enfin, l'organisme met à l'essai des outils d'intelligence artificielle pour détecter et classer les mises en chantier à partir d'images satellitaires, en vue de remplacer l'Enquête sur les permis de bâtir, ce qui pourrait réduire les coûts et produire des données plus à jour.

Comprendre la crise des opioïdes

Statistique Canada s'est associé à **Santé Canada** en 2020-2021 pour mieux comprendre les conditions sociales dans lesquelles les gens vivent et qui peuvent déterminer leur niveau de risque de dépendance aux opioïdes et de décès par surdose. Par exemple, l'organisme a utilisé des données locales sur la santé et des données administratives du **comté de Simcoe**, dans le centre de l'Ontario, et de la **Première Nation de Rama** voisine, pour produire des renseignements utiles sur les personnes les plus à risque de surdose d'opioïdes.



Renforcer la capacité statistique et le leadership

Statistique Canada est un chef de file mondial lorsqu'il s'agit d'aider un plus grand nombre de personnes à utiliser les données comme atout stratégique pour améliorer la prise de décisions et les résultats.

Exploiter le pouvoir des données pour l'autodétermination des Autochtones

Dans un esprit de réconciliation et de partenariat, Statistique Canada a continué d'appuyer les organismes et les communautés autochtones en 2020-2021, alors qu'ils mettaient en place l'infrastructure et développaient les compétences nécessaires à l'élaboration et au maintien de leurs programmes statistiques, en fonction de leurs propres besoins. Grâce à de nouveaux partenariats, l'organisme a collaboré avec l'**Assemblée des Premières Nations**, l'**Inuit Tapiriit Kanatami** et

les **gouvernements régionaux métis** pour discuter de domaines d'intérêt commun et les aider à renforcer leur propre capacité de collecte et d'analyse des données. Un projet novateur réalisé pour l'**Association des pompiers autochtones du Canada** portait sur la mortalité liée aux incendies, et l'étude a dressé un tableau sombre des décès et des blessures liés aux incendies chez les Autochtones au Canada. L'objectif est d'appuyer les communautés autochtones dans leur utilisation des données, en mettant la prise de décisions entre leurs mains et en leur permettant de s'engager fermement sur la voie de l'autodétermination, une étape importante vers la réconciliation.

Ouvrir la voie : statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion



La pandémie de COVID-19 a eu des répercussions sans précédent sur les Canadiens, en particulier sur les populations les plus vulnérables. La désagrégation de grands ensembles de données aidera à déterminer l'incidence de la pandémie sur les populations vulnérables. Le contenu du recensement permet l'analyse des données désagrégées. Cela comprend l'analyse selon le genre et pour des populations d'intérêt comme les Autochtones, les immigrants et les réfugiés, les anciens combattants, les groupes désignés comme minorités visibles et les enfants qui pourraient avoir accès à l'enseignement dans la langue officielle minoritaire.

En tant que chef de file mondial dans l'élaboration de données visant à assurer l'équité et l'inclusion dans les décisions de politique publique qui touchent tous les Canadiens, le [Centre des statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion](#)^{viii} de Statistique Canada a publié plusieurs communiqués en 2020-2021 au sujet de l'incidence de la pandémie sur divers groupes de population. Ces communiqués portaient sur l'évolution des rôles des parents pendant la pandémie de COVID-19 et sur le fardeau inégal sur le plan de l'économie et de la santé de la pandémie pour les Canadiens appartenant à des groupes désignés comme minorités visibles et les Canadiens LGBTQ2+. Ces communiqués ont appuyé les efforts continus du gouvernement du Canada pour inclure les données qui manquent pour combler les écarts entre les sexes et lutter contre le racisme systémique.

Dans ce contexte, le Centre a répondu à l'appel des Canadiens qui sont à la recherche de données sur le genre, la diversité et l'inclusion, afin de pouvoir mettre les répercussions économiques et



sociales sur les groupes marginalisés au cœur du processus décisionnel. En 2020-2021, l'équipe du Centre a donné plus de 20 présentations sur des sujets comme la façon dont le gouvernement du Canada utilise un cadre d'analyse comparative entre les sexes plus pour évaluer l'incidence des politiques publiques sur les femmes, les Autochtones, les groupes désignés comme minorités visibles, les personnes ayant une incapacité et les communautés LGBTQ2+.

En février 2021, le Centre a organisé un événement virtuel de deux heures qui a réuni près de 1 000 participants. Cet événement faisait partie d'une collaboration continue entre Statistique Canada, la Chambre de commerce du

Canada et des groupes représentant les communautés noires et autochtones. L'événement [Des données, une histoire : Renseignements fondés sur les données au sujet des communautés noires au Canada](#)^{ix} a réuni un panel diversifié d'experts de Statistique Canada, d'autres ministères gouvernementaux, de chercheurs et du secteur privé, qui ont exploré notamment les répercussions économiques et sociales de la COVID-19 sur les communautés racisées.

En 2020-2021, le Centre a aussi diffusé sept nouveaux indicateurs pour le Cadre des résultats relatifs aux genres, un outil pangouvernemental servant à orienter les décisions stratégiques futures et à faire le suivi des résultats au chapitre de l'égalité des genres et de la diversité dans un certain nombre de priorités stratégiques ciblées.

En 2020-2021, d'autres communiqués sur la diversité, l'équité et l'inclusion ont été axés sur les sujets suivants : l'accès aux études postsecondaires pour les apprenants ayant une incapacité, la scolarité et les résultats scolaires évalués dans le contexte des iniquités sociales, la surqualification pour les emplois parmi les immigrants et les non-immigrants, l'équivalence d'études secondaires dans les populations autochtones vivant à l'extérieur des réserves, et les intentions d'épargne des Canadiens et des nouveaux immigrants, plus particulièrement, qui prévoient soutenir financièrement leurs enfants pendant leurs études postsecondaires.

La désagrégation d'un plus grand nombre de données fondées sur le genre, l'origine ethnique, la race et d'autres catégories permettra, d'une part, d'améliorer la capacité des décideurs à réagir aux inégalités sociales, au racisme systémique et aux écarts entre les sexes et, d'autre part, de s'attaquer à leurs causes profondes.

Exploiter les données comme un atout pour mieux servir les Canadiens

La COVID-19 a accéléré la collaboration entre le gouvernement du Canada, d'autres ordres de gouvernement, des groupes de la société civile et le secteur privé, afin de partager les données le plus rapidement et le plus ouvertement possible. Il a fallu une pandémie pour rappeler aux Canadiens l'importance de rationaliser le partage des données et de mettre de côté les notions artificielles de propriété des données. Dans le cadre de sa collaboration continue avec les ministères et organismes fédéraux, Statistique Canada continue d'être un chef de file de l'intendance des données en veillant à ce que la fonction publique fédérale puisse régir, gérer et utiliser efficacement ses actifs en données afin de mieux servir les Canadiens. En 2020-2021, Statistique Canada a contribué à la réalisation des cinq initiatives prioritaires suivantes, dans le cadre de ses travaux permanents visant à mettre en œuvre une feuille de route pour une stratégie pangouvernementale en matière de données :

- L'organisme a élaboré une **stratégie de données sur l'équipement de protection individuelle**, afin d'aider à gérer l'approvisionnement du pays en équipement de protection individuelle et à déployer cet équipement là où on en avait le plus besoin. La stratégie de données a été élaborée pour veiller à ce que les leçons tirées de ce projet intergouvernemental soient mises à profit, afin d'assurer une réponse rapide aux crises futures comme les pandémies. La stratégie a également été élaborée pour assurer la variabilité dimensionnelle et assurer une approche pangouvernementale à long terme;
- La [Stratégie de données de Statistique Canada](#)^x a été lancée en avril 2020. Cette stratégie évolutive fournit un plan d'action pour la gestion et l'exploitation des actifs en données de l'organisme, qui permet d'assurer leur utilisation et leur valeur optimales et de maintenir la confiance du public. Elle consolidera le rôle de l'organisme comme intendant des données, qui dirige et renforce le système statistique national du Canada;
- L'[Initiative de formation en littératie des données](#)^{xi} a été lancée en septembre 2020. Elle a mobilisé l'expertise de l'organisme en matière de littératie des données, en vue de la création de 20 vidéos de formation en ligne sur les rudiments des données à l'intention des néophytes. Statistique Canada est déterminé à renforcer la capacité statistique avec les partenaires et favoriser la littératie des données chez les Canadiens afin qu'un plus grand nombre d'utilisateurs finaux des données — qu'il s'agisse d'entreprises, de gouvernements ou de particuliers — puissent prendre des décisions fondées sur des données probantes. Au 31 mars 2021, cette initiative avait attiré plus de 22 000 participants et suscité 63 000 consultations de pages;

- Le [Réseau de la science des données pour la fonction publique fédérale](#)^{xii} a été lancé en 2020. Il a pour objectif d'établir un écosystème pangouvernemental de la science des données permettant le partage des connaissances et de l'expertise, l'établissement de pratiques exemplaires et de normes, et l'accroissement de la capacité en science des données. Le réseau a été bien accueilli, et compte plus de 1 800 membres et 24 ministères fédéraux qui participent à son comité directeur. Statistique Canada copréside également la Communauté de pratique sur les données ministérielles. Cette communauté de pratique a été créée pour veiller à ce que le gouvernement du Canada renforce la capacité de tous les ministères et organismes d'utiliser les données comme un atout stratégique pour mieux servir les Canadiens;
- 
- L'[Académie du numérique de l'École de la fonction publique du Canada](#)^{xiii} offre 24 nouvelles vidéos de formation en littératie des données fournies par Statistique Canada.

Renforcer la capacité statistique à l'échelle internationale

Statistique Canada collabore depuis longtemps avec d'autres organismes pour améliorer la capacité statistique et veiller à ce que des statistiques de grande qualité soient élaborées en fonction de normes internationales. Pendant la pandémie, l'organisme a pris les mesures nécessaires pour appuyer virtuellement ses partenaires. Par exemple, dans le cadre du Projet régional d'avancement de la statistique dans les Caraïbes, Statistique Canada a fourni du soutien à des pays dont les systèmes statistiques sont moins robustes, grâce aux mesures suivantes :

- amélioration du déploiement du registre statistique des entreprises à Antigua-et-Barbuda, en vue d'ouvrir la voie à un déploiement dans d'autres pays;
- soutien aux pays des Caraïbes pour veiller à ce que leurs indices des prix à la consommation respectifs correspondent aux normes d'autres organismes nationaux de statistique dans le monde, afin de combler les lacunes statistiques et de régler les problèmes de qualité des données pendant les fermetures en raison de la pandémie;
- soutien au Belize pour la conception et la mise en œuvre d'une enquête visant à mesurer les répercussions de la COVID-19 sur les entreprises, dont les résultats ont été diffusés en mars 2021;
- aide aux organismes nationaux de statistique des Caraïbes, afin d'adapter leurs questionnaires d'enquêtes respectives sur la population active, en vue d'inclure des questions liées aux répercussions de la COVID-19 sur l'emploi et le chômage;
- aide à la planification et à la préparation des activités liées au recensement dans la région des Caraïbes.



Mobiliser les Canadiens pour une intervention efficace liée à la pandémie

En collaboration avec des partenaires des secteurs public et privé, Statistique Canada a trouvé de nouvelles façons de recueillir et de mettre en commun les données, tout en maintenant la norme élevée de confiance à laquelle les Canadiens s'attendent de leur organisme national de statistique. Pour veiller à ce qu'un plus grand nombre de données provenant de diverses sources soient intégrées en temps opportun, en particulier pour une intervention rapide et efficace liée à la pandémie, Statistique Canada a collaboré avec un nombre sans précédent de partenaires nouveaux et existants en 2020-2021. Ces partenariats continueront de s'élargir au fur et à mesure que le pays passera de la lutte contre la pandémie au rétablissement.

Partage de données pour une intervention efficace liée à la pandémie

En décembre 2020, Statistique Canada a établi un partenariat avec **Les enfants d'abord Canada**, un organisme national qui mobilise une alliance d'organisations de défense des enfants et de leur bien-être. L'objectif était d'utiliser les données pour atténuer les répercussions négatives des restrictions liées à la pandémie, comme les

« Grâce à des partenariats et à une collaboration novatrice, Statistique Canada joue un rôle de premier plan en aidant le pays à mieux comprendre les répercussions de la pandémie de COVID-19 et en permettant aux dirigeants de prendre plus rapidement des décisions fondées sur des données probantes qui amélioreront la vie des enfants du pays et de leurs familles. »

Anil Arora
Statisticien en chef
Statistique Canada

fermetures d'écoles, sur les enfants et les jeunes. Par suite d'un marathon de programmation, plus de 300 intervenants ont fourni de la rétroaction concernant un outil de soutien des décisions élaboré par Statistique Canada, qui intégrait des cartes interactives et des données ventilées, dans la mesure du possible, au niveau des régions sociosanitaires. À la suite de cette collaboration, Statistique Canada a diffusé un nouvel outil, en mars 2021, appelé [Fermetures d'écoles et COVID-19 : outil interactif](#)^{xiv}. Cet outil vise à donner aux décideurs une meilleure compréhension des vulnérabilités des enfants et des jeunes, afin qu'ils puissent évaluer des façons d'améliorer la vie des enfants et de leurs familles pendant la pandémie de COVID-19.

Création et partage de données grâce à des partenariats

En collaboration avec **Ressources naturelles Canada, Environnement et Changement climatique Canada** et la **Régie de l'énergie du Canada**, Statistique Canada a mis sur pied le [Centre canadien d'information sur l'énergie](#)^{xv} (CCIE), un guichet unique pour obtenir des renseignements sur l'énergie au Canada, qui vise à faciliter l'accès pour les utilisateurs à tous les fonds de données de Statistique Canada concernant ce secteur clé de l'économie. Le site Web du

CCIE a été lancé en octobre 2020, avec plus de 500 ensembles de données provenant de plus de 50 sources différentes au Canada. Statistique Canada travaille également avec des partenaires pour élaborer des normes énergétiques nationales pour le CCIE qui permettront une meilleure intégration des données et l'élaboration de perspectives plus riches fondées sur les données.

Le gouvernement du Canada et ses partenaires sont déterminés à utiliser de meilleures données pour obtenir de meilleurs résultats pour les résidents des collectivités éloignées et du Nord. En collaboration avec ses homologues territoriaux et les organisations autochtones, Statistique Canada a lancé les travaux de planification et de coordination nécessaires à l'élaboration et à la mise en œuvre de la **Stratégie de données pour le Nord**. Ce projet vise à relever les défis uniques liés à la collecte de données à jour, pertinentes et exactes dans les régions où les populations sont peu nombreuses et disséminées sur de vastes territoires, ce qui entraîne des lacunes statistiques et des coûts de collecte élevés. Ce projet vise à fournir aux résidents du Nord les données dont ils ont besoin pour obtenir de meilleurs résultats en matière de santé, de logement, de sécurité alimentaire, d'énergie et d'environnement.

Statistique Canada et le **Conseil de l'information sur le marché du travail** collaborent pour cerner les lacunes statistiques, tout en améliorant la disponibilité de l'information sur le marché du travail canadien. Ce partenariat, qui vise à produire plus de données locales et granulaires, a donné lieu à un projet pilote mené par Statistique Canada pour produire plus d'indicateurs du marché du travail local à l'aide d'estimations régionales.

Statistique Canada s'est associé à **Emploi et Développement social Canada** pour obtenir des données sur les caractéristiques des Canadiens qui ont reçu des prestations de revenu d'urgence offertes par le gouvernement du Canada pendant la pandémie. L'analyse de ces données, qui ont été couplées à des données d'autres sources, comme le recensement, les données fiscales et les données sur l'immigration, aidera les fonctionnaires fédéraux à mieux comprendre le recours à ces programmes et l'incidence de ces derniers, en particulier chez les membres des groupes marginalisés et racisés.

En juillet 2020, Statistique Canada et l'**Association canadienne des chefs de police** ont annoncé un partenariat pour répondre à la demande croissante de données désagrégées sur les expériences des Autochtones et des Canadiens racisés avec les organismes d'application de la loi parmi les groupes à la recherche d'équité. À ce jour, ce projet a donné lieu à :

- une stratégie de mobilisation pour travailler avec un large éventail d'intervenants, y compris les groupes autochtones et ethnoculturels, les services de police, les universitaires et les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, afin de déterminer les approches appropriées pour la collecte de données;
- des consultations avec les services de police et les gouvernements provinciaux et territoriaux;

- des réunions avec le directeur général du Comité consultatif fédéral sur la désagrégation des statistiques sur la justice et la sécurité des collectivités, qui a pour mandat de conseiller le gouvernement du Canada sur la mise en œuvre de cette initiative et d'autres initiatives.

Accélérer l'élaboration de stratégies de normalisation de la gouvernance des données à l'échelle de l'industrie

Statistique Canada a contribué à l'établissement d'un ensemble robuste et fiable de stratégies de normalisation pour la gouvernance des données au Canada, ce qui exige une collaboration étroite entre le gouvernement, le secteur privé et la société civile en général. Statistique Canada copréside le Collectif canadien de normalisation en matière de gouvernance des données (CCNGD) depuis 2019. Grâce au leadership de tous les intervenants, y compris Statistique Canada, le CCNGD est bien placé pour produire le premier carnet de route pour veiller à ce que les Canadiens et leurs entreprises prospèrent dans ce nouvel environnement mondial qui évolue rapidement.

Faire une différence sur la scène mondiale

En tant que membre de plus de 190 groupes statistiques, Statistique Canada est un chef de file mondial pour ce qui est du respect des normes rigoureuses établies par les organismes statistiques internationaux. Cette conformité signifie que l'organisme produit non seulement des données fondées sur les normes les plus élevées, mais aussi des normes communes qui permettent de partager des données à l'échelle internationale et de les comparer à celles d'autres pays.

Le statisticien en chef du Canada préside certains des groupes les plus influents où sont abordés les enjeux statistiques mondiaux. Ces groupes comprennent le Groupe de haut niveau sur la modernisation des statistiques officielles, la Conférence des statisticiens européens, le *Friends of the Chair Group on Economic Statistics* de la Commission de statistique des Nations Unies, et le Comité des statistiques et de la politique statistique de l'Organisation de coopération et de développement économiques. Afin de s'acquitter de ses obligations en tant que chef de file mondial de la statistique, Statistique Canada adopte une approche ciblée, collaborative et progressive dans le cadre d'une mobilisation internationale.

En tant qu'organisme national de statistique de calibre mondial, Statistique Canada a dirigé l'élaboration de pratiques exemplaires à l'échelle internationale en matière de protection des renseignements personnels et d'éthique des données en 2020-2021. En collaboration avec le **commissaire à la protection de la vie privée du Canada**, l'organisme a mis en œuvre un cadre éthique novateur fondé sur les principes de nécessité et de proportionnalité. Ce dernier vise à renforcer la confiance des Canadiens et à améliorer la transparence en faisant en sorte que Statistique Canada ne recueille que les renseignements nécessaires pour produire des données actuelles et de grande qualité, tout en protégeant pleinement la vie privée des Canadiens et en assurant la sécurité des données recueillies.

Les organismes nationaux de statistique sont entrés dans une nouvelle ère d'ouverture. Dans un monde numérique et axé sur les données, le virage vers les données ouvertes et la science ouverte stimule la demande de données plus granulaires pour répondre aux besoins des utilisateurs. En 2020-2021, Statistique Canada a réuni plus de 40 experts internationaux, afin d'établir des approches communes pour la création et l'utilisation de données synthétiques à des fins statistiques. Un guide pratique sera publié en 2021 et largement diffusé pour accroître la capacité des utilisateurs à appliquer des pratiques efficaces d'intendance des données.

En outre, Statistique Canada et **Statistics New Zealand** ont formé un partenariat pour promouvoir l'intendance des données, y compris la collecte, l'utilisation et la diffusion responsables des données. Cette collaboration a donné lieu à une solution de métadonnées que les deux organismes appliquent actuellement et qui pourrait être utilisée à l'échelle internationale. Ce partenariat a également permis d'offrir des données de référence en tant que service en matière de normes de données, au moyen d'un projet pilote en cours avec **Emploi et Développement social Canada**. De plus, les deux organismes travaillent ensemble dans le cadre d'un groupe de travail sur l'élaboration de normes statistiques interactives et numériques pour les statistiques et les classifications économiques.

Programme de développement durable à l'horizon 2030

En 2020-2021, Statistique Canada a continué de rendre compte des progrès réalisés par le Canada pour atteindre les **objectifs de développement durable des Nations Unies**. Dans le cadre des résultats présentés dans le [Carrefour de données liées aux objectifs de développement durable](#)^{xvi}, Statistique Canada a produit 17 fiches d'information permettant de suivre les progrès réalisés par le pays à l'égard de ces objectifs. Au Canada, Statistique Canada collaborait avec d'autres ministères et organismes fédéraux pour mettre la dernière main à un ensemble d'indicateurs axés sur les résultats pour le [Cadre d'indicateurs canadien](#)^{xvii}, qui mesure les ambitions du Canada pour 2030 en matière de développement social et économique pour un pays plus propre, plus juste et plus inclusif.

Accès accru aux données pour les interventions liées à la pandémie

En 2020-2021, Statistique Canada a collaboré avec des chercheurs universitaires et des responsables de la santé publique, ce qui a donné lieu à un accès accru aux données qui leur a permis de produire des renseignements axés sur les données nécessaires pour orienter et façonner les interventions liées à la pandémie dans l'intérêt des Canadiens. En voici quelques exemples :

- Des chercheurs de l'**Université de la Colombie-Britannique** et de l'**Université du Québec à Montréal** ont utilisé les données de Statistique Canada pour produire des aperçus concernant les répercussions économiques des mesures de santé publique, ce qui a permis aux gouvernements provinciaux d'élaborer des modèles fondés sur les risques qui ont guidé les décisions sur les interventions liées à la pandémie;

- Des chercheurs de l'**Université de Toronto** ont utilisé les données de Statistique Canada pour analyser les tendances dans la façon dont les Canadiens ont adopté les mesures de santé publique, comme la distanciation physique;
- Des chercheurs de l'**Université d'Ottawa** et de l'**Université de Toronto** ont utilisé les données de Statistique Canada pour évaluer les répercussions de la COVID-19 sur les statistiques concernant la population active;
- Des chercheurs de l'**Université Western** ont utilisé les données de Statistique Canada pour comparer la participation des hommes et des femmes à la population active pendant la pandémie;
- Des fonctionnaires de l'**Agence de la santé publique du Canada** ont utilisé les données de Statistique Canada pour mesurer la couverture vaccinale contre la COVID-19 dans l'ensemble du pays et pour comparer les niveaux de couverture vaccinale parmi les différents groupes de population.



Façonner un milieu de travail moderne et flexible

En 2020-2021 et en réponse à la pandémie de COVID-19, Statistique Canada a accéléré la mise en œuvre d'initiatives qui étaient déjà en cours afin de permettre à ses employés de travailler à distance et de façon sécuritaire. L'organisme a aussi adapté son soutien à la santé mentale et au bien-être, afin d'aider les employés à faire face aux répercussions psychosociales de la pandémie.

Prix décernés à Statistique Canada en 2020-2021

- **Palmarès des 100 meilleurs employeurs du Canada de 2020**
- **Meilleurs employeurs canadiens pour la diversité de 2021**
- **Meilleurs employeurs de la région de la capitale nationale de 2021**
- **Meilleurs employeurs pour les jeunes Canadiens de 2021**

Pour appuyer la priorité du gouvernement du Canada de développer une fonction publique qui répond aux besoins de tous les Canadiens, Statistique Canada a continué de réaliser des progrès relativement à son objectif de bâtir un effectif qui reflète la diversité de la population du Canada. Pour que l'effectif reflète cette diversité, il faut qu'il rende compte de la vaste expérience, des connaissances et des compétences de différentes communautés, qui sont les caractéristiques d'une organisation souple et axée sur l'innovation. C'est pourquoi, en 2020-2021, Statistique Canada a continué de peaufiner son plan complet de ressources humaines, afin de promouvoir la représentation et l'avancement en milieu de travail des femmes, des Autochtones, des membres des groupes désignés comme minorités visibles et des personnes ayant une incapacité.

Promouvoir le bien-être des employés pendant la pandémie de COVID-19

Comme le plus grand atout de Statistique Canada est son effectif dévoué et très performant, la santé mentale et le bien-être étaient une grande priorité pendant la pandémie. Pendant qu'ils travaillaient à distance, de nombreux employés se sont sentis isolés ou ont été confrontés à des pressions supplémentaires liées au fait de jongler avec leurs responsabilités familiales pendant les fermetures prolongées d'écoles et d'entreprises. Les services de santé mentale et de mieux-être suivants ont été modifiés pour répondre aux besoins des employés pendant la pandémie :

- Près de 100 séances virtuelles sur le mieux-être mental ont été tenues, auxquelles ont accédé environ 3 000 participants, soit plus de la moitié de l'effectif de Statistique Canada;
- Des groupes de discussion et des séances de discussion ouverte virtuels ont été organisés pour permettre à la haute direction d'engager un dialogue continu avec le personnel;
- Du nouveau contenu Web, comme *Dans les coulisses du confinement*, a été créé dans le portail de communications avec les employés de Statistique Canada, afin de les encourager à mettre en commun leurs histoires et leurs expériences concernant le travail et la vie pendant la pandémie;
- Des communications régulières et des outils de promotion de la santé mentale et du bien-être ont été fournis à tout le personnel;
- Des vidéos axées sur les employés ont été lancées sur YouTube pour raconter la façon dont le personnel de Statistique Canada innovait.

En partenariat avec d'autres ministères et organismes fédéraux, Statistique Canada a lancé un processus d'intégration et d'analyse des données internes, afin de mieux comprendre l'incidence de la pandémie sur la santé mentale et le bien-être des employés. Cette initiative a permis à l'organisme de mieux comprendre les expériences et les besoins de divers employés, ce qui a mené à l'élaboration proactive d'activités visant à favoriser un milieu de travail psychologiquement sain et sécuritaire.

Bâtir une main-d'œuvre diversifiée

En 2020-2021, Statistique Canada a été nommé l'un des meilleurs employeurs pour la diversité au Canada, selon le *Globe and Mail*^{xviii}. Cette distinction souligne l'engagement exceptionnel des employeurs à l'égard de la diversité et de l'inclusion en milieu de travail, y compris les initiatives fructueuses visant à améliorer l'expérience en milieu de travail des employés de cinq groupes, soit les femmes, les

L'EFFECTIF DE STATISTIQUE CANADA



3 237 (55 %)
Femmes



141 (2,4 %)
Autochtones



1 179 (20 %)
Minorités visibles



2 029 (31,9 %)
Français comme première langue officielle



311 (5 %)
Personnes ayant une incapacité



239 (3,7 %)
Étudiants

membres des groupes désignés comme minorités visibles, les personnes ayant une incapacité, les Autochtones et les personnes LGBTQ2+.

Statistique Canada a été félicité pour les initiatives suivantes :

- un plan d'action pluriannuel sur l'équité en matière d'emploi et la diversité visant à favoriser un milieu de travail qui traite les employés équitablement et un effectif qui reflète la diversité de la population du Canada;
- un groupe consultatif qui appuie le recrutement, le maintien en poste et l'avancement d'un plus grand nombre d'Autochtones et la promotion des enjeux liés aux Premières Nations, aux Inuits et aux Métis parmi les employés de Statistique Canada;
- un réseau d'employés, de gestionnaires et de cadres qui prennent des mesures pour appuyer un milieu de travail diversifié et inclusif, avec des groupes distincts voués à l'avancement des femmes, des personnes ayant une incapacité, des employés appartenant à des groupes désignés comme minorités visibles et des Autochtones.

Outiller les employés pour travailler pendant la pandémie de COVID-19

Au début de la pandémie, plus de 7 500 employés sont passés au travail à distance, pratiquement du jour au lendemain. Ces mesures rapides et décisives ont permis aux Canadiens de continuer de bénéficier des programmes statistiques de l'organisme, qui sont demeurés pleinement opérationnels.

Afin d'appuyer le travail à distance à grande échelle, Statistique Canada a renforcé son infrastructure numérique sécurisée dans le but de protéger les données recueillies au nom des Canadiens. Il a également continué de déployer du nouvel équipement de technologie de l'information conçu pour :

- améliorer la vitesse et la capacité du réseau de l'organisme;
- permettre aux employés d'accéder à des postes de travail virtuels, grâce à des services d'informatique en nuage;
- renforcer les pratiques et les contrôles de gestion de l'information.

Passer à l'informatique en nuage pour améliorer la prestation de services

En 2020-2021, Statistique Canada a dirigé les efforts du gouvernement du Canada visant à adopter des solutions informatiques en nuage. Dans un monde numérique et axé sur les données, l'adoption de technologies infonuagiques sécurisées a permis aux employés de Statistique Canada de mieux intégrer et analyser leurs vastes fonds de données.

À l'aide d'outils avancés à haut débit, on dispose maintenant de nouvelles façons de regrouper et d'analyser des volumes de données qu'il était auparavant trop coûteux d'extraire des coffres de l'organisme. Ces outils puissants peuvent extraire des renseignements de petits ensembles de données apparemment déconnectés et générer des renseignements exploitables qui donnent un portrait statistique plus riche et plus dynamique du Canada.

Progrès de l'initiative Au-delà de 2020

En 2020-2021, le gouvernement du Canada a lancé [Au-delà de 2020](#)^{xix}, son plan de renouvellement de la fonction publique, avec comme objectif une fonction publique plus agile et mieux adaptée aux besoins changeants des Canadiens qu'elle sert. À cette fin, Statistique Canada a mis l'accent sur l'amélioration de la littératie des données et des compétences de ses employés pour la résolution de problèmes, l'élargissement des partenariats à l'intérieur et à l'extérieur du gouvernement du Canada, la gestion des risques liés aux responsabilités de base de Statistique Canada, grâce à une gouvernance améliorée, et l'investissement dans les employés, afin de favoriser une culture d'amélioration continue et d'innovation.

Atténuer les risques et améliorer la planification des activités

À l'échelle de Statistique Canada, les employés ont travaillé fort pour produire des résultats pour les Canadiens pendant la pandémie de COVID-19, tout en déployant de façon proactive des pratiques de gestion du risque, afin de donner suite aux enjeux suivants :

- les besoins urgents des utilisateurs en matière de données;
- les atteintes à la protection des données;
- l'utilisation d'autres sources de données de façon à susciter la confiance du public;
- l'exactitude des statistiques clés;
- la transformation numérique et organisationnelle nécessaire pour répondre aux attentes des divers utilisateurs de données.

Parmi les initiatives particulières visant à déterminer et à atténuer les risques liés à la modernisation des activités de Statistique Canada figuraient la création d'une nouvelle division — la Division de la gouvernance, du risque et de la conformité —, la mise en œuvre du Comité des programmes et de l'analyse statistiques, et une révision exhaustive de la Politique sur la diffusion officielle de Statistique Canada, afin qu'elle soit plus pertinente dans un contexte numérique axé sur les données.

L'organisme continue d'améliorer ses processus de planification des activités pour s'assurer qu'ils sont harmonisés avec les priorités du gouvernement et pour veiller à ce que Statistique Canada offre de la valeur aux Canadiens.

Résultats atteints

Les résultats de Statistique Canada pour 2020-2021 ont été en grande partie façonnés par la pandémie de COVID-19. Étant donné que la rapidité était essentielle à une intervention efficace, l'organisme s'est rapidement adapté en utilisant des technologies, des outils et des méthodes de pointe pour fournir aux Canadiens les données actuelles et de grande qualité dont ils avaient besoin pour déceler les possibilités et les défis plus tôt et agir plus rapidement.

Sur les 11 indicateurs de rendement organisationnels établis par Statistique Canada pour 2020-2021, l'organisme a atteint 9 des cibles et a considérablement dépassé celles-ci pour 4 indicateurs. À l'approche de l'exercice 2021-2022, Statistique Canada continue d'intégrer l'information sur le rendement dans ses processus décisionnels, afin de s'assurer de créer de la valeur pour les Canadiens et d'harmoniser les ressources avec les priorités du gouvernement.

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2018-2019	Résultats réels 2019-2020	Résultats réels 2020-2021
Les renseignements statistiques sont de grande qualité	Nombre de corrections apportées après la diffusion en raison de l'exactitude	0	31 mars 2021	2	1	6 ¹
	Nombre de forums internationaux dont Statistique Canada est membre	170 à 190	31 mars 2021	184	190	186
	Pourcentage de normes internationales auxquelles Statistique Canada se conforme	90 % ²	31 mars 2021	88 %	88 %	88 %
Les renseignements statistiques sont accessibles et consultés	Nombre de visites au site Web de Statistique Canada	19 500 000	31 mars 2021	19 752 776	20 285 269	28 193 955 ^{3,4}
	Pourcentage de visiteurs du site Web qui ont trouvé les renseignements qu'ils cherchaient	77 %	31 mars 2021	79 %	78 %	77 %
	Nombre d'interactions dans les médias sociaux	325 000 ⁵	31 mars 2021	358 673	521 441 ⁶	1 211 316 ^{3,4}
	Nombre de produits	38 964	31 mars 2021	35 920	37 254 ⁷	40 738 ³

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2018-2019	Résultats réels 2019-2020	Résultats réels 2020-2021
	statistiques accessibles sur le site Web					
	Nombre de tableaux de données de Statistique Canada accessibles sur le Portail de données ouvertes	7 450	31 mars 2021	6 944	7 386	7 755
Les renseignements statistiques sont pertinents	Nombre de citations dans les médias sur les données de Statistique Canada	60 000 ⁸	31 mars 2021	74 657 ⁹	56 921 ¹⁰	253,171 ³
	Nombre de citations dans des revues	23 000	31 mars 2021	22 716	26 505 ¹¹	33 596 ³
	Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des renseignements statistiques	80 %	31 mars 2021	80 %	80 %	80 %

1. Dans l'ensemble, cinq des six corrections ont été apportées au cours des cinq premiers mois de l'exercice, soit au début de la période de la pandémie de COVID-19. Les six corrections apportées après la diffusion étaient les suivantes :
 - a) Enquête sur la population active (avril 2020) : i) Le pourcentage de ménages qui ont déclaré des difficultés financières et demandé la Prestation canadienne d'urgence (PCU) ou des prestations d'assurance-emploi est passé de 21,4 % à 29,3 %; ii) le pourcentage de ménages qui ont déclaré qu'il était facile de respecter leurs obligations financières et qui ont demandé la PCU ou des prestations d'assurance-emploi est passé de 9,8 % à 13,9 %;
 - b) Statistiques financières trimestrielles des entreprises (premier trimestre de 2020) : Les bénéfices nets déclarés avant impôts des sociétés canadiennes au premier trimestre (données désaisonnalisées) sont passés de 74,3 milliards de dollars à 74,4 milliards de dollars;
 - c) Produit intérieur brut par industrie (mai 2020) : Le taux de croissance du commerce de détail est passé de 16,4 % à 16,6 %, et celui du transport et de l'entreposage, de 1,7 % à 2,1 %;
 - d) Commerce de détail (juin 2020) : Le pourcentage des ventes en ligne par rapport aux ventes au détail totales (données non désaisonnalisées) est passé de 5,4 % à 5,5 %;
 - e) Enquête sur la population active (juillet 2020) : Le nombre de Canadiens travaillant à domicile est passé de 4,6 millions à 4,1 millions;
 - f) Commerce de détail (août 2020) : L'augmentation en pourcentage des ventes au détail exprimées en volume en août 2020 est passée de 0,5 % à 0,4 %.
2. La cible est fixée à 90 %, puisque toutes les normes internationales ne sont pas pertinentes pour Statistique Canada.
3. Les cibles pour 2020-2021 ne tenaient pas compte des répercussions imprévues de la pandémie de COVID-19. En 2020, l'organisme a donné suite à la demande de données pour appuyer une réponse à la COVID-19 fondée sur des données probantes, en diffusant et en faisant la promotion de nombreux produits statistiques nouveaux et d'actualité qui ont été bien reçus par les Canadiens. Cela a entraîné une augmentation importante du nombre de visites sur le site Web, d'interactions dans les médias sociaux, et de citations dans les médias et les revues.
4. Au début de 2021, les campagnes de sensibilisation et de recrutement pour le recensement ont suscité un intérêt plus élevé que prévu, ce qui a entraîné une augmentation du nombre de visites sur le site Web de l'organisme et d'interactions dans les médias sociaux.
5. Depuis le début de 2018, certaines plateformes de médias sociaux utilisent de nouvelles méthodes pour adapter la prestation du contenu à un nombre restreint de membres de l'auditoire. On a établi la cible pour 2020-2021 en tenant compte de ces nouvelles méthodes.
6. Les interactions de Statistique Canada dans les médias sociaux ont été plus nombreuses en raison d'importants efforts déployés au cours de l'exercice 2019-2020 pour accroître la visibilité du contenu de l'organisme dans les médias sociaux et tirer parti des partenariats établis avec d'autres ministères, organismes et intervenants clés aux fins d'amplification.
7. Dans le Rapport sur les résultats ministériels 2019-2020, le chiffre publié pour 2019-2020 pour l'indicateur était 38 042, mais aurait dû être 37 254. Un erratum est en cours de traitement, afin de rendre compte du chiffre mis à jour et de veiller à ce que le public ait accès à l'information corrigée.
8. Depuis avril 2019, les citations dans les médias ont diminué. Cette tendance est typique des années où aucune nouvelle donnée du recensement n'est recueillie ou diffusée. Après les élections de l'automne 2019, les dossiers politiques ont dominé la couverture nationale. Bien que les données de l'organisme soient parfois citées dans des reportages connexes, nous avons tout de même constaté une diminution des citations dans les médias. On a abaissé la cible pour 2020-2021 en tenant compte de ces facteurs.
9. La cible pour 2018-2019 a été dépassée. À partir d'octobre 2018, l'augmentation ponctuelle significative d'environ 2 000 articles au cours des six premiers mois a été attribuable à un seul reportage important sur Statistique Canada.
10. Les citations dans les médias renvoyant à Statistique Canada sont liées aux diffusions dans *Le Quotidien*, le bulletin officiel de diffusion de données de l'organisme, ainsi qu'aux réponses aux demandes de renseignements et d'entrevues des médias. Durant la période de 2019-2020, les élections générales nationales ont dominé une grande partie de la couverture médiatique quotidienne, et l'application de la convention de transition du gouvernement du Canada, qui limite les activités des ministères et organismes, a réduit les activités de diffusion de données et de promotion de l'organisme. Pour ces raisons, les citations dans les médias ont été moins nombreuses que prévu au cours de cette période.

11. Les citations renvoyant à Statistique Canada dans les revues ont été plus nombreuses au cours de l'exercice 2019-2020, comme le montre l'augmentation du nombre d'auteurs suivis pendant cette période au moyen de l'outil de collecte (Google Scholar). Quelques articles ont aussi donné lieu à un nombre inhabituellement élevé de citations, ce qui a contribué au dépassement de la cible.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

	Budget principal des dépenses 2020-2021	Dépenses prévues 2020-2021	Autorisations totales pouvant être utilisées 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2020-2021
Dépenses brutes	661 506 812	661 506 812	715 298 954	666 463 788	4 956 976
Revenus disponibles	-120 000 000	-120 000 000	-123 989 068	-123 989 068	-3 989 068
Dépenses nettes	541 506 812	541 506 812	591 309 886	542 474 720	967 908

Ressources humaines (équivalents temps plein)

	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein réels 2020-2021	Écart (nombre d'équivalents temps plein réels moins nombre d'équivalents temps plein prévus) 2020-2021
Dépenses brutes	5 800	6 099	299
Revenus disponibles	-1 251	-1 340	-89
Dépenses nettes	4 549	4 759	210

L'écart entre les dépenses prévues et les dépenses réelles est le résultat d'une augmentation des ressources à l'appui de la gestion des données pour une nouvelle initiative découlant de l'Accord sur la relance sécuritaire, une mesure d'intervention du gouvernement du Canada liée à la COVID-19. Les augmentations salariales et la rémunération rétroactive découlant de la ratification de nouvelles conventions collectives y ont aussi contribué.

Les augmentations sont presque entièrement contrebalancées par le report du budget à 2021-2022, ce qui permet à l'organisme de répondre aux besoins de ses programmes cycliques et d'investir dans ses plans stratégiques intégrés. Des modifications ont également été apportées au plan de dépenses initial du Recensement de la population de 2021, ce qui a entraîné une diminution des dépenses pour 2020-2021.

De plus, le nombre d'équivalents temps plein varie légèrement en raison de l'écart entre les taux de salaires réels versés et les taux de salaires moyens estimés utilisés pour prévoir les dépenses.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC^{xx}](#).

Services internes

Description

Les Services internes comprennent les groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme étant des services à l'appui de programmes ou nécessaires pour permettre à une organisation de s'acquitter de ses obligations générales. Les Services internes désignent les activités et ressources des 10 catégories de services distinctes qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, peu importe le modèle de prestation des Services internes utilisé. Les 10 catégories de services sont les suivantes :

- ▶ Services de gestion des acquisitions;
- ▶ Services de communication;
- ▶ Services de gestion financière;
- ▶ Services de gestion des ressources humaines;
- ▶ Services de gestion de l'information;
- ▶ Services de technologie de l'information;
- ▶ Services juridiques;
- ▶ Services de gestion du matériel;
- ▶ Services de gestion et de surveillance;
- ▶ Services de gestion des biens immobiliers.

Tous les Services internes de Statistique Canada ont participé au programme de modernisation de l'organisme et ont accru leur efficacité, ainsi que l'accent mis sur l'utilisateur. Ils ont aussi renforcé et modernisé le processus de recrutement de Statistique Canada, pour faire en sorte que l'organisme offre un milieu de travail inclusif et diversifié. Statistique Canada a renforcé sa capacité d'analyse des données au sein de ses Services internes, afin de fournir un aperçu rapide et direct de la santé de l'organisme.

Repenser le recrutement

Statistique Canada s'est engagé à devenir un milieu de travail diversifié et inclusif, en commençant par le processus de recrutement. L'organisme a fourni un guide aux gestionnaires et aux conseillers en ressources humaines (RH) sur des sujets à prendre en considération au moment de l'embauche, comme la lutte contre les préjugés inconscients, la recherche d'obstacles et l'élaboration d'un énoncé des critères de mérite plus inclusif. Une formation a ensuite été donnée aux conseillers en RH et aux cadres intermédiaires, et un guide pratique a été publié.

Des mesures ont été mises en place pour encourager les candidats à choisir des exemples tirés de leur expérience personnelle, afin d'illustrer la façon dont ils répondent aux critères de sélection, plutôt que des exemples provenant strictement de leur expérience de travail. Ce changement crée un processus de recrutement plus inclusif, car il permet aux personnes qui ont des lacunes dans

leur curriculum vitae, peut-être en raison de soins donnés à des enfants, de problèmes de santé ou d'autres facteurs personnels, de présenter une demande en fonction de leur expérience personnelle. Non seulement cette étape a-t-elle été adoptée dans le processus d'entrevue, mais elle a été communiquée au moyen d'affiches, d'examen et de questions sur les processus de présélection, d'entrevue et de référence. De plus, l'organisme a élaboré des messages obligatoires pour tous les postes de dotation et ajoute un lien concernant l'autodéclaration aux communications internes destinées au personnel.

Statistique Canada continue de trouver et d'élaborer de la formation, des ressources et des outils pour favoriser un processus de recrutement inclusif. Il a commencé à participer à des initiatives d'embauche, notamment en collaborant avec la Commission de la fonction publique pour créer un bassin d'analystes qualifiés et de candidats à la production et à la diffusion de données qui se déclarent comme personnes ayant une incapacité, et il a signé l'engagement d'utiliser le nouveau Programme fédéral de stages pour les Canadiens en situation de handicap. De plus, un nouveau tableau de bord sur l'équité en matière d'emploi a été élaboré, qui fournit aux gestionnaires de meilleures données et un portrait plus complet de leurs besoins en matière d'embauche et de maintien en poste.

Intégration de la diversité et de l'inclusion en milieu de travail

Statistique Canada s'est engagé à devenir un milieu de travail inclusif et diversifié et à veiller à ce que tous les employés reçoivent la formation et le soutien appropriés dans ces domaines. En juillet 2020, l'organisme a lancé une boîte à outils pour la diversité et l'inclusion, afin de fournir aux employés des ressources qui leur permettront de devenir de puissants alliés des membres des groupes traditionnellement marginalisés. Cette boîte à outils fait l'objet d'un examen régulier pour s'assurer qu'aucun groupe n'est exclu.

Équité, diversité et inclusion

Statistique Canada a élaboré son Plan d'action en matière d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI), qui est axé à la fois sur des mesures à court et à long terme pour 2021 à 2025. Des groupes de discussion ont été organisés en 2020-2021, afin de créer une plateforme qui a donné aux employés marginalisés une voix pour éclairer les mesures prises par l'organisme en vue d'éliminer le racisme, de renforcer l'équité et d'accroître la diversité et l'inclusion à Statistique Canada. Les résultats des groupes de discussion ont mené à des mesures et à des solutions qui ont été incluses dans le Plan d'action en matière d'EDI, qui continuera d'être mis à jour régulièrement. Il s'agit d'un travail fondamental sur lequel Statistique Canada continuera de s'appuyer.

Les champions et les comités de l'équité en matière d'emploi ont clairement établi les rôles et les responsabilités, ainsi qu'un cadre de responsabilisation. L'organisme travaille actuellement avec le Bureau du dirigeant principal des ressources humaines à l'élaboration d'un indice de mesure de la diversité et de l'inclusion. De plus, un forum sur la diversité se tient régulièrement pour faire le point et discuter de la voie à suivre.

La diversité et l'inclusion font régulièrement l'objet de discussions avec les employés, tant dans les communications ministérielles que dans les communications au travail. Depuis juin 2020,

Statistique Canada a publié une série d'articles soulignant le travail des champions de l'équité en matière d'emploi et son incidence sur un milieu de travail plus inclusif. De plus, Statistique Canada a participé à un certain nombre d'événements en 2020-2021 pour appuyer son cheminement vers un organisme plus diversifié et inclusif :

- Au cours du Mois de l'histoire des Noirs, l'organisme a organisé un rassemblement pour discuter de perspectives fondées sur des données concernant les communautés noires au Canada et a publié un article dans un bulletin de l'organisme sur le racisme systémique;
- Statistique Canada a célébré la Journée internationale des femmes avec un montage vidéo, une présentation sur le fait d'être un allié et de lutter contre la violence fondée sur le sexe, et un article sur le féminisme intersectionnel;
- L'organisme a souligné la Semaine nationale de l'accessibilité en publiant une série d'articles en collaboration avec Normes d'accessibilité Canada, Services partagés Canada, la Commission de la fonction publique et l'École de la fonction publique du Canada. Il s'efforce également de sensibiliser davantage les Canadiens à la Journée internationale des personnes handicapées.

Évaluation de l'accessibilité

Statistique Canada participe au groupe de travail interministériel du Bureau de l'accessibilité de la fonction publique (BAFP) pour la mesure de l'accessibilité des technologies de l'information et des communications. De plus, il dirige un autre groupe de travail chargé d'élaborer un indice de mesure de la culture d'accessibilité. En janvier 2021, Statistique Canada a mis sur pied un groupe de travail dont l'objectif est d'établir un indice de mesure pour consigner les progrès réalisés en vue de l'atteinte des objectifs établis par le BAFP et devenir un chef de file en matière d'accessibilité, grâce à un plan qui vise à favoriser la diversité, l'inclusion et l'innovation par la mobilisation active de tous les intervenants.

Soutien du personnel pendant la pandémie

Afin d'aider les employés de Statistique Canada à demeurer branchés et efficaces tout en travaillant de la maison, l'organisme a lancé des vidéos sur YouTube dans le cadre de la nouvelle chaîne Innovation de StatCan, en avril 2020. De plus, l'organisme a créé des vidéos « *Lean à domicile* », qui ont permis de vérifier si les employés se sentaient appuyés pendant la pandémie.

Mesure du rendement

La Direction de l'audit et de l'évaluation fournit aux gestionnaires des données fiables et objectives pour éclairer la prise de décisions. En 2020-2021, la direction a adopté une approche plus agile et ciblée en ce qui a trait à ses audits et évaluations, afin de fournir des renseignements et des conseils à jour pour appuyer les grandes priorités de l'organisme. Cette information a été fournie en période d'incertitude critique au début de la pandémie et a depuis appuyé la mise en œuvre de nouvelles

stratégies et initiatives. Elle a également complété les solides stratégies d'atténuation pour le Recensement de 2021.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2020-2021	Dépenses prévues 2020-2021	Autorisations totales pouvant être utilisées 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2020-2021
73 941 885	73 941 885	80 666 297	78 844 148	4 902 263

Ressources humaines (équivalents temps plein)

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein réels 2020-2021	Écart (nombre d'équivalents temps plein réels moins nombre d'équivalents temps plein prévus) 2020-2021
585	684	99

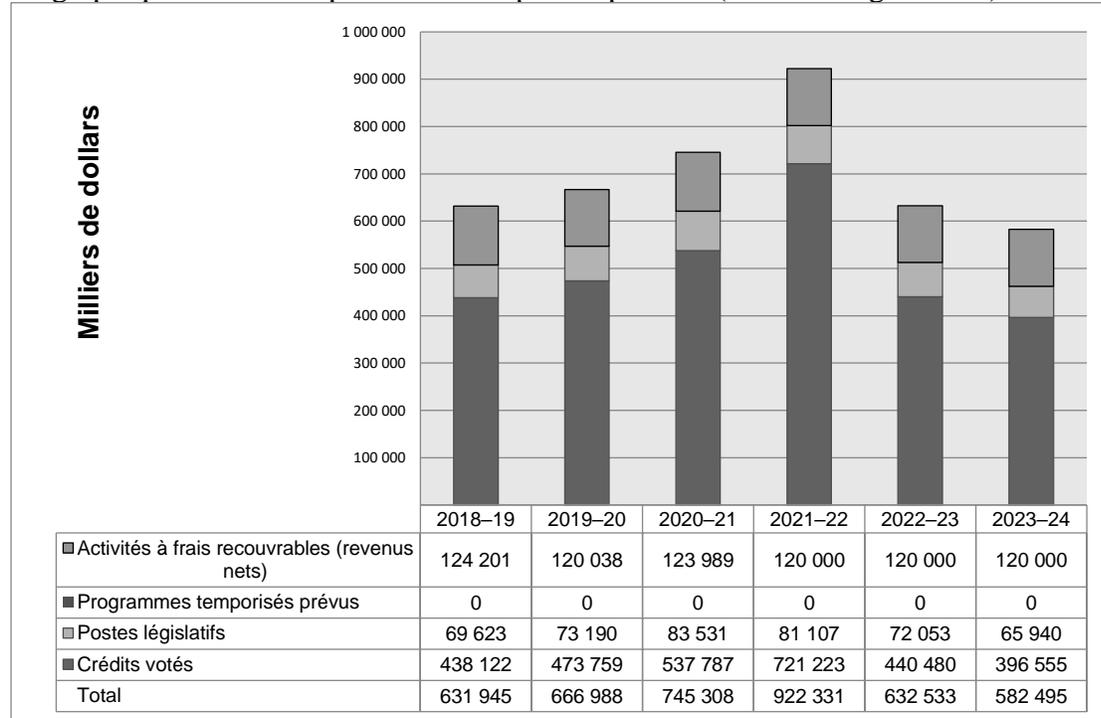
L'écart entre les dépenses prévues et les dépenses réelles est principalement attribuable à l'augmentation des ressources destinées à une initiative sur la migration de l'infrastructure fonduagique de l'organisme, approuvée en 2018-2019, ainsi qu'aux dépenses supplémentaires liées au soutien interne en technologie de l'information.

Analyse des tendances en matière de dépenses et de ressources humaines

Dépenses réelles

Graphique des tendances relatives aux dépenses de l'organisme

Le graphique ci-dessous présente les dépenses prévues (votées et législatives) au fil du temps.



Sommaire du rendement budgétaire relatif aux responsabilités essentielles et aux Services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et Services internes	Budget principal des dépenses 2020-2021	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2018-2019	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2019-2020	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021
Renseignements statistiques	661 506 812	661 506 812	855 425 655	566 602 643	715 298 954	559 559 344	584 770 894	666 463 788
Services internes	73 941 885	73 941 885	66 905 037	65 930 587	80 666 297	72 385 465	82 217 225	78 844 148
Total des dépenses brutes	735 448 697	735 448 697	922 330 692	632 533 230	795 965 251	631 944 809	666 988 119	745 307 936

Responsabilités essentielles et Services internes	Budget principal des dépenses 2020-2021	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2018-2019	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2019-2020	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021
Revenus disponibles	-120 000 000	-120 000 000	-120 000 000	-120 000 000	-123 989 068	-124 200 719	-120 038 495	-123 989 068
Total des dépenses nettes	615 448 697	615 448 697	802 330 692	512 533 230	671 976 183	507 744 090	546 949 624	621 318 868

Le financement de Statistique Canada provient de deux sources, à savoir les crédits parlementaires directs et les activités à frais recouvrables. L'organisme est autorisé à générer 120 millions de dollars par année en revenus disponibles dans deux secteurs : les enquêtes statistiques et les services connexes, ainsi que les demandes personnalisées et les ateliers. Si l'organisme dépasse cette somme en revenus disponibles, il peut présenter une demande d'augmentation de l'autorisation, comme il l'a fait ces dernières années.

Depuis quelques années, les revenus disponibles provenant des activités à frais recouvrables ont représenté de 120 millions de dollars à 124 millions de dollars par année du total des ressources budgétaires de l'organisme. Une part importante de ces revenus disponibles provient de ministères et d'organismes fédéraux et sert à financer des projets statistiques précis.

Les fluctuations des dépenses observées entre les années figurant dans le graphique et celles figurant dans le tableau ci-dessus sont principalement attribuables au Programme du recensement. Les dépenses votées ont diminué en 2018-2019, au moment où le Recensement de la population de 2016 et le Recensement de l'agriculture de 2016 tiraient à leur fin. Cette tendance est typique pour l'organisme en raison de la nature cyclique du Programme du recensement. Les dépenses recommencent à augmenter et culminent de nouveau en 2021-2022, au moment de la tenue du Recensement de la population de 2021 et du Recensement de l'agriculture de 2021, puis diminueront de façon importante au cours des années suivantes lorsque ces activités prendront fin.

La différence entre les dépenses réelles de 2020-2021 et les autorisations totales pouvant être utilisées de 2020-2021 est surtout attribuable à la manière dont l'organisme assure la gestion stratégique de ses investissements. L'organisme s'est servi du mécanisme de report du budget d'exploitation pour gérer la nature cyclique des opérations normales des programmes, de manière à favoriser les priorités stratégiques de l'organisme et à maintenir la qualité des programmes existants. Tout au long de l'année, les crédits inutilisés prévus et les fonds reportés sont gérés de façon centralisée dans le cadre des responsabilités essentielles liées aux renseignements statistiques, en fonction des priorités établies.

La différence est également attribuable à plusieurs modifications apportées au plan de dépenses initial du Recensement de la population de 2021, ce qui a entraîné une diminution des dépenses pour 2020-2021. Ces modifications découlent principalement de la pandémie de COVID-19.

Les dépenses au titre des Services internes de 2018-2019 à 2020-2021 tiennent compte de ressources prévues provenant du financement temporaire lié à une nouvelle initiative approuvée en 2018-2019, soit la migration de l'infrastructure de l'organisme vers le nuage.

Sommaire des dépenses budgétaires brutes réelles pour 2020-2021 (en dollars)

Responsabilités essentielles et Services internes	Dépenses brutes réelles 2020-2021	Revenus réels affectés aux dépenses 2020-2021	Dépenses réelles nettes (autorisations utilisées) 2020-2021
Renseignements statistiques	666 463 788	-123 989 068	542 474 720
Services internes	78 844 148	0	78 844 148
Total des dépenses brutes	745 307 936	-123 989 068	621 318 868

Statistique Canada a généré des revenus disponibles de 124 millions de dollars grâce à la vente de produits et services statistiques.

Ressources humaines réelles

Sommaire des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les Services internes

Responsabilités essentielles et Services internes	Nombre d'équivalents temps plein réels 2018-2019	Nombre d'équivalents temps plein réels 2019-2020	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein réels 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023
Renseignements statistiques	5 498	5 595	5 800	6 099	6 026	5 065
Services internes	645	626	585	684	563	546
Total des dépenses brutes	6 143	6 221	6 385	6 783	6 589	5 611
Revenus disponibles	-1 380	-1 366	-1 251	-1 340	-1 231	-1 241
Total des dépenses nettes	4 763	4 856	5 134	5 443	5 358	4 370

Tout comme les tendances des dépenses prévues, les variations des équivalents temps plein (ETP) d'une année à l'autre sont en grande partie attribuables à la nature cyclique du Programme du recensement. Les activités ont diminué en 2018-2019, alors que le Recensement de la population

de 2016 et le Recensement de l'agriculture de 2016 tiraient à leur fin. Les activités recommencent à augmenter et culminent de nouveau en 2021-2022, au moment de la tenue du Recensement de la population de 2021 et du Recensement de l'agriculture de 2021. Il y a aussi eu une augmentation temporaire des ETP en 2020-2021, qui est attribuable à l'embauche d'intervieweurs par Statistique Canada, en vertu de la *Loi sur la statistique*, afin de fournir une capacité supplémentaire aux gouvernements provinciaux et territoriaux pour effectuer la recherche des contacts.

Sont compris dans les dépenses nettes pour les ETP environ 410 ETP pour les fonctionnaires en poste au Canada, à l'extérieur de la région de la capitale nationale. En ce qui a trait aux intervieweurs en fonction hors de la région de la capitale nationale, ces dépenses comprennent environ 1 095 ETP (ce qui représente environ 2 100 intervieweurs). Ces intervieweurs sont des travailleurs à temps partiel dont la semaine de travail désignée est déterminée par le volume de travail de collecte à effectuer. Ils sont embauchés en vertu de la *Loi sur la statistique*, sous l'autorité du ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie. Les intervieweurs sont régis par deux conventions collectives distinctes, et ils sont embauchés par l'entremise des Opérations des enquêtes statistiques. Bon nombre des principaux produits de Statistique Canada reposent en grande partie sur la collecte de données et sur l'administration de ces activités, qui se déroulent partout au pays.

Dépenses par crédit voté

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet des dépenses votées et des dépenses législatives de Statistique Canada, veuillez consulter les [Comptes publics du Canada 2020-2021](#)^{xxi}.

Dépenses et activités du gouvernement du Canada

Des renseignements concernant l'harmonisation des dépenses de Statistique Canada avec les dépenses et les activités du gouvernement du Canada sont disponibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{xx}.

États financiers et faits saillants des états financiers

États financiers

Les [états financiers \(non audités\) de Statistique Canada pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021](#)^{xxii} se trouvent sur [le site Web de l'organisme](#)^{xxiii}.

L'organisme utilise la méthode de comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation et la présentation de ses états financiers annuels, lesquels font partie du processus de production de rapports sur les résultats ministériels. Toutefois, les autorisations de dépenses présentées dans les sections précédentes du présent rapport continuent de reposer sur la comptabilité des dépenses. Un rapprochement entre les bases de rapport figure à la note 3 des états financiers.

Faits saillants des états financiers

État condensé des opérations (non audité) pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats prévus* 2020-2021	Résultats réels 2020-2021	Résultats réels 2019-2020 (redéfinis)	Écart (résultats réels 2020-2021 moins résultats prévus 2020-2021)	Écart (résultats réels 2020-2021 moins résultats réels 2019-2020)
Total des dépenses	848 569 377	852 413 139	757 438 321	3 843 762	94 974 818
Total des revenus	120 000 000	120 247 616	121 936 643	247 616	-1 689 027
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	728 569 377	732 165 523	635 501 678	3 596 146	96 663 845

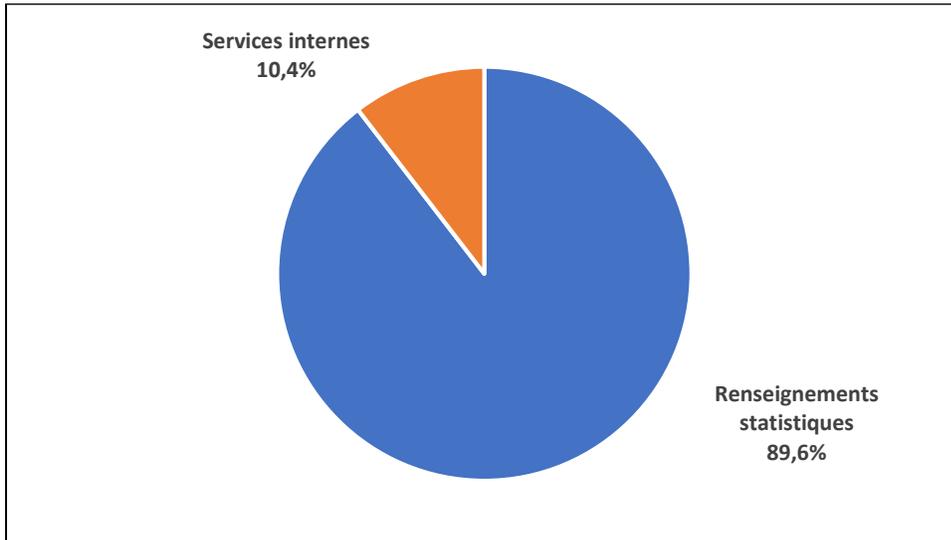
L'[état des résultats prospectif](#)^{xxiv} (non audité) des opérations de Statistique Canada pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021 est disponible sur le site Web de l'organisme. Les hypothèses qui sous-tendent les prévisions ont été formulées avant la fin de l'exercice 2019-2020.

Le coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts s'est établi à 732,2 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 96,7 millions de dollars (15,2 %) par rapport au coût de 635,5 millions de dollars enregistré en 2019-2020. La hausse des dépenses est principalement attribuable à une augmentation globale des activités de l'organisme, en particulier pour le Programme du Recensement de la population de 2021, le programme de l'infonuagique et de la migration de la charge de travail, ainsi que les initiatives liées à la COVID-19 en partenariat avec Santé Canada. De plus, les coûts salariaux ont augmenté en raison de la ratification de certaines conventions collectives en 2020-2021. Cette hausse est contrebalancée par une diminution négligeable des revenus liés aux projets à frais recouvrables, principalement auprès de clients non fédéraux.

L'écart entre les coûts nets prévus et réels pour 2020-2021 est de 3,6 millions de dollars (0,5 %). Les dépenses ont été supérieures de 3,8 millions de dollars à ce qui avait été prévu. La ratification de conventions collectives, ainsi que l'augmentation des indemnités de vacances et de congés compensatoires accumulés et les dépenses supplémentaires pour les initiatives liées à la COVID-19 en partenariat avec Santé Canada, ont contribué à une hausse importante des dépenses. Cela est principalement compensé par un changement du profil des dépenses du Programme du Recensement de la population de 2021, en raison de la pandémie de COVID-19 et d'autres facteurs, ce qui a entraîné une diminution des dépenses non salariales. Les revenus ont été supérieurs de 0,2 million de dollars à ce qui avait été prévu.

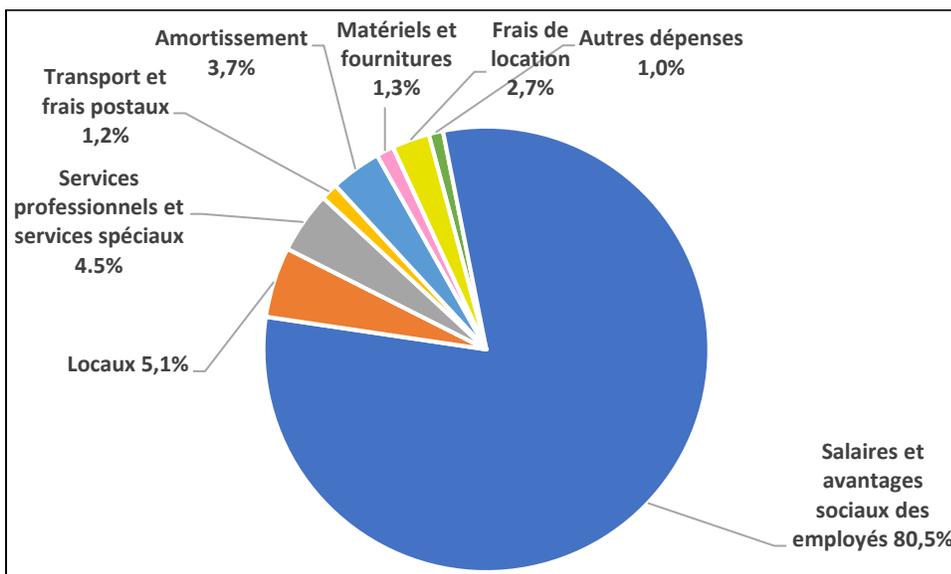
Pour obtenir de plus amples renseignements sur la répartition des dépenses selon le programme et le type de dépense, veuillez consulter les deux graphiques ci-dessous.

Dépenses brutes, selon la responsabilité essentielle



Les dépenses totales, y compris les revenus disponibles et les services fournis sans frais par les ministères et organismes fédéraux, se sont chiffrées à 852,4 millions de dollars en 2020-2021. Ces dépenses comprennent 763,4 millions de dollars (89,6 %) engagés pour les renseignements statistiques et 89,0 millions de dollars (10,4 %) affectés aux Services internes.

Dépenses brutes, selon le type de dépense



Statistique Canada a dépensé 852,4 millions de dollars en 2020-2021. Ces dépenses comprennent 685,9 millions de dollars (80,5 %) engagés pour les salaires et avantages sociaux des employés, 43,6 millions de dollars (5,1 %) pour les locaux, 38,0 millions de dollars (4,5 %) pour les services professionnels et les services spéciaux, 31,5 millions de dollars (3,7 %) pour l'amortissement, 23,1 millions de dollars (2,7 %) en frais de location, 10,8 millions de dollars (1,3 %) en matériels et fournitures, 10,6 millions de dollars (1,2 %) pour le transport et les frais postaux, et 8,5 millions de dollars (1,0 %) pour les autres dépenses.

État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2021 (en dollars)

Renseignements financiers	2020-2021	2019-2020 (reformulé)	Écart (2020-2021 moins 2019-2020)
Total des passifs nets	160 919 348	130 839 608	30 079 740
Total des actifs financiers nets	77 141 756	66 957 087	10 184 669
Dette nette	83 777 592	63 882 521	19 895 071
Total des actifs non financiers	170 230 625	170 649 354	-418 729
Situation financière nette	86 453 033	106 766 833	-20 313 800

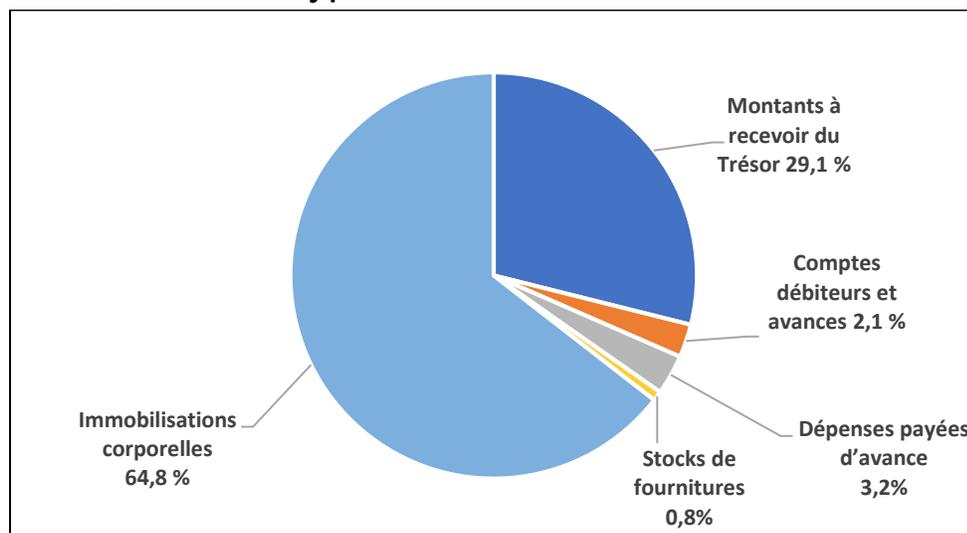
La situation financière nette de Statistique Canada s'établissait à 86,5 millions de dollars à la fin de 2020-2021, ce qui constitue une diminution de 20,3 millions de dollars par rapport à la situation financière nette de 2019-2020 qui se situait à 106,8 millions de dollars.

L'augmentation du total des passifs nets s'explique principalement par une hausse des charges à payer pour les indemnités de vacances et de congés compensatoires découlant de l'accumulation de jours de vacances par les employés pendant la pandémie de COVID-19 et une augmentation des comptes créditeurs, principalement pour le Programme du Recensement de la population de 2021.

L'augmentation du total des actifs financiers nets s'explique principalement par une hausse des montants à recevoir du Trésor au 31 mars pour les comptes créditeurs et les salaires à payer. Cela est contrebalancé par une diminution des comptes débiteurs d'autres ministères et organismes gouvernementaux et de parties externes.

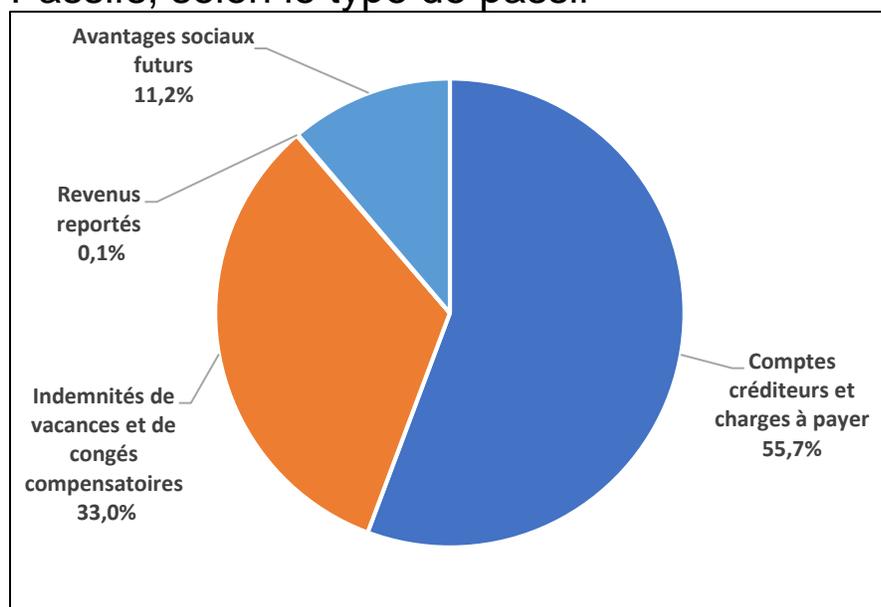
Pour obtenir de plus amples renseignements sur la répartition des bilans dans l'état de la situation financière, veuillez consulter les deux graphiques ci-dessous.

Actifs, selon le type d'actif



Le total des actifs, y compris les actifs financiers et non financiers, s'établissait à 247,4 millions de dollars à la fin de 2020-2021. Les immobilisations corporelles représentent la partie la plus importante des actifs, soit 160,4 millions de dollars (64,8 %). Ces actifs comprennent les logiciels (77,0 millions de dollars), les logiciels en voie de développement (66,9 millions de dollars), les améliorations locatives (14,6 millions de dollars) et d'autres actifs (1,9 million de dollars). La partie qui reste comprend les montants à recevoir du Trésor (71,9 millions de dollars) [29,1 %], les dépenses payées d'avance (7,9 millions de dollars) [3,2 %], les comptes débiteurs et avances (5,3 millions de dollars) [2,1 %] et les stocks de fournitures (1,9 million de dollars) [0,8 %].

Passifs, selon le type de passif



Le total des passifs s'élevait à 160,9 millions de dollars à la fin de 2020-2021. Les comptes créditeurs et charges à payer constituent la partie la plus importante, soit 89,6 millions de dollars (55,7 %) du passif total. Les comptes créditeurs et charges à payer comprennent les comptes créditeurs de tiers (41,7 millions de dollars), les comptes créditeurs d'autres ministères et organismes fédéraux (11,6 millions de dollars) et les salaires à payer (36,3 millions de dollars). La proportion suivante en importance est celle correspondant aux indemnités de vacances et de congés compensatoires, soit 33,0 % (53,1 millions de dollars). Les avantages sociaux futurs représentaient 18,1 millions de dollars, ou 11,2 %, du passif total. La part restante se compose des revenus reportés, soit 0,1 % (0,1 million de dollars) du passif total.

Renseignements organisationnels

Profil organisationnel

Ministre de tutelle : L'honorable François-Philippe Champagne, C.P., député

Administrateur général : Anil Arora

Portefeuille ministériel : Innovation, Sciences et Développement économique

Instruments habilitants :

- [Loi sur la statistique](#)^{xxv};
- [Loi sur les déclarations des personnes morales](#)^{xxvi};
- [Règlement sur les déclarations des personnes morales](#)^{xxvii}.

Année d'incorporation ou de création : Le Bureau fédéral de la statistique a été fondé en 1918. L'organisme a adopté la dénomination Statistique Canada en 1971, dans le cadre de la révision de la *Loi sur la statistique*.

Autres : En vertu de la *Loi sur la statistique*, Statistique Canada doit recueillir, compiler, analyser, dépouiller et publier des renseignements statistiques portant sur les activités commerciales, industrielles, financières, sociales, économiques et générales de la population du Canada et sur l'état de celle-ci.

Statistique Canada suit deux principaux objectifs :

- fournir des renseignements et des analyses statistiques sur la structure économique et sociale et sur le fonctionnement de la société canadienne comme fondement à l'élaboration, à l'exploitation et à l'évaluation de politiques et de programmes publics, pour faciliter la prise de décisions dans les secteurs public et privé, et pour le bien général de tous les Canadiens;
- promouvoir la qualité, la cohérence et la comparabilité internationale des statistiques canadiennes en collaborant avec d'autres ministères et organismes fédéraux ainsi qu'avec les provinces et les territoires, et en se conformant à des normes et à des pratiques scientifiques fiables.

Le bureau central de Statistique Canada est situé à Ottawa. L'organisme dispose de bureaux régionaux dans l'ensemble du pays, plus précisément à Halifax, à Sherbrooke, à Montréal, à Toronto, à Sturgeon Falls, à Winnipeg, à Edmonton et à Vancouver. En outre, on compte 35 centres de données de recherche au pays, lesquels sont situés dans des établissements universitaires. Les ministères fédéraux et certains ministères provinciaux ont accès à cinq salles sécurisées. Dans les centres, les chercheurs ont accès, depuis un milieu universitaire sécurisé, à des microdonnées provenant de programmes d'enquête auprès de la population et des ménages. Les Canadiens peuvent suivre l'organisme sur Twitter, Facebook, Instagram, Reddit et YouTube, ainsi que sur les fils d'actualités.

Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons

La section « [Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons](#) »^{xxviii} est accessible sur le site Web de Statistique Canada.

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet des engagements organisationnels énoncés dans la lettre de mandat de l'organisme, veuillez consulter la [lettre de mandat du ministre](#)^{xxix}.

Contexte opérationnel

Des renseignements sur le [contexte opérationnel](#)^{xxx} sont accessibles sur le site Web de Statistique Canada.

Cadre de présentation de rapports

Le Cadre ministériel des résultats et le répertoire des programmes de Statistique Canada de 2020-2021 sont présentés ci-dessous.

Cadre ministériel des résultats	<h3>Responsabilité essentielle : Renseignements statistiques</h3> <p>Statistique Canada produit des renseignements statistiques objectifs de grande qualité pour l'ensemble du Canada. Les renseignements statistiques produits portent sur les activités commerciales, industrielles, financières, sociales, économiques, environnementales et générales de la population canadienne et sur l'état de celle-ci.</p>	
	<p>Résultat 1:</p> <p>Des renseignements statistiques de grande qualité sont à la disposition des Canadiens.</p>	<p>Indicateur 1: Nombre de corrections apportées après la diffusion en raison de l'exactitude.</p>
		<p>Indicateur 2: Pourcentage de normes internationales auxquelles Statistique Canada se conforme.</p>
		<p>Indicateur 3: Nombre de produits statistiques accessibles sur le site Web.</p>
		<p>Indicateur 4: Nombre de tableaux de données de Statistique Canada accessibles sur le Portail de données ouvertes.</p>
	<p>Résultat 2:</p> <p>Les Canadiens accèdent à des renseignements statistiques de grande qualité.</p>	<p>Indicateur 1: Nombre de visites au site Web de Statistique Canada.</p>
		<p>Indicateur 2: Nombre d'interactions dans les médias sociaux.</p>
		<p>Indicateur 3: Pourcentage de visiteurs du site Web qui ont trouvé les renseignements qu'ils cherchaient.</p>
	<p>Résultat 3:</p> <p>Les renseignements statistiques de grande qualité sont pertinents pour les Canadiens.</p>	<p>Indicateur 1: Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des renseignements statistiques.</p>
<p>Indicateur 2: Nombre de citations des médias sur les données de Statistique Canada.</p>		
<p>Indicateur 3: Nombre de citations dans des revues.</p>		
<h3>Services internes</h3>		
Répertoire des programmes	Statistique économique et environnementale	
	Statistique socioéconomique	
	Recensements	
	Services statistiques à frais recouvrables	
	Centres d'expertise	

Renseignements à l'appui sur le répertoire des programmes

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de Statistique Canada sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{xx}.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires qui suivent sont disponibles dans le site Web de Statistique Canada :

- ▶ [Rapports sur les achats écologiques](#)^{xxx};
- ▶ [Analyse comparative entre les sexes plus \(ACS+\)](#)^{xxxii};
- ▶ [Réponse aux comités parlementaires et aux audits externes](#)^{xxxiii}.

Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs énoncés dans la politique publique, en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'impôt, des exemptions, des déductions, des sommes reportées et des crédits. Le ministère des Finances du Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#)^{xxxiv}. Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, y compris des descriptions, des objectifs, des renseignements historiques et des renvois aux programmes fédéraux de dépenses et d'évaluation connexes, dont l'ACS+.

Coordonnées de l'organisme

Courriel

STATCAN.infostats-infostats.STATCAN@canada.ca

Téléphone

Sans frais : 1-800-263-1136

Clients internationaux : 1-514-283-8300

ATS : 1-800-363-7629

Télécopieur

1-877-287-4369 ou 613-951-0581

Courrier

Statistique Canada

150, promenade Tunney's Pasture

Ottawa (Ontario)

K1A 0T6

Site Web

www.statcan.gc.ca

https://twitter.com/statcan_fra

<https://www.facebook.com/statistiquecanada/>

Annexe : définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS+) (*gender-based analysis plus [GBA+]*)

Démarche analytique qui sert à évaluer les répercussions des politiques, des programmes et des services sur diverses populations de femmes, d'hommes et de personnes de diverses identités de genre, en tenant compte de nombreux facteurs comme la race, l'origine ethnique, la religion, l'âge et le fait d'avoir une incapacité mentale ou physique.

cadre ministériel des résultats (*departmental results framework*)

Un cadre qui relie les responsabilités essentielles du ministère à ses résultats ministériels et à ses indicateurs de résultats ministériels.

cible (*target*)

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative compte atteindre au cours d'une période donnée. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit (*appropriation*)

Autorisation accordée par le Parlement pour effectuer des paiements à même le Trésor.

dépenses budgétaires (*budgetary expenditures*)

Dépenses de fonctionnement et dépenses en capital; paiements de transfert versés à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; paiements versés à des sociétés d'État.

dépenses législatives (*statutory expenditures*)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (*non-budgetary expenditures*)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (*planned spending*)

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants prévus au Budget principal des dépenses.

Un ministère ou organisme est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère ou de l'organisme, et ce

dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son plan ministériel et son Rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (*voted expenditures*)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le libellé d'un crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

données synthétiques (*synthetic data*)

Données générées de façon stochastique et comportant une valeur analytique, qui sont destinées à la protection des renseignements et au contrôle de la divulgation.

équivalent temps plein (*full-time equivalent*)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Pour un poste donné, le nombre d'équivalents temps plein représente le ratio entre le nombre d'heures travaillées par une personne divisé par le nombre d'heures normales de travail prévues dans sa convention collective.

expérimentation (*experimentation*)

Exécution d'activités qui a d'abord pour but d'explorer, puis d'évaluer et de comparer les effets et les répercussions des politiques et des interventions afin d'éclairer la prise de décisions fondée sur des éléments probants et d'améliorer les résultats pour les Canadiens en déterminant les politiques et les interventions efficaces selon les personnes auxquelles elles se prêtent et les circonstances dans lesquelles elles sont fructueuses. L'expérimentation est liée à l'innovation (essayer de nouvelles choses), bien que distincte de celle-ci, parce qu'elle comprend une comparaison rigoureuse des résultats. Par exemple, l'utilisation d'un nouveau site Web pour communiquer avec les Canadiens peut être qualifiée d'innovation, alors que l'on qualifie d'expérimentation la mise à l'essai systématique du nouveau site Web par rapport aux outils de communication existants ou à un ancien site Web visant à déterminer lequel mène à une plus grande mobilisation.

indicateur de rendement (*performance indicator*)

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

indicateur de résultat ministériel (*departmental result indicator*)

Une mesure quantitative du progrès réalisé par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (*horizontal initiative*)

Initiative dans le cadre de laquelle au moins deux ministères ou organismes fédéraux se voient accorder du financement pour atteindre un résultat commun, souvent lié à une priorité gouvernementale.

panel en ligne (*web panel*)

Panel accessible aux personnes disposées à répondre à des questionnaires en ligne.

plan (*plan*)

Exposé des choix stratégiques qui démontre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures pouvant mener aux résultats attendus.

plan ministériel (*Departmental Plan*)

Rapport sur les plans et le rendement attendu des ministères ou organismes appropriés au cours d'une période de trois ans. Les plans ministériels sont habituellement déposés au Parlement chaque printemps.

priorité ministérielle (*departmental priority*)

Plan ou projet qu'un ministère ou un organisme a choisi de cibler et dont il rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou ce qui doit être fait en premier pour appuyer la réalisation des résultats ministériels souhaités.

priorités pangouvernementales (*government-wide priorities*)

Aux fins du Rapport sur les résultats ministériels 2020-2021, les priorités pangouvernementales sont des thèmes de haut niveau qui présentent le programme du gouvernement issu du discours du Trône de 2019. Parmi les thèmes figurent la lutte contre les changements climatiques, le renforcement de la classe moyenne, le parcours du chemin de la réconciliation, l'assurance de la sécurité et de la santé des Canadiens et le placement du Canada en position favorable pour assurer sa réussite dans un monde incertain.

production de rapports sur le rendement (*performance reporting*)

Processus visant à communiquer de l'information sur le rendement, laquelle est fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

programme (*program*)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère ou de l'organisme et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de services.

Rapport sur les résultats ministériels (*Departmental Results Report*)

Rapport sur les réalisations réelles d'un ministère ou d'un organisme par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (*performance*)

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'atteindre ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait atteindre, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

répertoire des programmes (*program inventory*)

Répertoire qui énonce tous les programmes du ministère ou de l'organisme et décrit la façon dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère ou de l'organisme.

responsabilité essentielle (*core responsibility*)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère ou organisme. Les intentions du ministère ou de l'organisme concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère ou l'organisme cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

résultat (*result*)

Conséquence attribuable en partie aux activités d'une organisation, à une politique, à un programme ou à une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat ministériel (*departmental result*)

Une conséquence ou un résultat qu'un ministère ou un organisme cherche à atteindre. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères et organismes, mais il devrait être influencé par les résultats obtenus à l'échelle des programmes.

revenus disponibles (*respendable revenues*)

Type de revenu qui, une fois reçu, accroît le pouvoir de dépenser d'un ministère ou organisme. Ce sont des revenus que le ministère ou l'organisme a expressément l'autorisation du Parlement de redépenser. Le pouvoir de redépenser octroyé par le Parlement est tiré de la Loi sur la gestion des finances publiques (LGFP), paragraphe 29.1(1), de la LGFP et d'une loi de crédits, paragraphe 29.1(2), de lois propres à un ministère (p. ex. loi habilitante ou de programme) ou d'autres lois particulières.

Notes en fin d'ouvrage

- i. Centre de confiance de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/confiance>
- ii. La COVID-19 au Canada : le point sur les répercussions sociales et économiques après un an, <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-631-x/11-631-x2021001-fra.htm>
- iii. Recensement de la population de 2021, <https://recensement.gc.ca/index-fra.htm>
- iv. Recensement de l'agriculture de 2021, <https://www.statcan.gc.ca/fra/recensement-agriculture>
- v. La COVID-19 sous l'angle des données, <https://www.statcan.gc.ca/fra/covid19>
- vi. Carrefour de l'Explorateur géospatial des statistiques canadiennes, <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/71-607-x/71-607-x2020010-fra.htm>
- vii. Directive sur la prise de décisions automatisée, <https://www.tbs-sct.gc.ca/pol/doc-fra.aspx?id=32592>
- viii. Statistiques sur le genre, la diversité et l'inclusion, https://www.statcan.gc.ca/fra/themes-debut/genre_diversite_et_inclusion
- ix. Des données, une histoire : Renseignements fondés sur les données au sujet des communautés noires au Canada , <https://www.statcan.gc.ca/fra/evenements/donnees-histoire/mois-lhistoire-noire-20200224>
- x. Stratégie de données de Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/strategiedonnees>
- xi. Initiative de formation en littératie des données, <https://www.statcan.gc.ca/fra/afc/litteratie-donnees>
- xii. Réseau de la science des données pour la fonction publique fédérale, <https://www.statcan.gc.ca/fra/science-donnees/reseau>
- xiii. Académie du numérique de l'École de la fonction publique, <https://csps-efpc.gc.ca/digital-academy/index-fra.aspx>
- xiv. Fermetures d'écoles et COVID-19 : outil interactif, <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/71-607-x/71-607-x2021009-fra.htm>
- xv. Centre canadien d'information sur l'énergie, <https://information-energie.canada.ca/fr>
- xvi. Carrefour de données liées aux objectifs de développement durable, <https://www144.statcan.gc.ca/sdg-odd/index-fra.htm>
- xvii. Cadre d'indicateurs canadien, <https://www.canada.ca/fr/emploi-developpement-social/programmes/programme-2030/strategie-nationale.html>
- xviii. « These are Mediacorp Canada's top diversity employers in 2021 », <https://www.theglobeandmail.com/business/careers/top-employers/article-these-are-mediacorp-canadas-top-diversity-employers-in-2021/>
- xix. Au-delà de 2020, <https://www.canada.ca/fr/conseil-privé/services/objectif-2020/au-delà-2020.html>
- xx. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#>
- xxi. Comptes publics du Canada, <http://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/recgen/cpc-pac/index-fra.html>
- xxii. États financiers, 31 mars 2021, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s5p1>
- xxiii. Statistique Canada, <https://www.statcan.gc.ca/>
- xxiv. État des résultats prospectif (non audité), <https://www.statcan.gc.ca/fr/aperçu/pm/2020-2021/s06p01>
- xxv. Loi sur la statistique, <http://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/S-19/TexteCompleet.html>
- xxvi. Loi sur les déclarations des personnes morales, <http://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/C-43/TexteCompleet.html>
- xxvii. Règlement sur les déclarations des personnes morales, <https://laws-lois.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-2014-13/index.html>
- xxviii. Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s6p1>
- xxix. Lettre de mandat du ministre, <https://pm.gc.ca/fr/lettres-de-mandat>
- xxx. Contexte opérationnel, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s6#a3>
- xxxi. Rapports sur les achats écologiques, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s8#a1>
- xxxii. Analyse comparative entre les sexes plus, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s8#a2>
- xxxiii. Réponse aux comités parlementaires et aux audits externes, <https://www.statcan.gc.ca/fra/aperçu/rrm/2020-2021/s8#a3>
- xxxiv. Rapport sur les dépenses fiscales fédérales, <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/depenses-fiscales.html>